



EL COBRE, NUESTRA ESENCIA

INFORME ANUAL DE
SOSTENIBILIDAD 2025

FREEPORT
FOREMOST IN COPPER



Productor de metales totalmente integrado con operaciones ubicadas en diversas zonas geográficas

* La fundición y la refinería de metales preciosos de PT Freeport Indonesia (PTFI) se denominan conjuntamente "instalaciones de procesamiento posterior".

SOBRE FREEPORT-MCMORAN

Freeport-McMoRan Inc. (FCX, Freeport o la empresa) es una empresa metalúrgica internacional líder cuyo objetivo es ser "líder en el sector del cobre". Con sede central en Phoenix, Arizona, FCX explota grandes activos de larga duración y geográficamente diversos con importantes reservas de minerales probadas y probables de cobre, oro y molibdeno. La cartera de activos de FCX incluye el yacimiento minero de Grasberg, en Indonesia, uno de los yacimientos de cobre y oro más grandes del mundo, así como importantes explotaciones en EE. UU. y América del Sur, entre las que se encuentran el gran distrito minero de Morenci, en Arizona, y la explotación de Cerro Verde (Perú). Al suministrar cobre producido de forma responsable, FCX se enorgullece de contribuir positivamente al mundo mucho más allá de sus fronteras operativas. Puede encontrar más información sobre FCX en fcx.com.

PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS RECIENTES





Operaciones en Safford, Arizona, EE. UU.

4 OBSERVACIONES SOBRE EL LIDERAZGO

6 NUESTRO ENFOQUE

- 9 Ambiciones y objetivos de desempeño
- 11 Participación de los grupos de interés e importancia relativa
- 15 Nuestra estrategia en acción: producción responsable

20 GOBERNANZA SÓLIDA

- 21 Gobernanza
- 24 Conducta empresarial
- 26 Derechos humanos
- 32 Cadenas de valor responsables

38 PERSONAS EMPoderADAS Y COMUNIDADES RESILIENTES

- 39 Salud, seguridad y bienestar
- 46 Personal
- 54 Comunidades y pueblos indígenas
- 66 Contribuciones económicas

68 ENTORNOS PRÓSPEROS

- 69 Clima
- 80 Gestión responsable del agua
- 88 Naturaleza
- 94 Biodiversidad
- 96 Gestión de relaves
- 104 Gestión de residuos no minerales
- 106 Cierre y recuperación de minas
- 108 Cumplimiento de la normativa medioambiental

110 SOBRE ESTE INFORME

- 112 Declaraciones de confiabilidad de auditores independientes

120 DATOS COMPLEMENTARIOS



En este informe, este icono indica ejemplos de los avances tecnológicos de FCX.

22 DE ABRIL DE 2026



Kathleen L. Quirk
Presidenta y
directora ejecutiva

MENSAJE PARA NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

Estimados grupos de interés:

En la esencia de la estrategia de sostenibilidad de Freeport —**Acelerar el futuro de manera responsable**— se encuentra un compromiso a largo plazo con la excelencia en todo lo que hacemos. Al reflexionar tanto sobre nuestros logros como sobre los momentos difíciles de 2025, el equipo ha demostrado una determinación extraordinaria para impulsar el progreso y defender nuestros valores a lo largo del año.

Nos entristece profundamente la trágica pérdida de siete miembros del equipo en el incidente sin precedentes de una avalancha de lodo en la mina subterránea de PTFI en Grasberg Block Cave, así como las dos muertes adicionales de miembros del equipo que se produjeron en incidentes laborales independientes en 2025. Nos tomamos estas pérdidas muy en serio y hemos llevado a cabo investigaciones exhaustivas sobre cada una de ellas con el fin de reforzar aún más nuestras prácticas de gestión de riesgos y nuestros controles operativos. Nuestros pensamientos están con las familias, los amigos y los compañeros de trabajo afectados por estos eventos.

A medida que avanzamos, la adopción estratégica de la innovación y la tecnología es fundamental para alcanzar nuestros objetivos compartidos de mejorar las medidas de seguridad, lograr la eficiencia operativa, ofrecer oportunidades de desarrollo a los empleados y respaldar nuestras iniciativas de gestión medioambiental responsable. Con la finalización de la conversión de la flota de camiones de transporte a la conducción autónoma en 2025, nuestra operación de Bagdad, en Arizona, se convirtió en la primera mina de EE. UU. con un sistema de transporte totalmente autónomo, al tiempo que se identificaron nuevas oportunidades profesionales para los empleados afectados por la transición.

Nuestras innovadoras iniciativas de lixiviación demuestran aún más nuestros esfuerzos por probar nuevas tecnologías y procesos que, en nuestra opinión, pueden aumentar significativamente la recuperación de cobre, al tiempo que contribuyen a mejorar la eficiencia energética y el uso del agua. En este momento, estamos implementando nuestro primer aditivo para lixiviación desarrollado internamente, que ya está dando resultados alentadores. También hemos inaugurado el nuevo Center for Innovative Solutions en Tucson, donde los empleados pueden ampliar sus habilidades de investigación e impulsar nuestro proceso de innovación en general.

Somos conscientes de que nuestro valor está estrechamente ligado a la confianza que generamos en las comunidades en las que operamos. Escuchamos a los miembros de la comunidad y colaboramos abiertamente con ellos para conocer mejor sus puntos de vista y tenerlos en cuenta a la hora de elaborar nuestros planes de negocio y actividades. En relación con nuestro posible proyecto de gran envergadura de ampliación de la explotación de cobre en El Abra, el equipo colaboró de manera activa con las comunidades locales y los pueblos indígenas para conocer sus puntos de vista y tenerlos en cuenta en la planificación y evaluación del proyecto. Esto se basa en décadas de compromiso destinado a contribuir de manera positiva al bienestar y la resiliencia de las comunidades locales.

Bajo el lema “**El cobre, nuestra esencia**”, Freeport se compromete a suministrar cobre producido de manera responsable a un mercado en expansión. Nos beneficiamos de la integración en todas nuestras operaciones de marcos y estándares mundiales de minería responsable, como Copper Mark y la Norma Industrial Global sobre Gestión de Relaves (Norma sobre Relaves). Estos marcos y normas contribuyen a consolidar a Freeport como un socio de confianza en las cadenas de valor del cobre.

Me complace compartir nuestro informe anual de sostenibilidad 2025, que destaca aún más cómo la innovación y la tecnología no son esfuerzos aislados, sino que son fundamentales para proteger a nuestro personal, mejorar la eficiencia y minimizar nuestra huella ambiental. Nos comprometemos a actuar con transparencia y a rendir cuentas ante nuestros grupos de interés, al tiempo que nos esforzamos por mejorar de manera continua la fabricación responsable de nuestros productos.

Kathleen L. Quirk

22 DE ABRIL DE 2026

MENSAJE DEL PRESIDENTE DE NUESTRO COMITÉ DE RESPONSABILIDAD CORPORATIVA

Estimados grupos de interés:



Frances Fragos Townsend

Presidenta del Comité de Responsabilidad Corporativa

Como presidente del Comité de Responsabilidad Corporativa (CRC) de Freeport, me enorgullece compartir algunas reflexiones sobre el compromiso constante de Freeport con la producción responsable. La función del CRC de supervisar los programas, las estrategias y el desempeño de la empresa en materia de sostenibilidad es más importante que nunca, dada la contribución esencial y cada vez más importante del cobre a la economía mundial, incluidas las iniciativas de electrificación, el avance tecnológico y las infraestructuras energéticas críticas.

La salud, la seguridad y el bienestar del personal de Freeport siguen siendo nuestra máxima prioridad. Lamentablemente, Freeport sufrió tres accidentes mortales durante el 2025, entre ellos la desgarradora pérdida de siete trabajadores en el incidente de la avalancha de lodo de Grasberg. La junta administrativa en pleno colaboró con la dirección desde los primeros momentos del incidente y a lo largo de todo el proceso de búsqueda y rescate. Se llevó a cabo una investigación exhaustiva, que se analizó con la junta, y la dirección elaboró planes para hacer frente a los riesgos detectados y evitar que se repitan. Estas medidas, junto con una comunicación clara de los planes futuros, reflejan los valores fundamentales de Freeport y su compromiso de aprender de esta tragedia y reforzar sus prácticas de seguridad.

En consonancia con el compromiso de Freeport con los derechos humanos, la empresa llevó a cabo tres importantes evaluaciones del impacto sobre los derechos humanos durante el 2025: una en las instalaciones de procesamiento posterior de PTFI y las otras dos en las operaciones de Freeport en Colorado. Estas evaluaciones proporcionan información valiosa sobre cómo se integran los derechos humanos en las operaciones y sobre las posibilidades de mejora.

Freeport también reconoce la importancia de gestionar el impacto medioambiental al tiempo que se busca aumentar la producción de cobre. Como parte de esta iniciativa, Freeport mantiene su compromiso de mejorar su resiliencia climática y gestionar con responsabilidad su consumo de agua y sus relaves. La adopción de la tecnología y el impulso de iniciativas innovadoras en materia de lixiviación respaldan los esfuerzos de descarbonización y las iniciativas de gestión responsable del agua de Freeport.

Aplaudimos la labor que se está llevando a cabo en toda la organización para proteger los recursos hídricos existentes, prepararnos ante futuros riesgos relacionados con el agua, optimizar la eficiencia en el uso del agua y mejorar la resiliencia de las operaciones y las comunidades circundantes. En 2025, el 83 % del agua usada en las operaciones procedía de fuentes recicladas o reutilizadas. En el marco de sus iniciativas para aprovechar aguas de menor calidad, Cerro Verde ha firmado, hace poco, un acuerdo estratégico con la municipalidad local con el fin de reforzar la colaboración en la gestión del agua y el saneamiento en Arequipa. Estas medidas reflejan el compromiso de la dirección con una producción responsable, la creación de valor compartido y la implementación de soluciones sostenibles para el futuro.

Mediante sus programas de innovación en materia de relaves, Freeport tiene como objetivo gestionar dichos relaves de manera responsable y eficaz en todas las operaciones del mundo. Tras varios años de esfuerzo, Freeport completó la implementación y la verificación del cumplimiento de la Norma sobre Relaves en todas las instalaciones de almacenamiento de relaves pertinentes durante el 2025.

El CRC anima a la dirección a mantener un diálogo constante con los grupos de interés y a invertir en innovación y tecnología, dos aspectos esenciales para afrontar los desafíos y aprovechar las oportunidades del futuro. Al fomentar el compromiso con la sostenibilidad y la transparencia, estamos convencidos de que Freeport seguirá liderando la producción responsable de cobre, lo que aporta valor a sus grupos de interés en los años venideros.

Atentamente,

Frances Fragos Townsend



Infraestructura de distribución de agua potable financiada por Cerro Verde, Perú.

Nuestro enfoque

FCX es uno de los principales productores responsables de cobre, y suministró aproximadamente el 7 % del cobre extraído en todo el mundo en 2025. El cobre es esencial para el progreso mundial, entre otras cosas para las iniciativas de electrificación, el avance tecnológico y la creciente conectividad a escala global. Somos conscientes de la interdependencia entre el crecimiento y la sostenibilidad, así como de la importancia de gestionar nuestro impacto ambiental y social al tiempo que suministramos cobre a un mundo con una demanda cada vez mayor de este metal. Estamos comprometidos con el objetivo de ser líderes en el **sector del cobre**, y nuestra estrategia de sostenibilidad, **Acelerar el futuro de manera responsable**, demuestra nuestro compromiso con el suministro confiable y responsable de cobre a un mercado en crecimiento. Nuestro objetivo es mejorar el futuro del cobre y las prácticas mineras, aportando valor compartido y abordando los desafíos claves de sostenibilidad.

NUESTRA ESTRATEGIA

Nuestra estrategia de sostenibilidad — **Acelerar el futuro de manera responsable** — está diseñada para lograr un progreso duradero y se compone de cuatro elementos: nuestras convicciones, nuestros valores, nuestros factores clave y nuestros pilares de sostenibilidad.



NUESTRAS CREENCIAS

Las creencias que definen nuestro foco de atención e impulsan la acción en torno a nuestras prioridades más importantes son las siguientes:

- **El aumento de la demanda mundial de cobre debe satisfacerse de forma responsable.** Podemos, y debemos, gestionar nuestro impacto y contribuir positivamente dentro y fuera de nuestros límites operativos mientras trabajamos para satisfacer las necesidades mundiales de nuestros productos.
- **Los problemas venideros demandan innovación.** El futuro de la minería y la producción responsable requiere ingenio y evolución en toda la cadena de valor. Nosotros lo asumimos por completo.
- **Las expectativas de sostenibilidad son una oportunidad para crear mayor valor.** Nos tomamos muy en serio nuestros compromisos con nuestros accionistas y otros grupos de interés, y reconocemos el vínculo importante que existe entre nuestro desempeño en materia de sostenibilidad y la confianza y reconocimiento que obtenemos de los demás. Nuestros compromisos relacionados con la sostenibilidad nos desafían a mejorar continuamente y convertirnos en una empresa mejor y más productiva.
- **La resiliencia y la adaptabilidad son características y prioridades esenciales que debe tener cualquier organización que aspire a lograr avances duraderos en cuestiones de sostenibilidad.** Satisfacer las necesidades cambiantes del mundo requiere contar con una cultura de colaboración, capacidad de evolucionar, personas dispuestas a innovar y desafiar el statu quo y la solidez financiera necesaria para trazar nuevos caminos y superar las adversidades. No solo aplicamos esto internamente, sino también a nuestro trabajo con los grupos de interés externos, incluidas las comunidades locales y los pueblos indígenas.
- **La transparencia y la responsabilidad son fundamentales para crear y mantener la confianza.** Generar confianza lleva tiempo y requiere transparencia, autenticidad y diálogo. Estamos comprometidos a escuchar abiertamente a nuestros grupos de interés e interactuar con ellos. También nos comprometemos a compartir de forma transparente nuestros avances y ser responsables de nuestros compromisos.

NUESTROS VALORES

Nuestra cultura es la base de la estrategia de sostenibilidad y adapta los valores principales de FCX a nuestro trabajo. Nuestros valores principales dirigen las decisiones que tomamos como empresa y como empleados individuales. Estos valores describen quiénes somos y cómo trabaja cada uno de nosotros en todos lados, todos los días.

SEGURIDAD

Ponemos nuestra seguridad, la de nuestros compañeros de trabajo y nuestras comunidades locales ante todo, promoviendo de forma activa las prácticas seguras, la salud y el bienestar. Ningún trabajo se considera tan importante ni ningún plazo tan urgente como para no tomarse el tiempo para realizarlo y planearlo de manera segura.

RESPETO

Nos tratamos con respeto, no solo entre nosotros, sino también a nuestros grupos de interés. Valoramos las ideas, las perspectivas y las experiencias de nuestros empleados y nuestros grupos de interés.

INTEGRIDAD

Actuamos con honestidad, transparencia y responsabilidad y cumplimos con lo que decimos.

EXCELENCIA

Buscamos la excelencia en nuestro trabajo, nos enorgullecemos de lo que hacemos y siempre nos esforzamos al máximo. Colaboramos para crear y aplicar ideas innovadoras y encontrar soluciones a los problemas y preocupaciones.

COMPROMISO

Nos comprometemos a contribuir al desarrollo sostenible a largo plazo del medioambiente y las comunidades en las que trabajamos. Nos hacemos responsables de nuestro desempeño ambiental y social.

NUESTROS FACTORES CRÍTICOS

Procuramos aplicar nuestra estrategia de sostenibilidad mediante cuatro factores críticos:

PERSONAL COMPROMETIDO Y SALUDABLE

Permite que nuestro personal ofrezca un futuro sostenible e innovador para la minería mediante oportunidades para el desarrollo de sus capacidades y el crecimiento profesional. Invertimos en nuestro personal para que pueda trabajar con seguridad, adquirir nuevas habilidades y aprender a usar las nuevas tecnologías. Nuestro objetivo es contratar y retener a empleados con talento.

EXCELENCIA OPERATIVA

Establecer el estándar para una producción responsable de metales. La mejora continua nos permite impulsar la innovación necesaria para adoptar nuevos enfoques, ideas y tecnologías que nos ayudarán a alcanzar o superar, donde sea viable, las expectativas futuras en cuestiones relacionadas con la sostenibilidad y las operaciones, mientras brindamos valor a los grupos de interés.

ALIANZAS COLABORATIVAS

Ganarse y mantener la confianza de las comunidades y de los grupos de interés. Intentamos involucrar de manera proactiva y colaborativa a nuestras comunidades locales, como los pueblos indígenas, para definir y construir una visión común con el fin de crear valor compartido.

CADENAS DE VALOR RESPONSABLES

Ofrecer de forma responsable nuestros productos a la economía mundial. Intentamos integrar la sostenibilidad, la integridad y el cumplimiento en toda nuestra cadena de valor, tanto en las fases anteriores como las posteriores, para garantizar que el cobre y el molibdeno se producen y utilizan de forma responsable.

NUESTROS PILARES DE SOSTENIBILIDAD

Nuestra estrategia de sostenibilidad apunta a brindar mayor claridad a los resultados que perseguimos en nuestros tres pilares de sostenibilidad:

GOBERNANZA SÓLIDA

La buena gobernanza depende de un liderazgo dedicado que incorpore las consideraciones relativas a la sostenibilidad a las operaciones y decisiones empresariales cotidianas mediante estructuras y procesos internos y eficaces. Nos esforzamos por incluir un enfoque holístico en la toma de decisiones y aprovechar nuestra cultura interna y nuestros sistemas y conocimientos técnicos y reglamentarios.

PERSONAS EMPODERADAS Y COMUNIDADES RESILIENTES

Las personas son el centro de nuestra empresa. Nos comprometemos a brindar apoyo en materia de salud, seguridad y bienestar a las personas relacionadas con nuestras operaciones, incluidos nuestros trabajadores, las comunidades locales y los pueblos indígenas. Procuramos hacerlo de manera tal que aumente la resiliencia y les permita a las personas prosperar a largo plazo.

ENTORNOS PRÓSPEROS

La minería afecta el entorno natural. Nos esforzamos por llevar a cabo nuestras operaciones con el mínimo impacto adverso sobre el medioambiente y apoyamos la protección de los ecosistemas mediante una gestión ambiental responsable. Este compromiso está incorporado en nuestros sistemas de gestión y en nuestra iniciativa de mejora continua.

Ambiciones y objetivos de desempeño

En consonancia con nuestra estrategia de sostenibilidad y con nuestra evaluación de importancia relativa y el compromiso continuo con los grupos de interés, hemos establecido ambiciones y objetivos de desempeño para cada una de nuestras áreas clave, que se describen en esta sección.

GOBERNANZA SÓLIDA

ÁREA DE INTERÉS	ASPIRACIÓN	OBJETIVOS DE DESEMPEÑO	DESEMPEÑO EN 2025	PÁGINA
Conducta empresarial	No corresponde ¹	Objetivo anual: Completar la capacitación integral sobre los Principios de Conducta Empresarial (<i>Principles of Business Conduct</i> , PBC)	Conseguido	25
		Objetivo anual: Impartir capacitación sobre las leyes, normativas, políticas y procedimientos de la empresa en materia de lucha contra la corrupción a, como mínimo, el 95 % de los empleados seleccionados.	Conseguido	25
Derechos humanos	Somos un socio que promueve el respeto y los Derechos Humanos en nuestras operaciones y en toda la cadena de valor.	Objetivo para 2025: Realizar evaluaciones del impacto sobre los derechos humanos (<i>Human Rights Impact Assessment</i> , HRIA) en las instalaciones de procesamiento posterior de PTFI y en las operaciones de Colorado (Climax y Henderson)	Conseguido	28
		Objetivo para 2026: Realizar las HRIA en El Paso y Fort Madison	No corresponde	28
		Objetivo para 2026: Evaluar las oportunidades para llevar a cabo una labor de mejora continua de los mecanismos de presentación de denuncias tanto en Cerro Verde como en PTFI	No corresponde	30
		Objetivo anual: No cometer ninguna violación grave de los derechos humanos ² en nuestras operaciones, ya sea por parte de empleados o de contratistas	Conseguido	131
Cadenas de valor responsables	Trabajamos con nuestra cadena de suministro y nuestros socios comerciales para gestionar y promover prácticas responsables y sostenibles.	Objetivo para 2025: Iniciar la evaluación de los proveedores de segundo y tercer nivel ³ , y los riesgos asociados relacionados con la sostenibilidad	Conseguido	33
		Objetivo para 2026: Continuar la evaluación de los proveedores de segundo y tercer nivel ³ , y los riesgos asociados relacionados con la sostenibilidad	No corresponde	33

1. Las declaraciones de aspiraciones no se elaboraron para las obligaciones de cumplimiento.
2. Violación grave de los derechos humanos: no existe una definición universal en el derecho internacional; sin embargo, el proceso de recolección y revisión de datos de FCX se rige por el informe de la Oficina del Alto Comisionado de Naciones Unidas "La Responsabilidad Corporativa de Respetar los Derechos Humanos: Una Guía Interpretativa" que proporciona información para identificar estos tipos de violaciones. Además, FCX utiliza pautas de interpretación específicas de varias organizaciones internacionales, como la Organización Internacional del Trabajo (OIT), para determinar ciertos tipos de violaciones.
3. Los proveedores de nivel 2 son aquellos que actúan como proveedores o subcontratistas de los proveedores o contratistas directos de FCX; los proveedores de nivel 3 son aquellos que actúan como proveedores o subcontratistas de los proveedores de nivel 2 de FCX.

PERSONAS EMPODERADAS Y COMUNIDADES RESILIENTES

ÁREA DE INTERÉS	ASPIRACIÓN	OBJETIVOS DE DESEMPEÑO	DESEMPEÑO EN 2025	PÁGINA
Salud, seguridad y bienestar	Anteponemos la seguridad —para nosotros, los demás y las comunidades locales— promoviendo una cultura de salud, seguridad y bienestar en todas nuestras actividades.	Objetivo para 2025: Tasa total de accidentes registrables (<i>Total Recordable Incident Rate</i> , TRIR) de 0,64	Conseguido	41
		Objetivo para 2026: TRIR de 0,55	No corresponde	41
		Objetivo anual: Cero accidentes mortales entre nuestro personal (empleados y contratistas)	Objetivo no conseguido	41
Personal	Nuestra cultura se centra en la seguridad, el respeto y la inclusión para motivar a nuestro personal a innovar, adaptarse y tener éxito.	Objetivo para 2025: Implementar cuatro nuevas trayectorias profesionales críticas (<i>Lines of Progression</i> , LOP) para el personal de primera línea de EE. UU. en nuestro sistema de gestión del aprendizaje (<i>Learning Management System</i> , LMS), con el fin de mejorar el desarrollo profesional y el seguimiento	Objetivo no conseguido	48
		Objetivo para 2026: Implementar un nuevo programa de capacitación en liderazgo, en consonancia con las iniciativas operativas y las oportunidades de innovación, para, como mínimo, el 85 % de los líderes operativos de EE. UU.	No corresponde	48
Comunidades y pueblos indígenas	Trabajamos en asociación con nuestras comunidades vecinas y pueblos indígenas para ganarnos y mantener su confianza y contribuir al valor compartido y la resiliencia a largo plazo.	Objetivo para 2025: Implementar métodos piloto para evaluar mejor la eficacia de nuestros programas sociales	Conseguido	54
		Objetivo para 2026: Ampliar las mediciones del impacto social a los proyectos que prestan apoyo a las comunidades cercanas a Cerro Verde y El Abra	No corresponde	65
		Objetivo para 2026: Formalizar e integrar la herramienta de evaluación del consentimiento libre, previo e informado (<i>Free, Prior, Informed Consent</i> , FPIC) como parte del proceso de revisión de la sostenibilidad del desarrollo del proyecto (<i>Project Development Sustainability Review</i> , PDSR) para los proyectos a los que sea aplicable	No corresponde	18

ENTORNOS PRÓSPEROS

ÁREA DE INTERÉS	ASPIRACIÓN	OBJETIVOS DE DESEMPEÑO	DESEMPEÑO EN 2025	PÁGINA
Clima	Aspiramos a participar y contribuir positivamente a una economía de cero emisiones netas en 2050.	Objetivo para 2025: Participar en el desarrollo de un enfoque de descarbonización sectorial (<i>Sectoral Decarbonization Approach</i> , SDA) basado en la ciencia para la industria del cobre	Conseguido	72
		Objetivo para 2026: Establecer objetivos de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) basados en datos científicos y en consonancia con el SDA recientemente elaborado para la industria del cobre	No corresponde	72
		Objetivo para 2030: Alcanzar los objetivos de reducción de emisiones de GEI (frente al punto de referencia de 2018)	En progreso	72
Gestión responsable del agua	Como administradores responsables del agua, tenemos el objetivo de minimizar nuestro impacto sobre los recursos compartidos, al tiempo que apoyamos la resiliencia a largo plazo de nuestras operaciones, las comunidades cercanas y el medioambiente.	Objetivo para 2025: Elaborar planes internos de gestión responsable del agua para las siete instalaciones con los índices más altos de estrés hídrico	Conseguido	81
		Objetivo anual: Impulsar los objetivos de gestión responsable del agua a partir de los planes de gestión responsable del agua a nivel de cada centro	No corresponde	81
Biodiversidad	Apuntamos a evitar o minimizar el efecto negativo de nuestras operaciones sobre la biodiversidad y, al mismo tiempo, contribuir a su conservación más allá de nuestras fronteras.	Objetivo para 2027: Elaborar planes de gestión de la biodiversidad para cada una de nuestras siete instalaciones de procesamiento posterior	No corresponde	94
Gestión de relaves	Nos esforzamos por gestionar, mejorar e innovar continuamente nuestros sistemas de tratamiento de relaves, de manera que se reduzcan al mínimo las repercusiones para los grupos de interés y el medioambiente.	Objetivo para 2025: Aplicar la Norma sobre relaves en las instalaciones de almacenamiento de relaves (<i>Tailings Storage Facilities</i> , TSF) restantes a las que sea aplicable antes de agosto de 2025	Conseguido	98
		Objetivo para 2025: Finalizar la construcción de un proyecto de relaves geoestables en Sierrita	Conseguido	99
		Objetivo para 2026: Impulsar iniciativas de innovación en materia de relaves mediante el estudio de tecnologías de espesamiento de alta densidad, tecnologías de filtración o tecnologías de geoestabilización en diversos centros	No corresponde	99
		Objetivo anual: Mantener el cumplimiento de la Norma sobre relaves en las TSF correspondientes	Conseguido	98
Cumplimiento ambiental	No corresponde ¹	Objetivo anual: No incurrir en eventos ambientales significativos (como se define en nuestro proceso de registro de riesgos de sostenibilidad)	Objetivo no conseguido	109
		Objetivo anual: No incurrir en multas que superen los USD 100 000	Conseguido	109

1. Las declaraciones de aspiraciones no se elaboraron para las obligaciones de cumplimiento.

Participación de los grupos de interés e importancia relativa

La transparencia, la colaboración y el diálogo constructivo son fundamentales para la participación de los grupos de interés, con el objetivo de fomentar el entendimiento mutuo, la confianza y la cooperación. Colaboramos con diversos grupos de interés, entre los que se incluyen accionistas, empleados, grupos de la comunidad local y pueblos indígenas, clientes y proveedores, asociaciones industriales y empresariales, organismos reguladores y responsables políticos, gobiernos locales y nacionales, y organizaciones no gubernamentales (ONG). Reconocemos que cada grupo tiene intereses distintos y cambiantes. Valoramos el compromiso continuo y, de manera periódica, supervisamos lo que más importa a FCX y a nuestros grupos de interés, lo que nos permite identificar a tiempo los problemas emergentes y dar prioridad a las medidas que generan valor compartido y respaldan los objetivos empresariales a largo plazo.

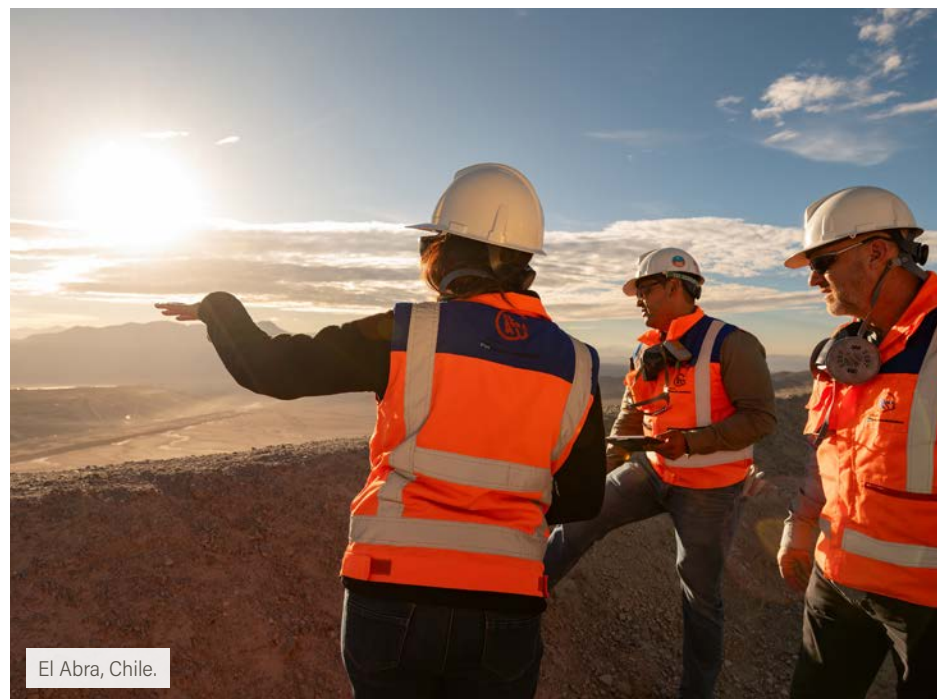
NUESTRO ENFOQUE SOBRE LA PARTICIPACIÓN DE LOS GRUPOS DE INTERÉS

Los distintos grupos de interés son gestionados por diversos equipos de FCX, tanto a nivel corporativo como a nivel de los sitios. Esta participación sirve de base para la toma de decisiones de la dirección y para la supervisión por parte de la junta de nuestras políticas, prácticas, programas e iniciativas.

Creemos que el diálogo con los grupos de interés nos permite comprender mejor las diferentes perspectivas y, al mismo tiempo, nos brinda la oportunidad de compartir información sobre nuestras propias estrategias, prácticas y desempeño. Esta participación puede abarcar desde el diálogo directo informal y formal hasta entrevistas anónimas e independientes realizadas por nuestro proveedor de garantías de sostenibilidad u otros consultores independientes de debida diligencia. Por ejemplo, cada visita de verificación de Copper Mark y Molybdenum Mark incluye un diálogo directo, adaptado al contexto y respetuoso con las diferencias culturales, con los grupos de interés locales, con el fin de ofrecer tanto al verificador como a la dirección del centro una visión clara de cómo perciben estos grupos nuestras prácticas.

PARTICIPACIÓN CON ASOCIACIONES INDUSTRIALES Y EMPRESARIALES

Somos miembros de diversas asociaciones sectoriales y empresariales que ofrecen una plataforma para promover la sostenibilidad. Estas asociaciones pueden ser medios fundamentales para fomentar las contribuciones de la industria a escala mundial, nacional, regional y local. Somos conscientes de la importancia de colaborar con otros líderes de opinión para recabar datos confiables, compartir buenas prácticas y, cuando sea pertinente, contribuir a impulsar el cambio y el progreso; por eso, ofrecemos nuestra experiencia y colaboramos con diversas organizaciones externas y asociaciones de la industria. Este trabajo nos permite comprender los puntos de vista de varios grupos de interés y, al mismo tiempo, crear acuerdos y elaborar las posturas del sector sobre nuestras responsabilidades en cuestiones de sostenibilidad y a lo largo de nuestras cadenas de valor. Junto con nuestros compromisos internos, estas afiliaciones nos permiten tomar medidas significativas en nuestras operaciones y en nuestra industria.



El Abra, Chile.

EJEMPLOS DE NUESTROS COMPROMISOS Y ASOCIACIONES INDUSTRIALES

 ICMM Member	El Consejo Internacional de Minería y Metales (<i>International Council on Mining and Metals</i>, ICMM) se dedica a promover una industria minera y metalúrgica segura, justa y sostenible, con el objetivo de mejorar de manera continua el desempeño de toda la industria en todo el mundo. Como empresa miembro, FCX tiene la obligación de aplicar los 10 Principios Mineros, que definen las buenas prácticas medioambientales, sociales y de gobernanza, así como las declaraciones de posición correspondientes, al tiempo que debe cumplir las 39 expectativas de desempeño.
 International Copper Association Copper Alliance	La Asociación Internacional del Cobre (<i>International Copper Association</i>, ICA) agrupa a la industria mundial del cobre con el fin de desarrollar y defender los mercados de este metal, así como de contribuir de manera positiva al desarrollo sostenible mediante un mayor uso del cobre en aplicaciones que promuevan la sostenibilidad. FCX es miembro de la ICA desde su fundación, en 1989, y su director administrativo ocupó el cargo de presidente de la junta directiva de la ICA entre 2020 y 2022.
 IMO A INTERNATIONAL MOLYBDENUM ASSOCIATION	La Asociación Internacional del Molibdeno (<i>International Molybdenum Association</i>, IMO A), fundada en 1989, y sus miembros representan aproximadamente el 95 % de la producción minera de molibdeno y casi toda la capacidad de conversión fuera de China. La IMO A da a conocer el molibdeno, dado que fomenta su aplicación en aleaciones entre fabricantes, ingenieros, diseñadores y prescriptores de materiales.
 THE COPPER MARK	Copper Mark es una organización independiente y multipartita que cuenta con un marco integral de garantía de la producción responsable, desarrollado específicamente para la industria del cobre y ampliado a otros metales, incluido el molibdeno. Copper Mark 2.0 aborda 33 áreas de riesgo ambiental, social y de gobernanza mediante un sistema de validación por terceros. FCX mantiene su compromiso de conservar las certificaciones de Copper Mark y Molybdenum Mark, según corresponda, en todos nuestros sitios operativos de todo el mundo.
 Business Roundtable	Business Roundtable es una asociación de directores ejecutivos de las principales empresas estadounidenses que trabaja para promover una economía próspera en EE. UU. y ampliar las oportunidades para todos los estadounidenses mediante políticas públicas acertadas. La directora ejecutiva de FCX es miembro de Business Roundtable.

EJEMPLOS DE NUESTROS COMPROMISOS EMPRESARIALES EN TODO EL MUNDO

 WE SUPPORT UN GLOBAL COMPACT	El Pacto Mundial de las Naciones Unidas (ONU) es una iniciativa empresarial voluntaria en materia de sostenibilidad, en la que los directores ejecutivos se comprometen a aplicar principios universales de sostenibilidad y a apoyar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). FCX se convirtió en miembro colaborador en marzo de 2020 y tiene como objetivo contribuir al cumplimiento de los ODS en las comunidades locales y mediante una producción responsable de metales.
 UNITED NATIONS GUIDING PRINCIPLES ON BUSINESS & HUMAN RIGHTS	Los Principios Rectores sobre las Empresas y los Derechos Humanos de las Naciones Unidas (<i>United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights</i>, UNGP; o Principios Rectores) representan la norma mundial sobre las empresas y los derechos humanos. Además, proporcionan directrices para que las empresas prevengan y aborden el riesgo de provocar efectos adversos sobre los derechos humanos debido a sus actividades empresariales. La política de derechos humanos de FCX incluye un compromiso con los UNGP.
 EITI	La Iniciativa para la Transparencia de las Industrias Extractivas (<i>Extractive Industries Transparency Initiative</i>, EITI) es el estándar mundial para promover una gobernanza transparente y responsable en el sector extractivo. FCX apoya objetivo de la EITI de promover la transparencia de los beneficiarios reales en todo el mundo y está comprometido con la EITI desde 2008.
 VOLUNTARY PRINCIPLES ON SECURITY & HUMAN RIGHTS	Los Principios Voluntarios (PV) de Seguridad y Derechos Humanos son una iniciativa de varios grupos de interés que promueven la implementación de un conjunto de principios que guían a las empresas a proporcionar seguridad para sus operaciones, de manera que se respeten los derechos humanos. Los PV son las directrices de los programas de seguridad de FCX, incluidas las interacciones con el personal de seguridad del gobierno donde opera, los contratistas de seguridad privada y nuestros empleados de seguridad interna. En el 2000, FCX fue miembro fundador de los PV; en la actualidad, sigue siendo miembro activo: presenta informes anuales y participa en las sesiones plenarias de los VP siempre que es posible.
 TandemGlobal Business and nature for good	A partir de 2025, el Comité de Hábitat de Vida Silvestre (<i>Wildlife Habitat Council</i>, WHC) y el World Environment Center se fusionaron para formar Tandem Global. Tandem Global aprovecha los 75 años de experiencia combinada de ambas organizaciones para ampliar las oportunidades de colaborar con las empresas con el fin de detener y revertir la pérdida de naturaleza, mejorar la gestión responsable del agua, aumentar la resiliencia climática y comunitaria, y apoyar la transición a una economía circular. FCX es miembro del WHC desde 2006.

COMPROMISO POLÍTICO

Nos comprometemos a mantener los más altos niveles de conducta ética y legal, así como de transparencia, en lo que respecta a nuestra actividad política y nuestras prácticas de gasto, y a cumplir con las leyes y normativas aplicables.

Ejercemos nuestro derecho y responsabilidad de participar en asuntos de políticas públicas al mantenernos informados sobre los asuntos públicos que son importantes para nuestro negocio e interactuando, cuando proceda, con funcionarios gubernamentales y reguladores elegidos y designados, así como con su personal.

Nuestra pertenencia a asociaciones comerciales y a otras organizaciones nos proporciona información y ayuda en cuestiones políticas que nos preocupan. Si nos unimos a una asociación comercial, lo hacemos porque creemos que la asociación representa, en general, los mejores intereses de FCX, aunque lo más importante es que nuestra afiliación no significa que apoyemos o estemos de acuerdo con la posición de una asociación en todos los asuntos.

Fuera de EE. UU., contamos con importantes operaciones en Indonesia, Perú, Chile y Europa. Trabajamos en cooperación con los gobiernos locales, regionales y nacionales y con organismos internacionales, como la Unión Europea (UE), a medida que surjan problemas en estas jurisdicciones que puedan afectar a nuestro negocio.

Con el acuerdo de la alta dirección, podemos entablar un diálogo con funcionarios del gobierno sobre cuestiones que afectan nuestras metas y objetivos empresariales, incluidos los puestos de trabajo que nuestras empresas generan y respaldan en las economías locales. En el ámbito internacional, llevamos a cabo actividades políticas y realizamos gastos de carácter no partidista, dentro de los límites permitidos por las leyes y normativas aplicables, incluida la Ley de Prácticas Corruptas en el Extranjero (*Foreign Corrupt Practices Act*, FCPA) de EE. UU. y las leyes similares contra la corrupción y el soborno de las demás jurisdicciones en las que operamos. Los empleados reciben capacitación en estos requisitos y se los anima a hacer denuncias sobre posibles infracciones.

La alta dirección supervisa y aprueba la actividad política y los gastos de FCX. Además, el Comité de Responsabilidad Corporativa (*Corporate Responsibility Committee*, CRC) de la junta revisa periódicamente nuestra actividad política y nuestras prácticas de gasto. Nuestro gasto político también está sujeto a revisión legal. Para obtener más información, consulte la sección [Actividad política y prácticas de gasto](#) en nuestra página web, en la que se detallan nuestras expectativas al respecto. Estas expectativas se aplican a FCX y a sus comités de acción política (*Political Action Committees*, PAC) afiliados.

No hacemos contribuciones corporativas a comités de candidatos políticos individuales. En Colorado y Nuevo México, podemos hacer contribuciones corporativas a determinados comités de gastos independientes, que no contribuyen a los comités de candidatos, pero pueden apoyar u oponerse indirectamente a los candidatos financiando gastos de campaña no controlados ni coordinados por ningún candidato. Por otra parte, financiamos un PAC federal, así como PAC en los estados en los que operamos. Todos los PAC afiliados a FCX cumplen plenamente las leyes y reglamentos aplicables, y sus actividades son bipartidistas. El gasto político de estos PAC se financia exclusivamente con las contribuciones individuales voluntarias de los empleados elegibles. La información sobre nuestras contribuciones políticas está a disposición del público en la sección [Gobernanza corporativa](#) de nuestra página web.

FCX ha sido una de las empresas mejor valoradas por su divulgación del gasto político y su responsabilidad durante la última década y sigue siendo una pionera*, según el índice CPA-Zicklin.

* Según el estudio comparativo de 2025 publicado por el Centro para la Responsabilidad Política y el Centro Zicklin para la Gobernanza y la Ética Empresarial de la Wharton School.

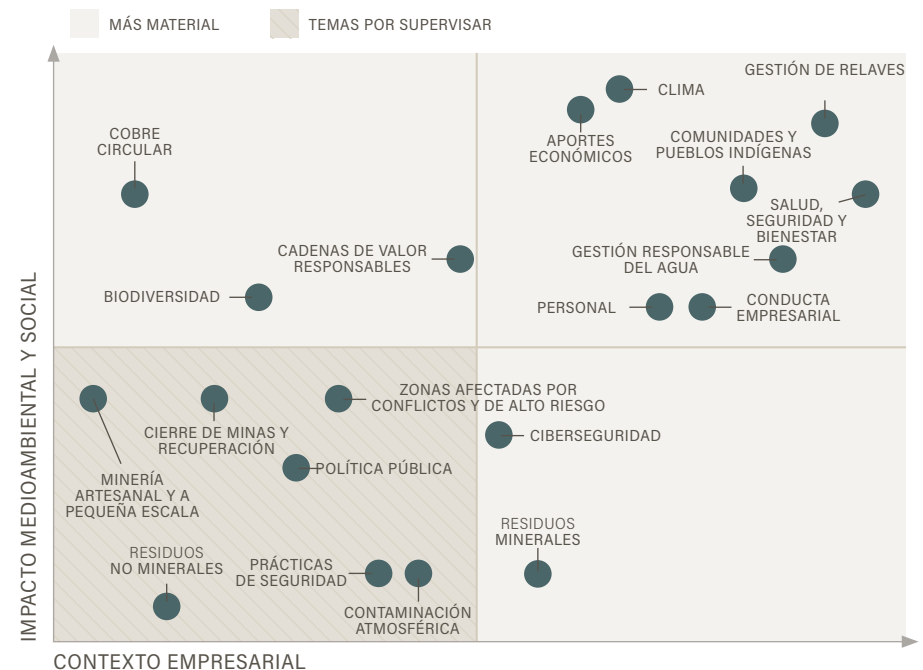
EVALUACIÓN DE LA IMPORTANCIA RELATIVA EN MATERIA DE SOSTENIBILIDAD

Este informe refleja los resultados de una evaluación de la importancia relativa en materia de sostenibilidad realizada por una entidad externa, que incorpora la importancia relativa del impacto, tal y como se describe en las Normas de la Iniciativa Global de Presentación de Informes (*Global Reporting Initiative, GRI*) y en referencia a los temas incluidos en la GRI 14: Normas del sector minero (publicadas en 2024). Esta evaluación nos ayudó a priorizar las repercusiones externas reales y potenciales, negativas y positivas, de nuestra actividad relacionadas con la sostenibilidad. Se tuvieron en cuenta diversos factores, entre ellos el programa de gestión de riesgos empresariales (*Enterprise Risk Management, ERM*) de FCX, la evaluación de la relevancia de los derechos humanos, los registros de riesgos de sostenibilidad a nivel de cada centro, las cuestiones planteadas en el marco de las consultas con los grupos de interés y los clientes, así como las normas y pautas de la industria. La comprensión de la importancia relativa del impacto incluyó un análisis de temas relevantes por parte de expertos internos en la materia; una encuesta directa completada por determinados grupos de interés, incluidos clientes y ONG, y el mapeo de pruebas externas para validar las conclusiones. Además de centrarnos en el impacto externo, también consideramos el contexto empresarial de cada tema de sostenibilidad para evaluar el impacto que los temas podrían tener en el desempeño de FCX. Además de los datos mencionados anteriormente, esto incluyó entrevistas con el equipo de Liderazgo en Materia de Sostenibilidad (*Sustainability Leadership Team, SLT*) y una encuesta a los miembros de la red interna de sostenibilidad de FCX. Nuestro SLT revisó y ratificó los resultados en 2026. Al considerar tanto el impacto externo como el contexto interno, creemos que hemos identificado los temas relacionados con la sostenibilidad más pertinentes para nuestra empresa y los grupos de interés.

OBSERVACIONES Y RESULTADOS

Tras esta evaluación, los tres pilares de nuestra estrategia de sostenibilidad (gobernanza sólida, personas empoderadas y comunidades resilientes, y entornos prósperos) y nuestras principales áreas de enfoque estratégico se mantienen sin cambios respecto a años anteriores, lo que demuestra la solidez y la perspectiva a largo plazo de nuestra estrategia de sostenibilidad. Además de los temas enumerados en la matriz de importancia relativa, la evaluación identificó varios temas transversales, entre ellos: (1) gobernanza, cumplimiento y ética, (2) gestión de riesgos, (3) naturaleza y (4) derechos humanos.

MATRIZ DE IMPORTANCIA RELATIVA DE SOSTENIBILIDAD DE FCX



Nota: En el presente informe, el término "importancia relativa" se basa en una definición diferente a la usada en las leyes y reglamentos federales de valores de EE. UU. o en los requisitos de divulgación de la Comisión de Valores y Bolsa (*Securities and Exchange Commission, SEC*). Consulte la declaración preventiva de la página 111.

La evaluación de importancia relativa más reciente de FCX se llevó a cabo en 2024.

Nuestra estrategia en la práctica: producción responsable

Nuestras acciones como productor responsable reflejan los altos estándares que nos esforzamos por mantener en todos los aspectos de nuestra actividad. Nuestra estrategia de sostenibilidad respalda el éxito a largo plazo de nuestra empresa mediante la gestión proactiva de los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad en toda FCX. Para ello, es fundamental mantener una colaboración constante con los grupos de interés con el fin de innovar y seguir impulsando las prácticas relacionadas con la sostenibilidad en la industria.

COPPER MARK

Demostramos nuestro desempeño en la producción responsable mediante Copper Mark, un marco de garantía integral desarrollado específicamente para la industria del cobre y ampliado a otros metales, incluido el molibdeno. Para obtener la certificación Copper Mark, cada operación debe someterse a un proceso de verificación externo e independiente, que incluye entrevistas al personal y a los grupos de interés externos, con el fin de evaluar el cumplimiento de diversos criterios medioambientales, sociales y de gobernanza. Los centros certificados deben someterse a una revalidación cada tres años.

Hemos obtenido las certificaciones Copper Mark y Molybdenum Mark, según corresponda, en todas nuestras operaciones de todo el mundo, y nos comprometemos a mantenerlas. Tras la finalización de las instalaciones de procesamiento posterior de PTFI, en este momento, estamos trabajando para obtener su certificación inicial de Copper Mark.

Consulte los informes de evaluación de cada centro, verificados de forma independiente, en coppermark.org/participants-home/participants/.



EXPECTATIVAS DE DESEMPEÑO DEL ICMM

El ICMM es una organización que se compromete a lograr una industria minera y metalúrgica segura, justa y sostenible. Las empresas miembros del ICMM, entre las que se encuentra FCX como miembro fundador, deben cumplir sus 39 expectativas de desempeño y sus 10 Principios Mineros para el desarrollo sostenible. Estas expectativas, junto con las declaraciones de posición sobre temas específicos y los requisitos de garantía y validación, definen los compromisos de los miembros del ICMM. Un proveedor externo de servicios de verificación a nivel de centro debe validar las 39 expectativas de desempeño, y deben publicarse las actividades anuales, incluido cómo se cumplirán dichas expectativas.

CONSOLIDACIÓN DE LAS NORMAS VOLUNTARIAS SOBRE MINERÍA Y METALES RESPONSABLES

Copper Mark e ICMM, junto con la Asociación Minera de Canadá y el Consejo Mundial del Oro, están trabajando para fusionar sus respectivas normas y principios en una única norma voluntaria. Las cuatro organizaciones —que, en conjunto, forman parte de la Iniciativa para una Norma Minera Consolidada (*Consolidated Mining Standard Initiative*, CMSI)— están trabajando con el fin de reducir la complejidad y definir prácticas responsables para las empresas dedicadas a la minería, la fundición y el refinado. Se prevé que la nueva norma consolidada se apruebe a finales de 2026 y sustituya a la norma actual como base para la obtención de la certificación Copper Mark, así como al Marco de Principios Mineros del ICMM, las declaraciones de posición y las expectativas de desempeño. Como miembro del Grupo Asesor Industrial de la CMSI y del Consejo Asesor de Copper Mark, FCX ha participado de manera activa aportando comentarios sobre la elaboración del borrador de la norma y haciendo especial hincapié en promover una vía de mejora continua para todas las empresas mineras, independientemente de su nivel de madurez. FCX tiene la intención de adoptar la nueva norma una vez finalizado el período de transición.

GESTIÓN DE RIESGOS

Nuestro compromiso con la producción responsable se basa en un enfoque integral y fundamentado en datos para la gestión de riesgos. Mediante la integración de programas sólidos y herramientas especializadas, identificamos, evaluamos y abordamos de manera proactiva los riesgos relacionados con la sostenibilidad en todas nuestras operaciones. Esto incluye procesos sistemáticos, como la ERM y los registros de riesgos de sostenibilidad, junto con soluciones específicas, como los análisis de escenarios climáticos y las evaluaciones del impacto sobre los derechos humanos, que refuerzan la responsabilidad e impulsan la mejora continua.

GESTIÓN DE RIESGO EMPRESARIAL

Este programa le ofrece a la Junta Directiva información sobre el perfil de riesgo empresarial y le permite evaluar y controlar los riesgos a corto, mediano y largo plazo tanto dentro como fuera de nuestros límites operativos. Los riesgos a nivel empresarial se identifican y evalúan mediante nuestro programa de ERM, diseñado para proporcionar una visión ejecutiva multifuncional de toda la empresa con el fin de identificar y supervisar los riesgos, las oportunidades y las tendencias emergentes que puedan afectar nuestros objetivos estratégicos. Los riesgos relacionados con la sostenibilidad que se integran en el programa de ERM de FCX incluyen el desempeño en materia de salud y seguridad, la gestión del capital humano, la participación de la comunidad y las condiciones climáticas cambiantes, así como la gestión responsable del agua y la gestión de los relaves. Además, los riesgos e impactos en materia de derechos humanos se tienen en cuenta como parte de nuestro programa de ERM a la hora de evaluar las consecuencias para los grupos de interés de nuestra cartera de riesgos empresariales. La junta ha delegado la responsabilidad de la supervisión de determinadas áreas de riesgo en sus comisiones permanentes. Estos comités reciben informes periódicos de la dirección encargada de supervisar y mitigar las principales exposiciones al riesgo definidas en nuestro programa de gestión integral de riesgos, y los presidentes de los comités presentan informes periódicos a la junta en pleno sobre las áreas de supervisión pertinentes.

Nuestro comité de ERM está compuesto por líderes sénior que tienen responsabilidades en todas las operaciones y funciones empresariales fundamentales, y que cuentan con amplios conocimientos y experiencia en los riesgos a los que se enfrenta FCX. Cada año, se presenta un informe sobre los riesgos de nuestra empresa al Comité de Auditoría de FCX o a la junta en pleno.

El Comité de ERM es responsable de aportar información y supervisar el programa de ERM, que pretende vincular nuestras operaciones y funciones empresariales en todo el mundo con el objetivo de (1) identificar los riesgos y oportunidades empresariales, (2) analizar y priorizar los riesgos, (3) revisar los entornos de control de riesgos y determinar acciones de gestión adicionales cuando esté justificado hacerlo y (4) supervisar e informar los avances. La dirección y la empresa de auditoría interna de FCX se coordinan para adaptar las actividades de aseguramiento a los temas prioritarios de riesgo empresarial.

GESTIÓN DE RIESGOS DE CIBERSEGURIDAD

Nuestros procesos de gestión de riesgos y estrategia de ciberseguridad están dirigidos por nuestro director general de Información (*Chief Information Officer*, CIO) y nuestro director general de Seguridad de la Información (*Chief Information Security Officer*, CISO), ambos bajo las órdenes de nuestro director general de Innovación. Nuestro director general de Información es responsable de la estrategia, el despliegue, la eficacia operativa y la gestión de riesgos de nuestros sistemas y operaciones tecnológicos. Nuestro CISO es responsable de proteger nuestros sistemas tecnológicos mundiales de incidentes de ciberseguridad, lo que incluye supervisar el despliegue de controles de ciberseguridad, gestionar un equipo de profesionales en ciberseguridad e informar sobre asuntos de ciberseguridad a la dirección y al comité de auditoría de nuestra junta. Aunque la dirección es responsable de la gestión diaria de los riesgos de ciberseguridad, nuestra junta y su comité de auditoría tienen funciones de supervisión permanente.

Nuestro programa de gestión de riesgos cibernéticos está diseñado para evaluar, identificar, gestionar, mitigar y responder a las amenazas e incidentes de ciberseguridad y está integrado en nuestro programa general de ERM. Evaluamos y valoramos de forma periódica el panorama de las amenazas y nuestros controles de seguridad, entre otras cosas mediante auditorías y valoraciones, la supervisión periódica de la red y los puntos finales, pruebas de vulnerabilidad, pruebas de penetración y ejercicios de simulación en los que participa la alta dirección. Los controles subyacentes de nuestro programa de gestión de riesgos cibernéticos se basan en las mejores prácticas reconocidas y en las normas de la industria en materia de ciberseguridad y tecnologías de la información, incluido el Marco de Ciberseguridad del Instituto Nacional de Estándares y Tecnología.

Para obtener más información sobre nuestro enfoque en materia de gestión de riesgos, estrategia y gobernanza relacionados con la ciberseguridad, consulte nuestros [informes financieros anuales](#) en [fcx.com](#).



Lea nuestros documentos de gobernanza corporativa.

PROCESO DE GESTIÓN DE DATOS RELACIONADOS CON LA SOSTENIBILIDAD

Nuestro proceso de recopilación y gestión de datos relacionados con la sostenibilidad es un componente importante de nuestro enfoque de producción responsable. Hemos creado e implementado un software para realizar un seguimiento de los datos relativos a los procesos críticos relacionados con la sostenibilidad, así como de las medidas relacionadas con los riesgos y las oportunidades. En 2025, se mejoró la plataforma para potenciar las capacidades de visualización de datos, lo que nos permitió interpretar mejor los datos a la hora de supervisar y evaluar la eficacia de nuestros programas. Se espera que estas capacidades mejoradas nos permitan identificar los riesgos y evaluar los incidentes con mayor rapidez, elaborar planes de acción y perfeccionar nuestro enfoque de gestión con el paso del tiempo. El programa también permite asignar tareas y realizar un seguimiento de estas en todos los planes de acción, lo que pone de manifiesto nuestro compromiso con la responsabilidad, la transparencia y la mejora continua.



Centro Tecnológico Tucson, situado en Arizona, EE. UU.

RED INTERNA DE SOSTENIBILIDAD

Nuestra red interna de sostenibilidad actúa como enlace entre el personal corporativo y el del centro para aplicar nuestra estrategia de sostenibilidad en todas nuestras operaciones. La red de sostenibilidad dota al personal de los centros de los conocimientos y las herramientas necesarios para identificar los riesgos y las oportunidades en sus respectivos centros. Cada mes, la red de sostenibilidad reúne al personal de los centros y al personal de la sede central para debatir sobre las prácticas y herramientas de la empresa, así como sobre los factores existentes, nuevos y emergentes relacionados con la sostenibilidad que atañen, entre otras cosas, a la naturaleza, el agua, el clima, la gestión de riesgos, la estrategia, el desempeño social, la divulgación de información y la Copper Mark.

REGISTRO DE RIESGOS EN MATERIA DE SOSTENIBILIDAD

Plasmamos nuestros compromisos de producción responsable en el trabajo diario mediante nuestro registro de riesgos de sostenibilidad, que identifica, prioriza, gestiona y supervisa los riesgos y las medidas de sostenibilidad, tanto a nivel corporativo como a nivel de los centros. Este proceso, definido en un procedimiento operativo estándar global, usa una matriz de evaluación de riesgos para priorizar los riesgos en función de su probabilidad y sus consecuencias, y recurre a definiciones de impacto específicas de cada área funcional para impulsar las medidas que deben adoptarse. Como mínimo, todos nuestros centros revisan sus perfiles de riesgo operativo una vez al año y preparan planes de acción detallados para los riesgos que se consideran susceptibles de medidas correctivas. Los centros usan el registro de riesgos de sostenibilidad para identificar los riesgos y oportunidades relacionados con su funcionamiento y los grupos de interés. Todo nuevo riesgo identificado antes de la revisión anual del registro de riesgos de sostenibilidad se incorpora a los registros y se gestiona mediante el proceso general.

El registro de riesgos de sostenibilidad prioriza los riesgos que podrían tener consecuencias negativas significativas para nuestro negocio, comunidades u otros grupos de interés en ámbitos como la salud y la seguridad, los derechos humanos, la gestión medioambiental, el desarrollo comunitario y el impacto económico. Además, les permite a los centros identificar y priorizar las oportunidades que podrían traer aparejadas consecuencias positivas. El registro de riesgos de sostenibilidad y los planes de acción constituyen la base de nuestros procesos internos para comprender los riesgos a nivel de cada centro, así como de nuestro programa de verificación externa, tanto en la empresa como en los centros operativos.

Los riesgos incluidos en este registro de sostenibilidad se corresponden con nuestros compromisos externos, incluidas las expectativas de desempeño del ICMM y los requisitos de Copper Mark. Trabajamos en conjunto para poner en práctica nuestros diversos compromisos, y nuestro proceso de registro de riesgos de sostenibilidad permite a los equipos de gestión de los centros hacer hincapié en las prioridades y, al mismo tiempo, promover una aplicación mundial coherente en todas nuestras operaciones. Seguimos analizando las oportunidades para mejorar nuestros procesos de gestión de riesgos y, posteriormente, actualizarlos. Se están llevando a cabo mejoras en nuestro proceso de registro de riesgos de sostenibilidad, cuya implementación está prevista para 2026.

INTEGRACIÓN DE LA PRODUCCIÓN RESPONSABLE EN LOS PROYECTOS DE CRECIMIENTO

Usamos diversas herramientas de referencia y gestión de riesgos para identificar y evaluar los posibles riesgos e impactos relacionados con la sostenibilidad asociados a nuestros proyectos de crecimiento. En conjunto, estas herramientas nos ayudan a integrar los aspectos relacionados con la sostenibilidad en un marco sólido de toma de decisiones que nos permite medir nuestro desempeño con el tiempo, así como elaborar los planes de acción necesarios para impulsar una producción responsable.

Realizamos evaluaciones de impacto medioambiental y social, que identifican a los grupos de interés que podrían verse afectados y los posibles impactos desde el inicio de los nuevos proyectos. Incorporamos consideraciones relativas a los derechos humanos en estas evaluaciones para estar mejor informados sobre los posibles impactos de los proyectos de crecimiento.

Como parte del proceso interno de revisión de riesgos, la revisión de la sostenibilidad del desarrollo del proyecto (PDSR) tiene en cuenta las cuestiones de sostenibilidad durante el estudio de posibles proyectos de ampliación y desarrollo minero. El proceso de la PDSR nos permite identificar, priorizar y gestionar de manera proactiva los posibles riesgos durante todas las fases de desarrollo, antes de iniciar la construcción. La PDSR se mantiene y actualiza durante la fase de construcción, y acaba constituyendo un elemento clave para el registro de riesgos de sostenibilidad una vez que el proyecto entra en funcionamiento. Entre las principales áreas de interés identificadas en las distintas fases del proyecto se incluyen: el acceso al agua, la energía y los materiales; los posibles impactos sobre los recursos hídricos, la calidad del aire, la biodiversidad y los derechos humanos; la aceptación comunitaria; los impactos económicos; y la adquisición de terrenos y el reasentamiento. Además, el proceso contribuye a la preparación en caso de futuros cierres de las operaciones.

En relación con un posible proyecto de ampliación en El Abra, hemos elaborado el estudio de impacto ambiental (*Environmental Impact Study*, EIS) necesario para autorizar el proyecto, en el que se identifican los posibles impactos y, cuando procede, las medidas para mitigarlos. Presentado en marzo de 2026, el EIS se basa en casi 10 años de estudios de referencia medioambientales y sociales que evalúan los posibles impactos sobre la biodiversidad, el agua, la calidad del aire, los pueblos indígenas, la arqueología y el patrimonio cultural, entre otros. De aprobarse, la ampliación prolongaría la vida útil de la mina hasta en 40 años, lo que generaría una serie de oportunidades sociales y económicas.

También seguimos avanzando en el proceso de la PDSR, que es un proceso interno destinado a evaluar los riesgos asociados al proyecto y a elaborar los planes de acción correspondientes. Con el fin de respaldar nuestro objetivo de obtener el consentimiento libre, previo e informado (FPIC) para nuevos proyectos y ampliaciones importantes que puedan tener impactos significativos en los pueblos indígenas, hemos puesto a prueba el uso de una herramienta de evaluación del FPIC como parte del proceso de la PDSR de El Abra. La herramienta integra las mejores prácticas, la capacitación, la participación y las evaluaciones de impacto para documentar el compromiso de una organización con el FPIC. Durante el 2025, El Abra celebró más de una docena de reuniones comunitarias para explicar las características del posible proyecto de ampliación, sus impactos previstos y las posibles medidas de mitigación. Tenemos previsto incorporar los comentarios recibidos en la planificación de futuros proyectos. Por último, a medida que avanzamos en el proceso del proyecto, aplicamos las Normas de Desempeño de la Corporación Financiera Internacional (CFI) y la jerarquía de mitigación para definir estrategias de mitigación de riesgos e identificar oportunidades. La decisión de seguir adelante con el posible proyecto y el calendario de este tendrán en cuenta las condiciones generales del mercado del cobre, los permisos necesarios y otros factores.

El Abra lleva muchos años apoyando a las comunidades de su entorno, entre otras cosas mediante la colaboración con los sindicatos locales que representan a pescadores, buzos y recolectores de marisco y algas en la ciudad costera de Tocopilla, Chile.



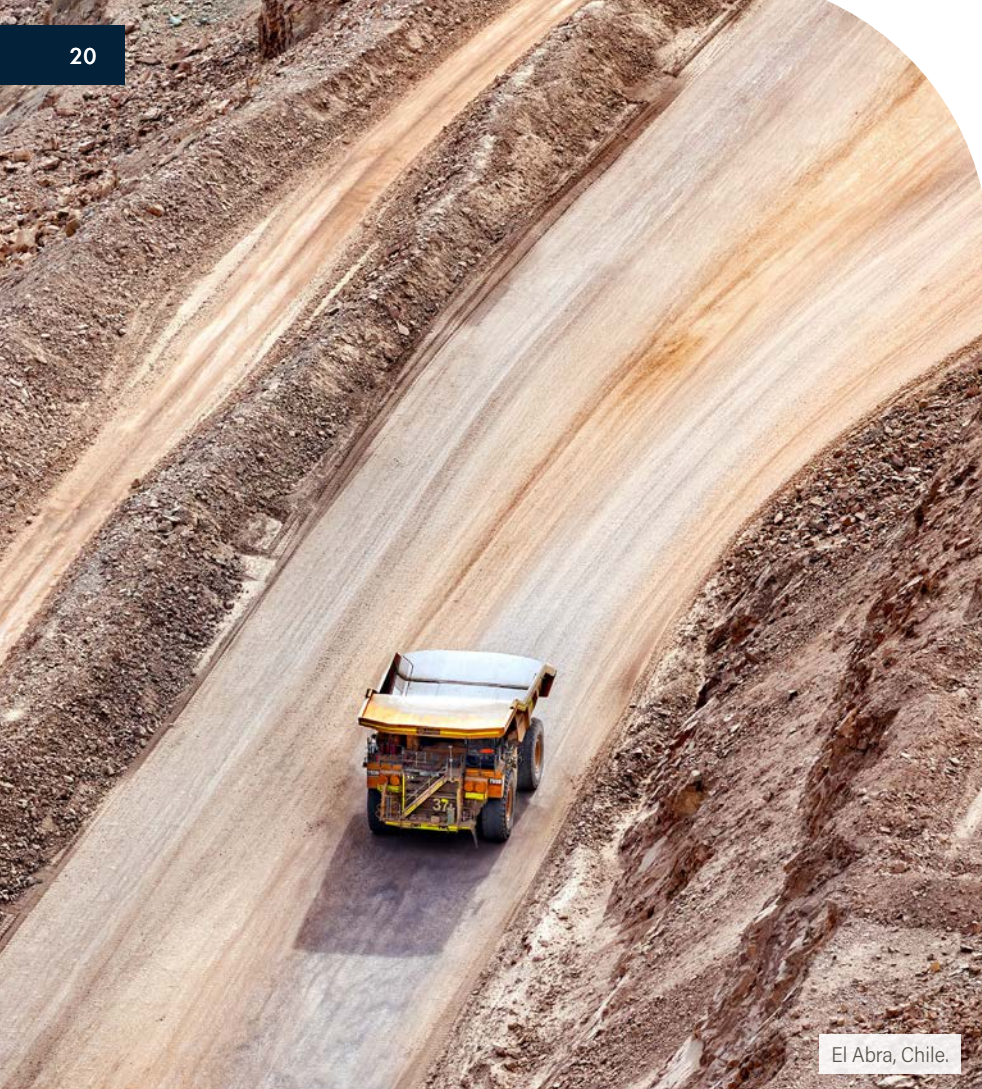


Nuestras operaciones de Bagdad en Arizona, EE. UU.

EVALUACIONES DE REASENTAMIENTO DE COMUNIDADES

No tenemos ninguna actividad de reasentamiento comunitario involuntario, ni nueva ni en curso. A la hora de poner en marcha nuevos proyectos en terrenos vírgenes y ampliaciones en terrenos ya urbanizados, tratamos de evitar el desplazamiento involuntario de personas buscando diseños alternativos para los proyectos. Cuando el reasentamiento de comunidades sea inevitable, nos comprometemos a cumplir con las leyes y normativas aplicables del país de acogida, los Principios Rectores de las Naciones Unidas y la Norma de Desempeño n.º 5 de la CFI: Adquisición de tierras y reasentamiento involuntario, y la Norma de Desempeño n.º 7 de la CFI: Pueblos indígenas (según proceda). Esto exige una planificación y ejecución minuciosas, que incluyan la divulgación de información, la consulta y la participación informada de las personas afectadas, con el fin de minimizar los impactos mediante medidas de mitigación adecuadas, prestando especial atención a los hogares vulnerables, tal y como se refleja en nuestra [Política de desempeño social](#) y en nuestra [Política de derechos humanos](#). Si se considera que el reasentamiento es inevitable, elaboramos un plan de acción destinado a este o un plan de restablecimiento de los medios de subsistencia, según proceda, con el objetivo de mantener o mejorar el nivel de vida y los medios de subsistencia.

A la hora de llevar a cabo ampliaciones en terrenos ya urbanizados y proyectos en terrenos sin urbanizar, tratamos de evitar el desplazamiento involuntario de personas mediante la búsqueda de diseños alternativos para los proyectos.



El Abra, Chile.



POLÍTICAS RELACIONADAS

- > [Principios de conducta empresarial](#)
- > [Política de abastecimiento responsable de minerales](#)
- > [Política anticorrupción](#)
- > [Código de conducta para socios comerciales](#)
- > [Política de derechos humanos](#)



RECURSOS PERTINENTES

- > [Declaración de representación](#)
- > [Comités y estatutos de la junta](#)
- > [Portal de proveedores](#)
- > [Declaración de la Ley contra la Esclavitud Moderna del Reino Unido](#)
- > [Informe anual al Pleno de los Principios Voluntarios](#)

Gobernanza sólida

El marco de gobernanza de FCX sienta las bases para generar valor de forma constante y a largo plazo para nuestros grupos de interés, y refleja el papel fundamental que desempeña la sostenibilidad en nuestra actividad. Diseñada para mantener altos estándares de producción responsable, nuestra estructura de gobernanza incluye la exigencia de prácticas empresariales éticas, refuerza nuestros códigos de conducta y contribuye a fomentar la confianza entre los empleados, los proveedores, los clientes, las autoridades reguladoras y las comunidades en las que operamos. En consonancia con las expectativas internacionales en materia de conducta empresarial responsable, nos comprometemos a respetar los derechos humanos y contamos con mecanismos para identificar y mitigar los impactos negativos, tanto potenciales como reales, así como para hacerles frente cuando se produzcan. Al mismo tiempo, como productores responsables de metales, nuestros clientes, las ONG, los organismos reguladores y otros grupos de interés esperan de nosotros que apliquemos prácticas rigurosas de diligencia debida en toda nuestra cadena de suministro, con el fin de garantizar la coherencia entre los bienes y servicios que adquirimos y nuestros valores y compromisos en materia de sostenibilidad.

PUNTOS DESTACADOS EN MATERIA DE DESEMPEÑO DE 2025

Se llevó a cabo una supervisión continua por parte de la Junta de las principales iniciativas de sostenibilidad

Se realizaron tres evaluaciones del impacto sobre los derechos humanos

Se inició una evaluación de los posibles riesgos relacionados con la sostenibilidad de nuestros proveedores de segundo y tercer nivel

Gobernanza

Una gobernanza sólida es fundamental para nuestras prácticas empresariales responsables y sostenibles. Una buena gobernanza requiere un liderazgo centrado y coherente para garantizar que los valores y la estrategia de sostenibilidad de FCX se incorporen en las operaciones y decisiones empresariales diarias. Dado el alcance y la complejidad de los asuntos de sostenibilidad, nuestra estructura de gobernanza busca aprovechar nuestra experiencia técnica y normativa interna para identificar los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad mediante la gestión y supervisión efectivas de un equipo interdisciplinario.

NUESTRO ENFOQUE

La sostenibilidad forma parte de los valores y la estrategia empresarial de FCX. Nuestro compromiso con la sostenibilidad empieza en los niveles más altos de la empresa, con nuestra CEO y con la supervisión activa de nuestra junta. Bajo su liderazgo, FCX ha diseñado e implementado políticas y procesos rigurosos que impulsen una amplia participación en nuestros compromisos ESG y una fuerte responsabilidad por parte del liderazgo de la empresa. Estas políticas y procesos respaldan nuestros esfuerzos por integrar la sostenibilidad en las prácticas de la empresa y en la toma de decisiones cotidiana, con una gestión diaria por parte del liderazgo ejecutivo y los equipos de dirección a nivel de los centros.

JUNTA ADMINISTRATIVA

La junta supervisa y orienta la estrategia empresarial de FCX, y controla la gestión de los riesgos que afectan la empresa, incluidos los relacionados con la sostenibilidad. En el marco de su función de supervisión de riesgos, la junta examina, evalúa y analiza con los miembros pertinentes de la dirección si los procesos de gestión de riesgos diseñados y aplicados por la dirección son adecuados para identificar, evaluar, gestionar y mitigar los riesgos significativos a los que se enfrenta FCX, incluidos los riesgos financieros, internacionales, operativos, sociales y medioambientales. La gobernanza y la supervisión de los asuntos relacionados con la sostenibilidad recaen, en última instancia, en la junta administrativa, si bien algunas áreas de supervisión de la junta se han delegado en sus cuatro comisiones permanentes: Responsabilidad Corporativa, Auditoría, Gobernanza y Compensación. Cada comité está compuesto, en su totalidad, por directores independientes e informa de manera habitual a la junta en pleno. Los estatutos de estos comités describen sus respectivas funciones y responsabilidades dentro del marco de gobernanza de FCX. Además, la junta y sus comités son responsables de examinar y supervisar diversas políticas de la empresa, que están disponibles en nuestro [sitio web](#).



Lea nuestros
documentos de
gobernanza corporativa

Nuestro compromiso con la sostenibilidad empieza en los niveles más altos de la empresa, con nuestra CEO y con la supervisión activa de nuestra junta.

SUPERVISIÓN DE LA SOSTENIBILIDAD DE PARTE DE LA JUNTA

De los actuales miembros de nuestra junta, 9 de los 12 cuentan con experiencia en sostenibilidad, entre ellos el Sr. Lance, especialista en cuestiones climáticas, y el Sr. Grant, especialista en sistemas biológicos¹. El CRC, en nombre de la junta directiva, supervisa las principales políticas medioambientales y sociales de FCX, así como los programas de aplicación de las mismas y los riesgos, oportunidades y demás cuestiones relacionadas que afectan la actividad de FCX. El CRC recibe informes de la dirección y revisa la eficacia de las estrategias, los programas y la implementación de políticas de FCX con respecto a la salud y la seguridad, los marcos de producción responsable, la gestión de relaves y su gestión responsable, el clima, la gestión responsable del agua, la biodiversidad, la naturaleza y la gestión de la tierra, la gestión de residuos, los derechos humanos, las relaciones con los grupos de interés, el desempeño social y los pueblos indígenas, el abastecimiento responsable y la actividad política y las prácticas de gasto. Durante 2025, el CRC celebró cuatro reuniones periódicas.

Además, cada uno de los Comités de Auditoría, Gobernanza y Remuneración supervisa asuntos clave relacionados con la sostenibilidad. El Comité de Auditoría supervisa nuestro programa global de cumplimiento normativo y nuestros procedimientos corporativos en materia de cumplimiento; nuestros procesos y procedimientos de seguridad de la tecnología de la información y ciberseguridad; y nuestro uso de la tecnología, incluida la inteligencia artificial (IA), en la medida en que afecte la información financiera y los controles internos sobre dicha información. El Comité de Gobernanza mantiene nuestras Directrices de Gobernanza Corporativa y supervisa nuestras prácticas, políticas y procedimientos de gobernanza corporativa. El Comité de Remuneración supervisa nuestro programa de remuneración de directivos y la gestión del capital humano.



Bobina de varilla de cobre en la planta de laminación de varillas de nuestras instalaciones de Miami, en Arizona (EE. UU.)

1. En marzo de 2026, el Sr. Dudley comunicó a la junta que no se presentaría a la reelección una vez que expirara su mandato actual en la reunión anual de 2026.

TEMAS CLAVE RELACIONADOS CON LA SOSTENIBILIDAD DE 2025

REUNIONES DE LA JUNTA:

- Investigación, impactos y planes de recuperación del incidente del deslizamiento de lodo de Grasberg
- Salud y seguridad del personal
- Comentarios sobre el compromiso de los accionistas
- Desarrollo del liderazgo y planificación de la sucesión
- Iniciativas tecnológicas y de innovación, incluida la IA
- Adopción anual del Reino Unido (RU) Declaración de la Ley contra la Esclavitud Moderna (según recomendación del CRC)

REUNIONES DEL COMITÉ DE RESPONSABILIDAD CORPORATIVA:

- Salud y seguridad del personal
- Estrategia climática y avances
- Programas, políticas y desempeño en materia de derechos humanos, incluidas las evaluaciones del impacto sobre los derechos humanos
- Gestión de relaves, incluida la aplicación y el cumplimiento de la Norma sobre Relaves en EE. UU. y América del Sur
- Desempeño social y donaciones benéficas
- Gasto político
- Abastecimiento responsable de minerales y metales
- Marcos de producción responsables
- Estrategia sobre la naturaleza y la biodiversidad
- Estrategia sobre la gestión responsable del agua

REUNIONES DEL COMITÉ DE REMUNERACIÓN:

- Salud y seguridad del personal
- Contratación, retención y desarrollo del personal

REUNIONES DEL COMITÉ DE AUDITORÍA:

- Procesos y procedimientos de seguridad de las tecnologías de la información, incluidos los riesgos y controles internos asociados a la seguridad de las tecnologías de la información y la ciberseguridad
- Gestión de riesgo empresarial

REUNIONES DEL COMITÉ DE GOBERNANZA:

- Comentarios sobre el compromiso de los accionistas

LIDERAZGO EJECUTIVO EN MATERIA DE SOSTENIBILIDAD

Nuestra CEO es la máxima responsable de nuestro desempeño en materia de sostenibilidad, con la supervisión activa de la junta. Nuestro SLT interfuncional incluye a miembros de la dirección encargados de definir nuestra estrategia de sostenibilidad y de aplicar nuestras políticas, sistemas y programas en toda la organización para lograr una toma de decisiones integrada para una producción y un desempeño responsables. El SLT supervisa nuestro trabajo de sostenibilidad en cada área de interés, y los programas son dirigidos y gestionados por nuestros equipos de Sostenibilidad a nivel corporativo y a nivel de los centros. El SLT cuenta con el patrocinio de nuestro director administrativo y está dirigido por nuestro director de Sostenibilidad, con la participación activa de los presidentes de nuestras unidades de negocio y de los líderes sénior de los grupos operativos y funcionales, entre los que se incluyen salud y seguridad, seguridad física, cadena de suministro global, recursos humanos, ventas, asuntos jurídicos, cumplimiento normativo, sostenibilidad, energía, suelo, agua y finanzas.

En 2025, el SLT se reunió en 10 ocasiones para analizar la estrategia global de sostenibilidad de la empresa, el desempeño relacionado y los factores externos y las tendencias. Los miembros del SLT informan, de manera periódica, sobre cuestiones medioambientales y sociales clave al equipo directivo, incluida nuestra CEO, así como a los comités pertinentes de la junta y, periódicamente, a la junta en pleno.

Los directores ejecutivos son responsables del desempeño de FCX en materia de sostenibilidad, en parte mediante el programa de incentivos anuales (*Annual Incentive Program*, AIP) basado en el desempeño de FCX, a través de indicadores predeterminados que se ajustan a nuestros compromisos y prioridades clave. En 2025, las métricas de sostenibilidad representaban, en conjunto, el 25 % del AIP (un 15 % correspondiente a la puntuación de seguridad y un 10 % a la de sostenibilidad), y la puntuación de sostenibilidad incluía métricas de desempeño relacionadas con las certificaciones Copper Mark y Molybdenum Mark, el clima, los derechos humanos y la responsabilidad social, la gestión de relaves y las prioridades en materia de personal. La puntuación usada para medir el desempeño en materia de sostenibilidad en 2025 se puede consultar en nuestra [declaración de representación de 2026](#).



Lea nuestros documentos de gobernanza corporativa.

Conducta empresarial

Integrar las prácticas empresariales responsables en nuestras operaciones globales requiere grandes y disciplinados esfuerzos. Estas prácticas refuerzan nuestra reputación y fomentan la confianza entre los empleados, los proveedores, los clientes, las autoridades reguladoras y las comunidades en las que operamos. Mediante la aplicación de políticas de ética empresarial y de lucha contra la corrupción, así como el mantenimiento de canales de denuncia, nuestro objetivo es cumplir con nuestro compromiso de actuar de manera responsable en el ámbito empresarial.

GOBERNANZA Y POLÍTICAS

FCX se rige por sus **principios de conducta empresarial (PBC)**, que constituyen la piedra angular de nuestro compromiso con las prácticas empresariales éticas. Los PBC definen el comportamiento que se espera de todos nuestros empleados y miembros de la junta, y establecen principios generales que nuestro personal debe seguir en todas sus actividades, desde el cumplimiento de la ley aplicable hasta la prevención de conflictos de intereses y el trato digno y respetuoso hacia los compañeros y los grupos de interés. Refleja nuestros valores fundamentales —seguridad, respeto, integridad, excelencia y compromiso— y ofrece una guía para aplicar estos valores en el día a día de nuestra actividad. Los gerentes y supervisores son responsables de que sus equipos conozcan estos principios. Se solicita a todos los miembros de la junta que certifiquen todos los años que conocen los PBC y la FCPA de EE. UU., y que cumplen con ellos.

Los PBC, junto con nuestras **pautas de gobernanza corporativa** y nuestros **estatutos de los comités de la junta**, proporcionan el marco para la gobernanza de FCX. En estos documentos, se detallan las responsabilidades en materia de supervisión de la eficacia de las políticas y la toma de decisiones relacionadas con el gobierno corporativo, tanto a nivel de la junta como de la dirección.

Con el fin de reforzar la gobernanza, colaboramos con una empresa externa especializada para llevar a cabo evaluaciones anuales del riesgo de fraude. Además, dicha empresa y los asesores jurídicos externos realizan evaluaciones periódicas de los riesgos de corrupción, que sirven de base para las estrategias de evaluación futuras. Los controles empresariales, elaborados a partir de evaluaciones periódicas del riesgo de fraude, se revisan con frecuencia en nuestras oficinas centrales y en las operaciones del distrito minero de Grasberg, Cerro Verde, El Abra y Atlantic Copper.

PRÁCTICAS CONTRA LA CORRUPCIÓN

FCX no tolera ningún tipo de corrupción. Esta norma se aplica tanto a nuestros empleados como a nuestros socios comerciales. Nuestra política es no buscar ni obtener nunca ventajas comerciales mediante sobornos, pagos indebidos, comisiones ilegales ni ningún otro medio ilegal. Ningún empleado ni socio comercial está autorizado a ofrecer, pagar, solicitar o aceptar sobornos de ningún tipo, incluidos los pagos de facilitación. Nuestro programa de cumplimiento está diseñado para detectar posibles incumplimientos antes de que se produzcan y abarca ámbitos como la lucha contra la corrupción, las sanciones, los controles del comercio internacional, los conflictos de intereses, la discriminación y el acoso sexual, el trabajo forzoso y otros temas tratados en nuestros PBC.

FCX pretende trabajar exclusivamente con socios comerciales que mantengan los más altos estándares de honestidad, ética y profesionalidad en el desarrollo de sus negocios. Se espera que los socios comerciales, incluidos los proveedores, los clientes y los contratistas, lean y cumplan nuestro **Código de Conducta para Socios Comerciales**, así como las políticas y procedimientos relacionados que se incluyen en nuestros contratos. Somos conscientes de que toda infracción de la ley aplicable en materia de lucha contra la corrupción y el soborno en las jurisdicciones en las que operamos podría acarrear multas y sanciones penales o civiles de cuantía considerable, litigios o la pérdida de licencias o permisos de operación, así como daños significativos a nuestra reputación.

Estamos investigando si las actividades de PT Smelting podrían haber infringido alguna disposición de la FCPA u otras leyes, incluidas las de jurisdicciones no estadounidenses. PT Smelting es una empresa conjunta indonesia constituida por PTFI y Mitsubishi Materials Corporation. Como ya se informó anteriormente, notificamos de manera voluntaria a la SEC y al Departamento de Justicia de EE. UU. que habíamos contratado a un bufete externo para llevar a cabo la investigación de las actividades de PT Smelting.

Para mitigar los riesgos asociados a nuestros contratistas y otros socios comerciales, FCX cuenta con una plataforma de diligencia debida en línea, el Freeport Compliance eXchange (FCeX), que se describe con más detalle en la **sección Cadenas de valor responsables**. La plataforma basada en encuestas se aplica a los nuevos proveedores y clientes como primer paso de nuestro proceso de diligencia debida en la cadena de valor, y los socios comerciales actuales se reevalúan de manera periódica. Las respuestas a las encuestas de FCeX sirven de base para tomar decisiones sobre el establecimiento o la continuación de relaciones contractuales.

CAPACITACIÓN EN ÉTICA EMPRESARIAL

Ofrecemos a los empleados una capacitación anual completa sobre nuestros PBC, así como capacitación inicial para los nuevos empleados. Los empleados certifican que comprenden los PBC y que cumplen con ellos, y se les recuerda que deben informar de todo caso conocido o presunto de incumplimiento.

La capacitación en los PBC se imparte a los empleados en activo que cumplan los requisitos y abarca, entre otros temas, conceptos de salud y seguridad, cómo abordar el acoso y la discriminación, cómo actuar ante comportamientos inadecuados, cómo prevenir y denunciar los conflictos de intereses y las represalias por parte de compañeros de trabajo, y cómo plantear inquietudes mediante la Línea de Cumplimiento.

También impartimos capacitación específica contra la corrupción a los empleados que ocupan puestos con mayor riesgo de incumplimiento normativo. Nuestros programas de capacitación refuerzan nuestra postura de tolerancia cero ante el soborno y los pagos indebidos, así como el cumplimiento de la FCPA y otras leyes aplicables de los países y jurisdicciones en los que operamos.

PARTICIPACIÓN EN LA CAPACITACIÓN EN ÉTICA EMPRESARIAL DE 2025

~100 %

Tasa de finalización de la capacitación en PBC

~100 %

Tasa de finalización de la capacitación contra la corrupción¹



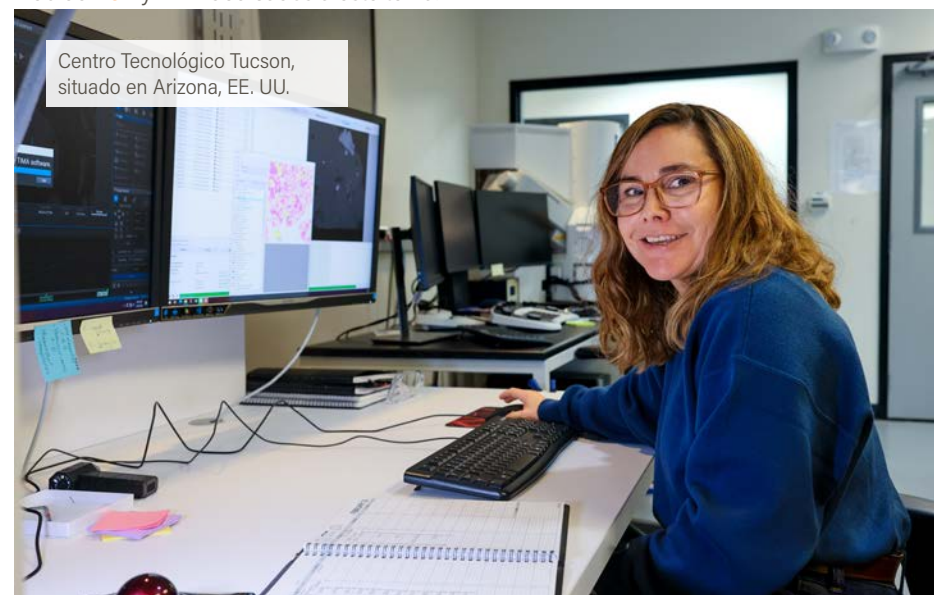
El curso sobre cumplimiento normativo contra el soborno y la corrupción de FCX obtuvo la **distinción de plata en la categoría Mejor capacitación en cumplimiento normativo** en los Premios a la Excelencia de 2025 del Brandon Hall Group.

1. Aproximadamente 4100 empleados recibieron capacitación contra la corrupción en función de su departamento o cargo.

LÍNEA DE CUMPLIMIENTO Y MECANISMOS DE PRESENTACIÓN DE QUEJAS PARA EL PERSONAL

Nuestra línea de cumplimiento, junto con otros mecanismos de denuncias, ofrece a los empleados y socios comerciales una forma confidencial y anónima de comunicar cualquier inquietud relacionada con nuestros PBC, nuestras políticas o nuestros procedimientos, ya sea mediante el portal web o por teléfono. Este proceso confidencial y anónimo protege a quienes plantean sus inquietudes frente a posibles represalias. Las denuncias se registran, se examinan y se tramitan con celeridad, con el objetivo de concluir las investigaciones dentro de los 30 días, siempre que sea posible. Sin embargo, el tiempo necesario para una investigación exhaustiva depende del contexto y de la ubicación de cada caso. Si, tras una investigación, se confirma la veracidad de una denuncia, se adoptarán las medidas disciplinarias oportunas, que pueden llegar a incluir el despido.

Durante la capacitación anual sobre los PBC, se recuerda a los empleados cómo plantear sus dudas y preocupaciones mediante la línea de cumplimiento. Los socios comerciales también tienen acceso a este mecanismo de denuncias, tal y como se detalla en nuestro Código de Conducta para Socios Comerciales. En 2025, recibimos 624 denuncias mediante la Línea de Cumplimiento, la mayoría relacionadas con recursos humanos, de las cuales aproximadamente el 30 % eran duplicadas o no podían ser investigadas por el equipo de Cumplimiento. De las denuncias cuya investigación había concluido a finales de año, aproximadamente el 12 % resultaron ser verdaderas, ya fuera total o parcialmente. Los empleados también pueden presentar las denuncias mediante los responsables de recursos humanos o de cumplimiento normativo de cada centro, con el fin de tratar aquellos asuntos que mejor conocen quienes disponen de información local. En lo que respecta a las denuncias relacionadas con los derechos humanos, nuestro equipo global de Derechos Humanos se encarga de ellas. Encontrará más información sobre la presentación de quejas en la **sección Personal** y en los sitios web de **FCX** y **PTFI** dedicados a este tema.



Derechos humanos

FCX considera que el respeto de los derechos humanos es una necesidad empresarial y que todas las personas deben recibir un trato digno y respetuoso. Reconocemos y respetamos los derechos de todas las personas, incluidos los empleados, los contratistas, los socios comerciales, las comunidades locales, los pueblos indígenas y otras personas que puedan verse afectadas por nuestras actividades empresariales. Nuestra estructura de gobernanza, nuestras políticas, nuestra capacitación, nuestros procesos de diligencia debida y nuestros mecanismos de presentación de quejas sientan las bases de nuestra forma de trabajar para integrar el respeto de los derechos humanos en todos los niveles de nuestra empresa. Nos ayudan a identificar, evaluar y mitigar los impactos negativos, tanto posibles como reales, que nuestras operaciones y proyectos pueden tener sobre los grupos de interés, así como a adoptar medidas de subsanación o a cooperar en ellas cuando nuestras actividades causen impactos negativos en materia de derechos humanos o contribuyan a generarlos. De manera continua, nos esforzamos por mejorar nuestra gestión de los derechos humanos y esperamos que todo el personal de FCX, así como nuestros socios comerciales, contribuyan a mantener este compromiso.

NUESTRO ENFOQUE EN MATERIA DE DERECHOS HUMANOS

Nuestra [Política de derechos humanos](#) recoge nuestro compromiso con la aplicación de los Principios Rectores de las Naciones Unidas, las directrices de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) para las empresas multinacionales y los Principios Voluntarios sobre Seguridad y Derechos Humanos. Reafirma nuestro compromiso de respetar los derechos humanos reconocidos internacionalmente y recogidos en la Carta Internacional de Derechos Humanos, la Declaración de la Organización Internacional del Trabajo relativa a los Principios y Derechos Fundamentales en el Trabajo y la Declaración de la ONU sobre los Derechos de los Pueblos Indígenas. Además, nuestros [PBC](#) y otras políticas básicas respaldan la aplicación de nuestra Política de Derechos Humanos. Basándose en nuestros PBC, nuestro [Código de Conducta para Socios Comerciales](#) describe las expectativas de nuestros socios comerciales, incluidos proveedores, contratistas, clientes y receptores de donaciones benéficas. Estas expectativas abarcan ámbitos como la seguridad, los derechos humanos, la lucha contra la corrupción, la comunidad y el medioambiente. Las normas de derechos humanos se incluyen en los términos y condiciones de los contratos con nuestros socios comerciales. Asimismo, nos comprometemos a cumplir con la Ley contra la Esclavitud Moderna del Reino Unido, tal y como se refleja en nuestra [declaración anual](#), en la que se describen nuestras iniciativas para mitigar los riesgos de esclavitud moderna en toda nuestra empresa y cadena de suministro.

No toleramos ningún tipo de amenazas, intimidación ni violencia contra aquellos que, de manera pacífica, promuevan y defiendan los derechos humanos, y esperamos que nuestros socios comerciales hagan lo mismo. Valoramos una sociedad activa y abierta, sustentada en el Estado de derecho, y creemos que los grupos de interés deben poder expresar sus opiniones con seguridad, sin temor a represalias ni persecución.

A nivel de la junta, el CRC supervisa nuestro programa de derechos humanos y recibe, de manera periódica, informes sobre novedades pertinentes en materia de derechos humanos, incluidos los avances en las HRIA. A nivel de la dirección, el SLT se encarga de la supervisión de los derechos humanos, mientras que el programa es dirigido y gestionado por nuestros equipos de Sostenibilidad a nivel corporativo y a nivel de cada operación. Nuestro grupo de trabajo interfuncional sobre derechos humanos se reúne cada tres meses y se centra en impulsar nuestra estrategia en todo el mundo, así como en apoyar la aplicación de los UNGP en cada uno de nuestros centros y la integración de las consideraciones en materia de derechos humanos en todas nuestras actividades.

Promovemos los derechos humanos mediante una colaboración proactiva con los gobiernos y las comunidades, así como mediante la capacitación de los grupos de interés, lo que incluye la capacitación de nuestros empleados y contratistas. También participamos en diálogos multisectoriales sobre derechos humanos para recabar opiniones de otras empresas del sector y de expertos. Estas iniciativas, junto con la participación de los grupos de interés a nivel local e internacional, conforman nuestro enfoque de los derechos humanos. También recibimos apoyo de consultoras externas especializadas en derechos humanos para la aplicación de los UNGP y las HRIA.

Los PV sirven como directrices para nuestros programas de seguridad y derechos humanos, que incluyen las interacciones con la policía del gobierno, el personal militar y los contratistas de seguridad privada. Centramos nuestra aplicación principalmente en Indonesia y Perú, que son jurisdicciones de mayor riesgo para la seguridad y los derechos humanos. [Informamos sobre cuestiones de seguridad](#) en nuestras instalaciones y sus alrededores como parte de nuestra aplicación de los Principios Voluntarios sobre Seguridad y Derechos Humanos.

CORPORATE HUMAN RIGHTS BENCHMARK

FCX ocupó el quinto puesto entre 105 empresas y el segundo entre las empresas del sector minero y metalúrgico en la evaluación de 2026 realizada por el Corporate Human Rights Benchmark, con una puntuación de 83 sobre 100, lo que demuestra que FCX cumple con las expectativas externas en materia de gestión de los derechos humanos.



FORMACIÓN EN DERECHOS HUMANOS

La formación regular es un componente fundamental para integrar el respeto a los derechos humanos en toda nuestra empresa. Las consideraciones en materia de derechos humanos se reflejan en nuestra capacitación anual sobre los PBC y en el proceso de incorporación de los empleados, a los que se les exige participar en ellos. En 2025, seguimos implementando un módulo de capacitación en materia de derechos humanos a escala global para su uso en toda FCX, tanto a nivel corporativo como operativo. La implementación se ha completado en todas las operaciones fuera de Indonesia, donde se retrasó hasta principios de 2026. El módulo de capacitación se imparte a los empleados de los departamentos en los que la exposición a riesgos relacionados con los derechos humanos es mayor, así como a todos los gerentes con personal a cargo y líderes sénior de la empresa. La capacitación se centra en las responsabilidades de la empresa y de los empleados en lo que respecta a la promoción y el respeto de los derechos humanos, lo que incluye la salud y la seguridad en el trabajo, la discriminación y el acoso, la seguridad y los derechos humanos, la esclavitud moderna y la gestión de quejas en el contexto de nuestras operaciones.

En Indonesia y Perú, donde los riesgos para los derechos humanos y la seguridad son mayores, se imparten cursos de capacitación a cargo de funcionarios especializados en el cumplimiento en materia de derechos humanos. PTFI y Cerro Verde imparten capacitación sobre nuestra política y compromisos en materia de derechos humanos, incluidos los PV, a los miembros nuevos y actuales del personal. También se imparte capacitación previa al despliegue a todo el personal de seguridad pública asignado a las operaciones en virtud de memorandos de entendimiento y acuerdos de apoyo en PTFI y Cerro Verde, respectivamente.

Como parte de su capacitación, PTFI cuenta con un programa de Embajadores de los Derechos Humanos destinado a promover la educación y la sensibilización sobre las empresas y los derechos humanos en la provincia de Papúa Central y en la regencia de Gresik, en Java Oriental. Los embajadores son voluntarios de empresas contratistas a los que PTFI forma y encomienda promover los derechos humanos e impartan formación en la materia en sus respectivas empresas.

La capacitación continua es un elemento fundamental para integrar el respeto de los derechos humanos en toda nuestra empresa.

Además, tras la HRIA realizada por PTFI en 2023 sobre el distrito minero de Grasberg, el equipo de Derechos Humanos de PTFI está trabajando para contratar a una entidad externa con el fin de desarrollar una capacitación presencial específica, adaptada a los contextos operativos y socioculturales particulares de la operación. Estas capacitaciones no comenzaron en 2025, como se había previsto inicialmente, pero, una vez que se pongan en marcha, se centrarán en áreas prioritarias, entre las que se incluyen la esclavitud moderna en la cadena de suministro, los derechos de los trabajadores y las normas laborales, así como la seguridad y los derechos humanos.

Además de poner en marcha su programa de capacitación habitual, Cerro Verde aprovechó las conclusiones de la HRIA de 2024 para actualizar los materiales de capacitación específicos de cada operación destinados a empleados y contratistas. Esto incluyó la actualización y la impartición de capacitación en materia de derechos humanos a los líderes de las empresas contratadas para trabajar en los centros, con el fin de establecer expectativas claras en torno a cuestiones de derechos humanos como el trabajo infantil, el trabajo forzoso, la discriminación, el acoso y los mecanismos de presentación de quejas de los empleados. Cerro Verde también ha actualizado su capacitación sobre acoso sexual dirigida a los empleados con el fin de mejorar la transparencia del procedimiento de presentación de quejas de acoso sexual y reafirmar su compromiso de no tomar represalias; su implementación está prevista para 2026.



Instalación de procesamiento posterior de Fort Madison, en Iowa, EE. UU.

DEBIDA DILIGENCIA

Nos comprometemos a identificar, evaluar y mitigar los impactos negativos, tanto posibles como reales, que nuestras operaciones y proyectos puedan tener sobre los grupos de interés, mediante una diligencia debida en materia de derechos humanos de carácter continuo, lo que sirve de base para la mejora constante de nuestros sistemas de gestión y nuestra toma de decisiones.

En 2024, llevamos a cabo una evaluación de la importancia de los derechos humanos a nivel corporativo, que proporcionó una visión general actualizada del perfil de riesgo de FCX en materia de derechos humanos a escala mundial. La evaluación pretendía identificar y priorizar los riesgos para los derechos humanos en función de la gravedad (alcance, escala, posibilidad de remediación) y la probabilidad de los riesgos. Los principales riesgos en materia de derechos humanos en todo el mundo que se han identificado en esta evaluación figuran en la página 24 de nuestro [Informe anual sostenibilidad de 2024](#).

DILIGENCIA DEBIDA EN NUESTRAS OPERACIONES Y PROYECTOS

A medida que vamos integrando cada vez más el respeto por los derechos humanos en todas nuestras actividades organizativas, contamos con diversos procesos de diligencia debida que nos ayudan a identificar y evaluar qué cuestiones relacionadas con los derechos humanos son más importantes en cada centro, de modo que podamos gestionar e integrar estos riesgos en nuestro trabajo operativo diario. Usamos nuestro proceso de registro de riesgos de sostenibilidad con el fin de identificar los riesgos para las personas en nuestras operaciones actuales, así como nuestro proceso de [PDSR](#) para identificar los mismos riesgos en proyectos de nueva construcción y ampliaciones de instalaciones existentes. Seguimos trabajando para mejorar estos procesos con el fin de evaluar mejor la gravedad y la probabilidad de riesgo para las personas desde la perspectiva de los derechos humanos.

Las HRIA, realizadas por consultores externos con metodologías acordes a nuestros UNGP, son nuestro principal método para llevar a cabo la debida diligencia en materia de derechos humanos en nuestras operaciones activas. Los derechos humanos también se tienen en cuenta en los estudios de referencia social de nuestras operaciones, así como en los estudios de referencia social y las evaluaciones del impacto que se llevan a cabo para los proyectos de nueva construcción y las ampliaciones de instalaciones existentes. Creamos planes de acción para entornos operativos específicos del centro y perfeccionamos nuestro enfoque de los derechos humanos mediante la participación continua de los grupos de interés, la gestión de las quejas y las conclusiones de nuestras HRIA.

EVALUACIONES DEL IMPACTO SOBRE LOS DERECHOS HUMANOS

AÑO EN QUE SE COMPLETÓ	2018	2021	2022	2023	2024	2025	PLANIFICACIÓN
Centro o región	Centros de Nuevo México	El Abra	Centros de Arizona	Distrito minero de Grasberg de PTFI	Cerro Verde	Centros de Colorado; instalaciones de procesamiento posterior de PTFI	Fort Madison; El Paso

EVALUACIONES DEL IMPACTO SOBRE LOS DERECHOS HUMANOS

Las HRIA cuentan con la participación directa de una amplia muestra representativa de titulares de derechos internos y externos, y sus representantes, incluida una muestra de empleados, contratistas que trabajan *in situ*, proveedores locales y miembros de la comunidad. El proceso apoya la mejora continua de nuestros sistemas de gestión poniendo a prueba su eficacia a la hora de identificar y abordar riesgos e impactos potenciales, reales y percibidos sobre los derechos humanos. Cuando las conclusiones ponen de manifiesto deficiencias reales o posibles en los sistemas y procesos de gestión relacionados con los derechos humanos, se adoptan medidas a nivel corporativo y a nivel de centro para impulsar la mejora continua. Esto puede incluir el establecimiento de nuevas medidas para investigar más a fondo, prevenir o remediar los riesgos e impactos sobre los derechos humanos. Aprovechamos nuestros mecanismos de participación existentes para comunicar las conclusiones principales e involucrar a los grupos de interés pertinentes en la elaboración de nuestros planes de acción, cuando sea pertinente. Para cada HRIA, publicamos, en nuestro [sitio web](#), un resumen del proceso, las conclusiones principales y las áreas prioritarias de actuación una vez finalizada la evaluación.

En 2025, llevamos a cabo HRIA en las instalaciones de procesamiento posterior de PTFI en Indonesia, así como en nuestras operaciones de Climax y Henderson, en Colorado.



DILIGENCIA DEBIDA EN NUESTRA CADENA DE SUMINISTRO

Nuestros programas de suministro responsable exigen la debida diligencia en materia de derechos humanos a los proveedores tanto de bienes y servicios como de minerales y metales para su posterior procesamiento. En 2025, aprovechamos las conclusiones extraídas de los diálogos multisectoriales sobre la cadena de suministro y los derechos humanos, así como de las HRIA, para seguir mejorando nuestro enfoque a la hora de evaluar y mitigar los riesgos para los derechos humanos asociados a nuestros socios comerciales.

En consonancia con nuestro compromiso de colaborar con nuestros socios comerciales para prevenir y mitigar los impactos negativos sobre los derechos humanos, Cerro Verde mantiene un programa de auditorías externas destinado a las empresas contratadas para trabajar en nuestros centros. Las auditorías se llevan a cabo tanto de manera proactiva como en respuesta a riesgos identificados, siguiendo un protocolo estructurado que evalúa el cumplimiento de la normativa laboral y las normas de derechos humanos. Se aplican planes de medidas correctivas, según proceda. En 2025, como medida derivada de la HRIA, Cerro Verde reforzó el protocolo de auditoría: incorporó la verificación del cumplimiento por parte de los contratistas de su política sobre horarios de trabajo y gestión de la fatiga, así como de las expectativas en materia de lucha contra el acoso.

En 2025, las instalaciones de procesamiento posterior de PTFI continuaron con su programa de diligencia debida en materia de derechos humanos para promover los derechos y el bienestar de los trabajadores subcontratados, incluidos los riesgos relacionados con la contratación, las condiciones de empleo, los requisitos de edad, la salud y la seguridad de los trabajadores y las condiciones de vida. El proceso de diligencia debida consiste en una revisión interna de la documentación, incluidos los contratos de los trabajadores y las nóminas, así como en entrevistas formales e informales con empleados seleccionados al azar de diversas categorías, entre las que se incluyen el género, el puesto de trabajo (mano de obra calificada o no calificada), la modalidad contractual y las condiciones de alojamiento, cuando proceda. Los resultados de esta diligencia debida contribuyen a armonizar las expectativas entre PTFI y sus socios comerciales, y permiten una mayor sensibilización sobre los posibles riesgos, así como sobre las medidas concretas que debe adoptar el contratista para prevenir y gestionar los efectos negativos sobre los derechos y el bienestar de los trabajadores.

Para obtener más información sobre la diligencia debida en la cadena de suministro, consulte la [sección Cadenas de valor responsables](#).



Cerro Verde, Perú.

MECANISMOS DE PRESENTACIÓN DE QUEJAS Y VÍAS DE RESOLUCIÓN

Mantenemos mecanismos de presentación de quejas para que el personal, los miembros de la comunidad, los de nuestra cadena de suministro y otros informen posibles problemas de derechos humanos. Estos mecanismos respaldan nuestro compromiso de solucionar los problemas, ya que nos ayudan a abordar las preocupaciones con prontitud y a solucionar directamente los problemas. Damos a conocer estos mecanismos desde diversos medios, como carteles, páginas web de la empresa, la participación de los grupos de interés y la capacitación. Contamos con responsables de cumplimiento de los derechos humanos en Indonesia y Perú que reciben y documentan las denuncias, quejas e incidentes relacionados con los derechos humanos, y hacen un seguimiento de estos. Si se determina que una queja es de importancia, se comunicará al CRC.

En 2025, como parte de sus planes de acción de la HRIA, las operaciones de Cerro Verde y PTFI en el distrito minero de Grasberg pusieron en marcha autoevaluaciones de sus mecanismos internos de presentación de reclamos con el fin de impulsar la mejora continua en cuanto al cumplimiento de los criterios de eficacia de los UNGP. PTFI también evaluó su mecanismo de presentación de quejas comunitarias. Aunque la evaluación de Cerro Verde aún está en curso, el proceso de PTFI incluyó la recopilación de opiniones de los miembros del personal y de los grupos de interés de la comunidad, respectivamente. Esto dio lugar a una revisión de la Política de quejas de los empleados de PTFI, con el fin de establecer una norma coherente sobre cómo se regulan y gestionan las quejas de los empleados, así como a la incorporación de un mecanismo de retroalimentación para las comunidades.

Si bien intentamos evitar causar efectos adversos en las personas y las comunidades o contribuir a que existan, reconocemos que estos pueden producirse. Nos comprometemos a prever y cooperar en la subsanación de los efectos adversos relacionados con nuestro negocio, así como a colaborar con los grupos de interés de la cadena de valor para abordar los problemas vinculados a nuestras relaciones comerciales, cuando corresponda. Las soluciones pueden adoptar diversas formas, entre las que se incluyen, según proceda, el cese del impacto o de la relación comercial, la presentación de disculpas, la restitución de lo perdido, la indemnización en efectivo o en especie y la rehabilitación, entre otras cosas. La subsanación también puede implicar la identificación de las lecciones aprendidas y las medidas adoptadas para evitar que se repitan. El uso de nuestros mecanismos internos y externos de presentación de quejas no excluye el acceso a mecanismos judiciales u otros mecanismos de reclamaciones no judiciales. En caso de que se presenten denuncias mediante un mecanismo de presentación de quejas no judicial de ámbito estatal, nos comprometemos a participar en los procedimientos correspondientes de manera constructiva, cooperativa y de buena fe.

Para obtener más información, consulte la [sección Conducta empresarial](#) y la [sección Comunidades y pueblos indígenas](#).

Nos comprometemos a asumir la responsabilidad y a colaborar en la subsanación de los impactos negativos relacionados con nuestra actividad.

Cerro Verde, Perú.



MINERÍA ARTESANAL ILEGAL

Aunque la minería artesanal dentro del área de trabajo de PTFI es ilegal según la ley indonesia, los mineros artesanales ilegales (buscadores ilegales) buscan oro residual no recuperado en el sistema de relaves controlado que queda tras el proceso de molienda en las tierras altas. En 2025, en promedio, 5900 buscadores ilegales (incluidos los familiares vinculados a ellos) habían establecido campamentos en diversos puntos de las tierras bajas y altas cercanas a las operaciones de PTFI. Alrededor del 90 % de los buscadores ilegales de las tierras bajas proceden de fuera de Papúa y pertenecen a diversos grupos étnicos de Indonesia, mientras que casi todos los buscadores ilegales de las tierras altas son indígenas papúes.

PELIGROS DE SEGURIDAD ASOCIADOS

Muchos de los buscadores ilegales carecen de la experiencia necesaria para trabajar en entornos peligrosos, como los terrenos remotos y las condiciones de humedad que se dan en el distrito minero de Grasberg. En 2025, estas circunstancias contribuyeron a la muerte de nueve personas, cuatro de las cuales fallecieron a causa de diversas enfermedades.

Existen otros desafíos en materia de seguridad, ya que las actividades de búsqueda ilegal se producen al mismo tiempo que las labores de mantenimiento de los diques y los movimientos de tierra, que son necesarios para gestionar de manera responsable el sistema controlado de relaves. Los responsables de enlace con la comunidad de PTFI, el equipo de Seguridad de PTFI y los contratistas externos tratan de mantener un diálogo proactivo y continuo con los buscadores ilegales y sus familias sobre los cambios operativos, con el fin de gestionar sus expectativas, animarlos a buscar otras formas de ganarse la vida y minimizar los riesgos tanto para ellos mismos como para las operaciones. PTFI también se propone informar con antelación a los buscadores ilegales sobre los trabajos de mantenimiento de los diques y los desplazamientos de maquinaria previstos, con el fin de minimizar los riesgos para la seguridad.

PLAN DE GESTIÓN DE LA MINERÍA ILEGAL

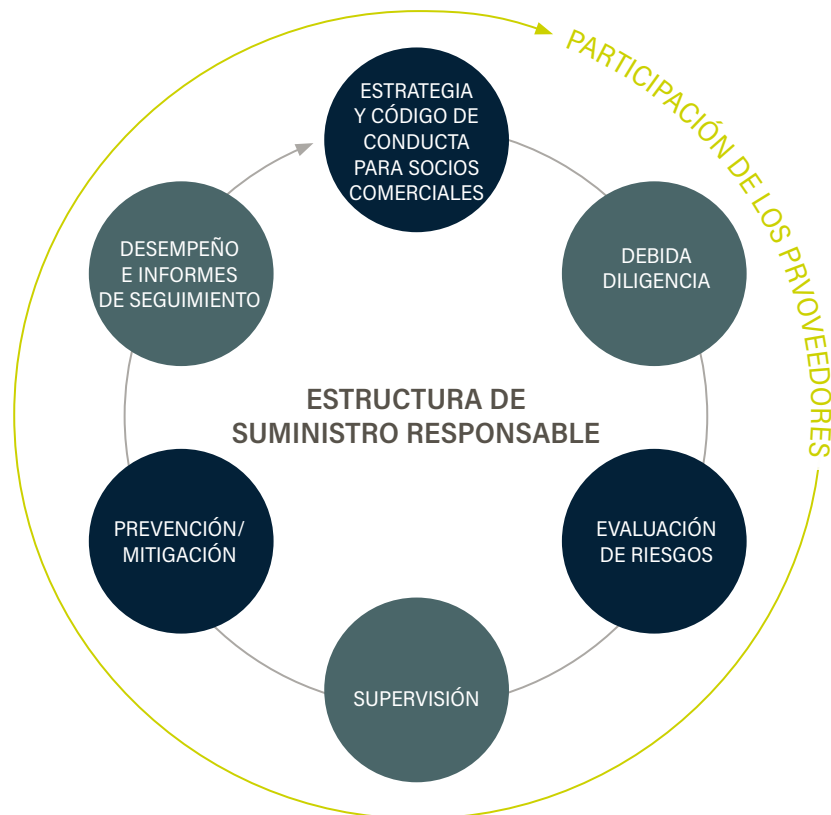
PTFI no puede abordar la búsqueda ilegal por su cuenta. Es esencial adoptar un enfoque multifacético que incluya la participación del Gobierno, la gestión de los riesgos de seguridad, la implicación de los grupos de interés y el desarrollo socioeconómico para la creación de medios de vida alternativos. Con ese fin, el plan de gestión de la minería ilegal de PTFI incluye objetivos regionales y nacionales destinados a facilitar la creación de alianzas estratégicas para una estrategia que involucre a diversos grupos de interés.

PTFI aplica un plan de gestión interfuncional para ayudar a mitigar los posibles riesgos sociales, de seguridad, de protección, medioambientales y operativos asociados a la búsqueda ilegal, con el objetivo último de reducir el número de personas presentes en el área de operaciones del distrito minero de Grasberg. Entre las iniciativas adoptadas se incluyen campañas educativas, la vigilancia del uso del mercurio en el entorno, el refuerzo de los puestos de control, el aumento de las patrullas con sistemas aéreos no tripulados y el énfasis en las patrullas conjuntas con personal de seguridad externo. Cuando se detectan problemas, las patrullas conjuntas —integradas por representantes del personal de PTFI, la policía local y personal de seguridad privada— informan al equipo multifuncional en su conjunto. Para integrar las cuestiones relacionadas con la búsqueda ilegal en la planificación y la toma de decisiones de PTFI, el equipo multifuncional mantiene una base de datos y se reúne cada dos meses para informar al liderazgo. Esto permite a PTFI trabajar de manera proactiva para alcanzar objetivos a largo plazo, al tiempo que aborda los riesgos inmediatos relacionados con la búsqueda ilegal.

La PTFI sigue colaborando con representantes de la policía, el ejército, los consejos indígenas y personalidades destacadas, así como con organizaciones de la sociedad civil y religiosas, con el fin de reducir el número de mujeres y niños que viven en campamentos ilegales y abordar las preocupaciones relacionadas con las dinámicas étnicas en las áreas de búsqueda ilegal. Las iniciativas incluyen programas de educación y sanidad, y formación profesional y empresarial. PTFI ha organizado reuniones periódicas de seguimiento con el gobierno local y la policía para ayudar a supervisar si se están llevando a la práctica los objetivos acordados con el fin de abordar de manera adecuada la presencia continuada de grupos vulnerables en el área.

Cadenas de valor responsables

La manera en que adquirimos y comercializamos los bienes y servicios necesarios para nuestra actividad tiene un impacto directo en las cuestiones medioambientales y sociales en toda nuestra cadena de valor. Dada nuestra envergadura, desempeñamos un papel fundamental a la hora de establecer y mantener unos estándares elevados tanto para FCX como para nuestros socios. Nuestra estrategia de cadena de valor responsable se centra en (1) identificar y mitigar los riesgos en nuestras cadenas de suministro mediante nuestras propias iniciativas de abastecimiento responsable de bienes y servicios, (2) la gestión responsable de los productos para controlar los riesgos derivados de su uso y de sus subproductos, y (3) trabajar para comprender mejor el impacto de nuestros productos durante todo su ciclo de vida.



NUESTRO ENFOQUE SOBRE EL ABASTECIMIENTO RESPONSABLE

Mediante nuestros programas de abastecimiento responsable, tratamos de integrar prácticas empresariales sostenibles y responsables en el proceso preliminar de selección de proveedores, así como en la duración de nuestra relación laboral con un proveedor. Se trata de una iniciativa de gran envergadura en términos de tiempo y recursos, ya que abarcaba más de USD 18 000 millones en gastos y más de 11 000 proveedores de primer nivel en 2025, que ofrecían diversos bienes y servicios, desde pequeñas empresas de catering en lugares remotos hasta grandes multinacionales que fabrican maquinaria pesada o producen materias primas minerales y metálicas. Dado que más del 87 % de nuestros proveedores se encuentran en, como mínimo, uno de los países en los que operamos directamente, conocemos de primera mano los riesgos y las complejidades del entorno en el que opera la mayoría de ellos.

Aproximadamente el 60 % de nuestros proveedores lleva trabajando con FCX desde hace seis años o más, y de ellos, aproximadamente el 78 % mantiene una relación comercial con nosotros desde hace 10 años o más, lo que demuestra nuestro compromiso con el establecimiento y el mantenimiento de relaciones a largo plazo que benefician a ambas partes. Nuestro [Código de Conducta para Socios Comerciales](#) representa la base de nuestro programa de suministro responsable para todos los proveedores a nivel mundial. El Código de Conducta para Socios Comerciales está respaldado por varias otras políticas de FCX, como nuestras Políticas de [seguridad y salud](#), [medioambiente](#), [derechos humanos](#), [lucha contra la corrupción](#) y [desempeño social](#). Se espera que todos los contratistas que trabajen en los centros cumplan con las políticas de FCX y los procedimientos específicos de cada centro. El proceso que se muestra a continuación esboza el enfoque general del programa, comenzando por el Código de Conducta para Socios Comerciales y la estrategia.



Lea nuestros documentos de gobernanza corporativa.

EVALUACIÓN Y CONTROL DE PROVEEDORES

Seguimos mejorando nuestros sistemas y procesos relacionados con la debida diligencia, la supervisión de riesgos y las evaluaciones en profundidad para permitir un acceso más rápido a los datos y la información del proveedor y agilizar la identificación de riesgos. Utilizamos una combinación de herramientas para comprender y supervisar el riesgo de los proveedores y para fomentar el cumplimiento de nuestro Código de Conducta para Socios Comerciales. Si bien todos los proveedores (de bienes y servicios, así como de minerales y metales) se someten al mismo proceso de selección inicial, los minerales y metales se someten, luego, a un proceso de diligencia debida secundario diseñado específicamente para cumplir con la Guía de la OCDE sobre la diligencia debida destinada a cadenas de suministro responsables de minerales procedentes de áreas afectadas por conflictos y de alto riesgo (Guía de la OCDE), que se trata con más detalle en la sección **Abastecimiento responsable de minerales y metales**.

Usamos un proceso de toma de decisiones basado en el riesgo para identificar a los proveedores de mayor riesgo con los que podría ser necesario estrechar la colaboración o reforzar la supervisión. Nuestro objetivo es identificar y evaluar los riesgos específicos de cada industria y ubicación, confirmar si están presentes en nuestra cadena de suministro y desarrollar capacidades, según sea necesario. Gracias al marco de priorización de riesgos, en 2025, nos centramos en tres industrias de alto riesgo para identificar a los proveedores que requieren una mayor diligencia debida y un mayor compromiso. La revisión de la documentación externa de los proveedores reveló que el 84 % cuenta con políticas y procesos suficientes para mitigar los riesgos identificados. Se entabló otro diálogo con nueve proveedores, que consistió, por lo general, en solicitudes de documentación adicional y reuniones específicas con el equipo de la Cadena de Suministro de FCX.

También usamos FCeX como primera línea de verificación en nuestro programa de abastecimiento responsable para nuevos proveedores. FCeX es una plataforma de diligencia debida en línea basada en encuestas que nos permite distribuir un cuestionario de cumplimiento que aborda riesgos relacionados con la lucha contra la corrupción, el comercio internacional, los derechos humanos, el medioambiente y la salud y la seguridad, entre otros. Esta plataforma mejora nuestra capacidad para comunicarnos con los proveedores con el fin de compartir las políticas pertinentes de FCX, examinar sus políticas y estructuras internas, y evaluar los compromisos y las medidas de los proveedores en materia de abastecimiento de minerales y metales. Los proveedores clasificados en FCeX como de bajo riesgo se reevalúan cada tres años, mientras que los de mayor riesgo se reevalúan todos los años. Solo el 3 % de los proveedores evaluados en FCeX en 2025 se consideraron de alto riesgo.

La sección de abastecimiento responsable de la encuesta FCeX, junto con las herramientas SAP Ariba Supplier Risk Management y Supplier Lifecycle and Performance (Ariba), recopilan datos de fuentes externas y nos ayudan a supervisar el riesgo de los proveedores de manera continua. Estas herramientas mejoran nuestro cumplimiento normativo y la evaluación del riesgo de los proveedores en cuatro ámbitos

de riesgo: (1) operaciones, (2) cumplimiento normativo y legal, (3) medioambiente y sociedad, y (4) finanzas. Ofrecen la posibilidad de realizar evaluaciones basadas en el riesgo más exhaustivas mediante cuestionarios específicos y auditorías cuando sea necesario. En la plataforma Ariba, hemos integrado índices de riesgo de sostenibilidad de terceros, tanto a nivel de país como de industria, basados en nuestros riesgos posibles en la cadena de suministro. Ariba supervisa aproximadamente 600 000 fuentes de datos para alertarnos de riesgos pertinentes asociados a nuestros proveedores, lo que ha dado lugar a la identificación de 41 empresas con alertas creíbles de alto riesgo en 2025.

Cada uno de nuestros centros operativos es responsable de identificar y definir su lista de proveedores significativos a nivel local que son fundamentales para el negocio o que plantean un riesgo significativo en materia de sostenibilidad. Esta lista se basa en los requisitos operativos específicos y en los posibles riesgos sectoriales y locales del centro, y se revisa todos los años. Para respaldar esta labor, nuestro equipo de Abastecimiento Responsable lleva a cabo un análisis documental de cada proveedor significativo con el fin de evaluar sus políticas y procedimientos en relación con las expectativas de FCX, tal y como se definen en nuestro Código de Conducta para Socios Comerciales. Cuando los proveedores no pueden demostrar que cuentan con políticas o certificaciones equivalentes, nuestro equipo de Abastecimiento Responsable recomienda al personal del centro que revise las políticas y expectativas de FCX con el proveedor para facilitar la armonización. Para reforzar el cumplimiento normativo y la sensibilización, algunos centros han incorporado resúmenes de las políticas en sus reuniones mensuales de salud y seguridad, integrando así los principios de abastecimiento responsable en las operaciones cotidianas.

EVALUACIÓN DE PROVEEDORES DE SEGUNDO Y TERCER NIVEL

En 2025, pusimos en marcha una evaluación de los posibles riesgos relacionados con la sostenibilidad dentro de nuestra cadena de suministro ampliada. Nos centramos en los proveedores de segundo nivel (es decir, los proveedores de nuestros proveedores o las empresas que subcontratan a los proveedores o contratistas directos de FCX) y en los proveedores de tercer nivel (es decir, los proveedores o subcontratistas de los proveedores de segundo nivel de FCX). El proceso comenzó con una revisión documental de los fabricantes registrados en SAP para obtener una visión general de nuestra red de proveedores. Partiendo de esta base, pusimos en marcha un proyecto piloto con una plataforma externa para analizar las redes de proveedores de unos 400 proveedores de primer nivel. Esta revisión incluyó a los distribuidores de artículos esenciales, como equipos de protección individual (EPP), componentes eléctricos, contenedores y embalajes. La herramienta ofrece trazabilidad de las actividades de importación y exportación de nuestros proveedores de primer nivel, lo que nos permite identificar puntos débiles en toda nuestra cadena de valor. A medida que avanzamos en nuestro análisis en 2026, estas conclusiones contribuirán a reforzar la resiliencia de la cadena de suministro, ya que aborda, de manera proactiva, los riesgos de abastecimiento que podrían afectar a la continuidad del negocio.

ABASTECIMIENTO RESPONSABLE DE MINERALES Y METALES

Aunque todos nuestros proveedores (de bienes y servicios, así como de minerales y metales) se someten al mismo proceso de selección inicial, contamos con un proceso específico para los proveedores de minerales y metales. Este proceso se ajusta a nuestra **Política de abastecimiento responsable de minerales**, en virtud de la que nos comprometemos a producir y adquirir minerales y metales de manera responsable, lo que incluye respetar los derechos humanos; prevenir el soborno, el fraude y la corrupción; y aplicar el marco de cinco pasos recogido en la Guía de la OCDE. Nuestra política y la aplicación de la Guía de la OCDE también constituyen un requisito del Marco de Principios Mineros del ICMM, Copper Mark, Molybdenum Mark, Responsible Steel y la Política de la Bolsa de Metales de Londres (LME) sobre el abastecimiento responsable de las marcas cotizadas en la LME.

Hemos implementado nuestra política de abastecimiento responsable de minerales en todas nuestras operaciones del mundo, entre las que se incluyen: la fundición, el refinado y la semifabricación de cobre; la producción de ferromolibdeno; el tueste de molibdeno y el refinado de metales preciosos.

El CRC de la junta recibe un informe anual sobre nuestro programa de abastecimiento responsable de minerales y, a nivel directivo, el SLT supervisa y recibe informes periódicos sobre nuestro desempeño. FCX ha establecido un procedimiento operativo estándar para el abastecimiento responsable de minerales y metales. Se actualizó por última vez en 2025 y define los procesos, las funciones y las responsabilidades en toda nuestra organización. La implementación de este procedimiento cuenta con el apoyo de nuestro Grupo de Trabajo de Abastecimiento Responsable y de comités especializados formados por personas de las unidades de negocio y de la oficina corporativa de FCX. Los comités se reúnen de manera periódica para revisar los resultados del proceso de revisión de fuentes.

MINERALES Y METALES: PROCESO DE REVISIÓN DE LAS FUENTES

Nuestro proceso de revisión de las fuentes de minerales y metales guía nuestro análisis desde la identificación de riesgos hasta su mitigación. Este proceso consta de tres pasos principales: (1) detección de riesgos, (2) diligencia debida reforzada y evaluación de riesgos, y (3) revisión del comité.

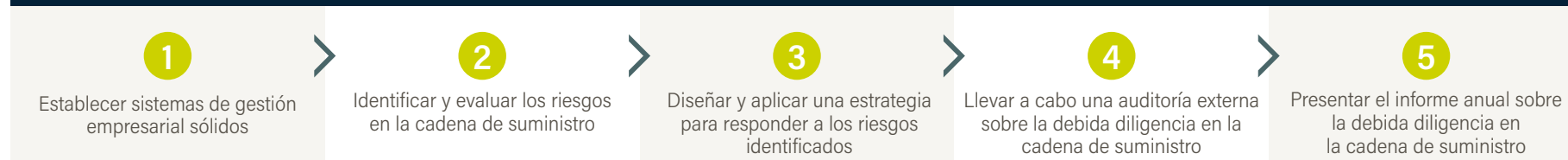
1. Detección de riesgos

Nuestra fase de detección de riesgos consta de dos partes, que se llevan a cabo en paralelo: (1) identificar posibles riesgos o "señales de alerta" en nuestras cadenas de suministro de minerales y metales relacionados con áreas afectadas por conflictos y de alto riesgo (*Conflict-Affected and High-Risk Areas*, CAHRA), tal y como se definen en la Guía de la OCDE, y (2) identificar los riesgos asociados a las actividades comerciales de nuestros proveedores. Si no se detectan señales de alerta ni en la evaluación de riesgos de la CAHRA ni en la del proveedor, no es necesario tomar ninguna medida adicional.

Riesgos de la CAHRA

Usamos la herramienta de diligencia debida TDi Copper (herramienta TDi), desarrollada y mantenida por la ICA y TDi Sustainability, una consultora global especializada en sostenibilidad, para analizar los países de origen y tránsito de las fuentes de minerales y metales, y determinar la presencia de posibles riesgos relacionados con la CAHRA. Con la herramienta TDi, se evalúa la probabilidad de que un país se ajuste a la definición de "CAHRA" establecida en la Guía de la OCDE y se compara su situación con un conjunto de 10 indicadores relacionados con la corrupción, los derechos humanos y la gobernanza (por ejemplo, cuestiones relacionadas con los riesgos descritos en el anexo II de la Guía de la OCDE). Los resultados se clasifican en países de alerta verde, naranja o roja, según los umbrales establecidos por TDi Sustainability. FCX revisa estos umbrales anualmente comparándolos con otras herramientas (p. ej., el Mapa de Riesgo País de la Iniciativa de Minerales Responsables y la lista CAHRA desarrollada para la Regulación de Minerales de Conflicto de la UE) y nuestras propias experiencias en nuestro programa de cumplimiento, operaciones y compromisos con proveedores, para determinar si los umbrales son adecuados o requieren ajustes. Si en esta fase se activa una alerta de CAHRA de color naranja o rojo, es necesario realizar una verificación reforzada de la fuente.

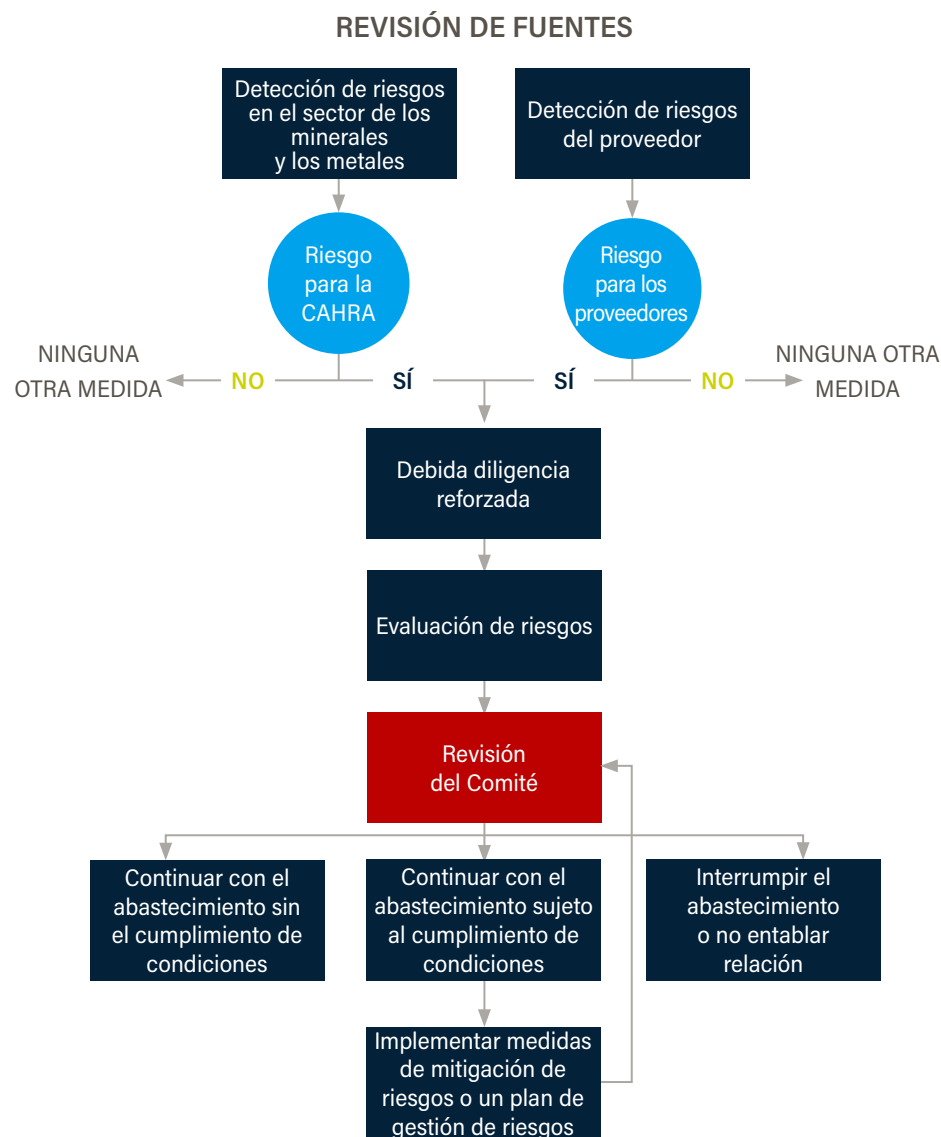
MARCO DE 5 PASOS DE LA OCDE¹



1. www.OECD.org

Riesgos de los proveedores

El posible riesgo asociado a los proveedores se evalúa por separado mediante FCeX y nuestra evaluación de si el proveedor tiene participaciones en una CAHRA u opera desde ella o a través de ella. Si en esta fase se detecta una alerta roja en el proveedor, también se requiere una debida diligencia reforzada.



Puede resultar muy complicado determinar los vínculos de nuestros proveedores mayoristas con las CAHRA. Dada esta limitación, partimos de la base de que todos los operadores están expuestos a riesgos relacionados, lo que, automáticamente, hace saltar las alarmas en cuanto al proveedor. A continuación, se realizan todos los esfuerzos razonables para verificar que todo material cuyo origen se sepa que es de un comerciante no se mezcle con otros materiales que puedan proceder de una CAHRA o haber pasado por ella. Además, recopilamos y evaluamos las políticas y los programas de las empresas, así como la información relacionada con el abastecimiento responsable, mediante FCeX. Cuando el proveedor es un comerciante, también se hacen esfuerzos por enviar un cuestionario de FCeX a la empresa productora del mineral o metal para llevar a cabo otra diligencia debida.

2. Diligencia debida reforzada y evaluación de riesgos

La debida diligencia reforzada puede incluir la realización de una investigación documental, la revisión de fuentes de datos de terceros sobre derechos humanos y medioambiente, la consulta con los equipos internos de Derechos Humanos y Cumplimiento, la búsqueda de la ayuda de asesores externos y, cuando estén disponibles, la evaluación de los resultados de evaluaciones y auditorías independientes (p. ej., los informes de resumen de Copper Mark). En función de las necesidades, también podemos colaborar de forma directa con los proveedores para evaluar sus programas de debida diligencia, realizar evaluaciones *in situ* y consultar con los grupos de interés afectados o pertinentes. Cuando compramos a proveedores, colaboramos estrechamente con las empresas comercializadoras para conocer sus programas de abastecimiento responsable y el nivel de verificación de proveedores que han llevado a cabo. Si fuera necesario, también podríamos llevar a cabo nuestra propia diligencia debida reforzada y evaluación de riesgos de la fuente. La información recopilada como parte de este paso de debida diligencia reforzada se evalúa y se utiliza para elaborar una evaluación de riesgos en profundidad, que se presenta a los Comités de Abastecimiento Responsable de Minerales en el siguiente paso.

De conformidad con los requisitos de la Guía de la OCDE relativa a los agentes de la cadena de valor en las fases posteriores, hemos elaborado un enfoque simplificado para nuestras operaciones de laminación de varillas de cobre con el fin de evaluar las compras externas de cátodos a corto plazo que estas instalaciones realizan en ocasiones. Se usa una herramienta interna personalizada para evaluar con rapidez las prácticas de diligencia debida de las fundiciones y refineras asociadas a las marcas de cátodos de nuestra cadena de valor. Esta herramienta recopila información sobre la situación de cada centro de producción de cátodos en relación con la CAHRA, junto con indicadores de la probabilidad de que se hayan llevado a cabo auditorías externas sobre las prácticas de diligencia debida de dichos centros (p. ej., certificaciones de Copper Mark, evaluaciones según la Norma Conjunta de Diligencia Debida y registros en la LME). Dicha información nos permite identificar las marcas de cátodos que pueden considerarse de mayor riesgo y que requieren un análisis adicional por parte de los Comités de Abastecimiento Responsable de Minerales.

3. Revisión del comité

En función de las unidades de negocio para las que se evalúa una fuente, uno de los cuatro Comités de Abastecimiento Responsable de Minerales revisa los resultados del análisis de riesgos, la diligencia debida reforzada y la evaluación de riesgos, y, a continuación, asigna un nivel de riesgo y el plan de acción correspondiente:

- **Riesgo aceptable:** continuar con el abastecimiento sin condiciones.
- **Riesgo moderado:** continuar con el abastecimiento con condiciones y aplicar medidas de mitigación de riesgos o planes formales de gestión de riesgos, en función de la gravedad de los problemas identificados, en colaboración con el proveedor.
- **Riesgo inaceptable:** interrumpir el abastecimiento y tomar medidas para rescindir los contratos con un proveedor existente o no entablar una relación con un nuevo proveedor.

El comité competente revisa los avances en las medidas de mitigación de riesgos o los planes de gestión de riesgos establecidos cuando se identifican riesgos moderados. Si no se observan mejoras significativas y mensurables al cabo de seis meses, el comité podrá entablar un diálogo con el proveedor para determinar los pasos a seguir. El comité correspondiente también supervisa la terminación de la relación con un proveedor si se detectan riesgos inaceptables.

COMITÉS DE ABASTECIMIENTO RESPONSABLE DE MINERALES			
✓	✓	✓	✓
FUNDICIÓN Y REFINERÍA ATLANTIC COPPER	FUNDICIÓN, REFINERÍA Y PLANTA DE ALAMBRÓN AMERICAS COPPER	CLIMAX MOLYBDENUM	FUNDICIÓN Y REFINERÍA DE PTFI
UNIDAD DE NEGOCIO: Atlantic Copper	UNIDADES DE NEGOCIO: Miami El Paso	UNIDADES DE NEGOCIO: Bagdad Fort Madison Sierrita Stowmarket Róterdam	UNIDAD DE NEGOCIO: Instalaciones de procesamiento posterior de PTFI

Minerales y metales: revisión de fuentes y resultados

En 2025, identificamos 59 señales de alerta (de color naranja o rojo) en nuestras cadenas de suministro de minerales y metales durante la fase de detección de riesgos. Para cada una de estas señales, se llevaron a cabo procesos de diligencia debida reforzada y evaluaciones de riesgos, que sirvieron de base para las decisiones del comité sobre el camino por seguir. Los resultados de 2025 reflejaron un aumento en el número total de alertas rojas y naranjas identificadas en comparación con el año anterior, con distribuciones similares de fuentes con alertas rojas y naranjas, y de riesgos aceptables, moderados e inaceptables. Esto se debe principalmente a la revisión de nuevas fuentes de suministro para las nuevas instalaciones de procesamiento posterior de PTFI. También modificamos la definición de “materiales” en el ámbito de nuestro proceso de revisión de proveedores para tener en cuenta los posibles riesgos relacionados con los materiales adquiridos asociados a los subproductos vendidos, lo que dio lugar a la revisión de proveedores adicionales. A finales de año, aún no se había tomado una decisión sobre si seguir comprando a algunos de los proveedores señalados.



Consulte más
datos en
la sección **Datos
complementarios**.

Riesgo aceptable

Se identificaron cuatro fuentes internas (un producto procedente de las operaciones de PTFI en el distrito minero de Grasberg, suministrado a dos instalaciones distintas, y dos productos diferentes de nuestra operación de Cerro Verde) debido a su origen. Sin embargo, dado que se trata de fuentes internas, las clasificamos como fuentes que presentan riesgos aceptables. En ambas operaciones, contamos con programas sólidos para identificar y mitigar los riesgos relacionados con los derechos humanos y el medioambiente.

Asimismo, se consideró que treinta fuentes externas presentaban riesgos aceptables, ya que la fase de diligencia debida reforzada no detectó riesgos significativos mediante la investigación documental. En lo que respecta a los actores de la cadena de suministro en las etapas iniciales, este estudio incluyó un análisis de las denuncias externas y de las políticas y programas de los proveedores para identificar y mitigar los riesgos relacionados con los derechos humanos y el medioambiente. En cuanto a los actores de la cadena de suministro en las etapas posteriores, esta investigación evaluó en qué medida se han realizado auditorías de terceros sobre las prácticas de debida diligencia de nuestros proveedores, de acuerdo con la Guía de la OCDE.

Riesgo moderado

Se señalaron otras tres fuentes internas debido a la ruta de tránsito seguida por los concentrados de cobre producidos en nuestras instalaciones de Arizona (EE. UU.) y exportados a través del puerto de Guaymas, en Sonora (México) (México figuraba en la lista roja en 2025). La diligencia debida reforzada ha puesto de manifiesto que existen riesgos relacionados con una pequeña cantidad de robos de concentrado que se han producido durante el transporte, los cuales seguimos gestionando mediante una colaboración continua con nuestros socios.

Se determinó que diez fuentes externas presentaban riesgos moderados. Esto dio lugar a la puesta en marcha de medidas de mitigación de riesgos en colaboración con los proveedores. En 2025, esto incluyó recibir información actualizada sobre las medidas que estaban adoptando para hacer frente a los riesgos identificados y seguir supervisando las denuncias mediante investigaciones documentales periódicas y análisis de los medios de comunicación locales. En el caso de algunos proveedores, también limitamos nuestros acuerdos a contratos puntuales de menor envergadura para mantener la flexibilidad en las compras.

Riesgo inaceptable

Según nuestra diligencia debida, se determinó que ninguna de nuestras fuentes presentaba un nivel de riesgo inaceptable en 2025. Esto se debió, en gran medida, a la participación de muchos de nuestros proveedores de minerales y metales en el programa Copper Mark. Algunos sitios firmaron cartas de compromiso para obtener la distinción Copper Mark, mientras que otros completaron con éxito el proceso de garantía y recibieron sus reconocimientos. Estas medidas pusieron de manifiesto un compromiso firme con los mismos altos estándares que mantiene FCX y, por lo tanto, respaldaron nuestra capacidad para seguir colaborando con proveedores procedentes de posibles CAHRA.

GESTIÓN RESPONSABLE DE LOS PRODUCTOS

En toda la gama de minerales, metales y subproductos que producimos, nuestro programa de gestión responsable de productos proporciona a nuestros clientes información valiosa, permite que nuestros productos accedan a los mercados globales y respalda la seguridad de los usuarios finales. Supervisamos y priorizamos las novedades regulatorias actuales y futuras en función de los riesgos y los impactos, guiando los esfuerzos de nuestro equipo.

El Foro de Gestión Responsable de Productos de FCX, que incluye a miembros de nuestros equipos comerciales, de Sostenibilidad, de Calidad, de Salud y Seguridad, y de Operaciones, se reúne varias veces al año para proporcionar dirección estratégica y aportaciones a nuestros programas de gestión responsable de los productos.

Participamos de forma activa en asociaciones nacionales e internacionales del sector, aprovechando su experiencia y conocimientos colectivos para abordar importantes retos y oportunidades de la industria minera y metalúrgica. Por ejemplo, colaboramos con los comités y grupos de trabajo del ICMM, la ICA y la IMOA que son fundamentales para la gestión responsable de los productos, entre los que se incluyen la gestión de sustancias químicas, el transporte y la gestión del ciclo de vida. Contribuimos a estas asociaciones y participamos en estudios y actividades de promoción para desarrollar información sólida sobre nuestros productos.

Usamos diversas herramientas para proporcionar a nuestros clientes información importante sobre nuestras prácticas de producción responsable. Esto incluye la transferencia digital de nuestra certificación Copper Mark a nuestros clientes posteriores para el cátodo de cobre producido en Morenci, que recibió el premio Copper Mark Chain of Custody en abril de 2024.

En respuesta a las consultas directas de los clientes, solemos usar cartas estandarizadas para las solicitudes más habituales, que se actualizan de manera periódica, con el fin de reflejar la situación actual de nuestra empresa, de agilizar el proceso y de garantizar un enfoque coherente en nuestras respuestas. También usamos diversas aplicaciones que nos ayudan a localizar y recopilar información ya publicada para responder preguntas que abarcan una amplia variedad de temas relacionados con la sostenibilidad. Estas herramientas han mejorado la eficacia de nuestra respuesta, lo que generó otra capacidad para interactuar, de manera significativa, con los clientes en aquellos casos en los que se requiere un diálogo más profundo y matizado. Estas interacciones nos han ayudado tanto a comprender mejor las prioridades de nuestros clientes como a informarles sobre diversas iniciativas de FCX, entre las que se incluyen nuestros esfuerzos de descarbonización.

COMPRENSIÓN DE LA HUELLA DE NUESTROS PRODUCTOS

En nuestros análisis del ciclo de vida (*Lifecycle Assessments*, LCA) de la huella de los productos resumen los impactos ambientales durante el ciclo de vida de un producto, con el fin de que los fabricantes puedan identificar oportunidades de mejora y compensaciones. FCX colabora con nuestras diversas asociaciones industriales para apoyar el desarrollo de LCA específicas de la industria. Por ejemplo, la ICA ha elaborado perfiles de LCA promedio de la industria correspondientes al concentrado de cobre y al cátodo, así como pautas para calcular la huella de carbono de la producción de cobre. La Asociación para el Desarrollo del Cobre (la organización asociada a la ICA en América del Norte) ha completado un LCA de las barras de cobre usadas en aplicaciones eléctricas, y la IMOA ha publicado LCA actualizados de los productos metalúrgicos de molibdeno, que muestran reducciones significativas de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) entre 2018 y 2024.

A partir de los conocimientos adquiridos gracias a la publicación de diversos LCA centrados en la industria, hemos estado trabajando en el desarrollo de nuestros propios LCA específicos para cada producto, prestando especial atención a los datos sobre la huella de carbono, con el fin de ayudar a nuestros clientes de la cadena de suministro y a los fabricantes de equipos originales (*Original Equipment Manufacturer*, OEM) a calcular, con mayor precisión, sus propias emisiones de GEI. En 2025, completamos este proceso en todos nuestros productos en EE. UU., América del Sur y Europa. Con el fin de obtener más información sobre nuestras iniciativas para reducir nuestra huella de carbono mediante nuestra estrategia climática, consulte la [sección Clima](#).



El Abra, Chile.



POLÍTICAS RELACIONADAS

- > Política de seguridad y salud
- > Política de horarios de trabajo y manejo de la fatiga
- > Política de inclusión y diversidad
- > Política de desempeño social
- > Política de derechos humanos



RECURSOS PERTINENTES

- > Sostenibilidad en PTFI
- > Manual de salud, seguridad y medioambiente para contratistas
- > Empleo en FCX
- > Freeport en mi comunidad

Personas empoderadas y comunidades resilientes

Estamos comprometidos con la promoción de la salud, la seguridad y el bienestar de nuestro personal, al tiempo que reforzamos de manera continua una cultura laboral inclusiva, respetuosa y ágil, en la que la diversidad de experiencias, conocimientos, orígenes, culturas y tradiciones impulsa la innovación, mejora el desempeño operativo y fortalece las relaciones con los grupos de interés. Creemos que la relación entre FCX y las comunidades locales es fundamental, y nos comprometemos a fomentar relaciones de confianza a largo plazo que generen y mantengan valor compartido tanto para la empresa como para las comunidades, ahora y en el futuro.

La minería, por su propia naturaleza, conlleva riesgos que exigen una gestión cuidadosa para proteger la salud, la seguridad y el bienestar de los empleados y las comunidades locales. La minería también puede contribuir de manera positiva al desarrollo nacional, regional y local mediante la creación de oportunidades de empleo, inversiones voluntarias en las comunidades y el cumplimiento de las obligaciones financieras en las jurisdicciones donde se desarrollan las operaciones. Una producción responsable es fundamental para obtener estos beneficios de manera sostenible.

PUNTOS DESTACADOS EN MATERIA DE DESEMPEÑO DE 2025

El desempeño en cuanto a la TRIR, según los estándares de la industria, ha superado el objetivo; los dos últimos años han registrado nuestro mejor desempeño en materia de TRIR de la última década

Se hicieron avances en el proceso de CLPI en relación con la posible ampliación de El Abra

Se puso en marcha una nueva serie de encuestas para que las comunidades puedan compartir sus opiniones

Salud, seguridad y bienestar

Proteger la salud, la seguridad y el bienestar de nuestro personal, nuestros proveedores y nuestras comunidades es nuestra prioridad. La seguridad es un valor fundamental y forma parte integral de todos los aspectos de nuestras operaciones. Mediante nuestra estrategia global de seguridad, Safe Production Matters (*La producción segura es importante*), nuestro objetivo es prevenir las fatalidades, reducir las lesiones y eliminar las causas sistémicas de los incidentes. Proporcionamos a nuestro personal capacitación, herramientas y recursos para identificar los riesgos y aplicar medidas de control eficaces, al tiempo que aprovechamos la tecnología y el análisis de datos para mejorar las prácticas de trabajo seguro. Compartimos las lecciones aprendidas en toda la empresa, contamos con la participación de expertos y colaboramos con otros profesionales de la industria para reforzar nuestros programas. Más allá del ámbito laboral, colaboramos con las comunidades locales y las autoridades de salud pública para hacer frente a los desafíos de salud de la región, mejorar el acceso al agua potable y apoyar iniciativas de educación en salud. Mediante este enfoque integral, se refleja nuestro compromiso con la eliminación total de las fatalidades en el lugar de trabajo y con el fomento de un entorno seguro y saludable para nuestro personal y las comunidades en las que operamos.

SISTEMA DE GESTIÓN CERTIFICADO

Nuestro compromiso con la producción segura se plasma en nuestro sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo, certificado según la norma ISO 45001. El sistema pone en práctica nuestra [Política de seguridad y salud](#), ofrece un marco sólido para la gestión de riesgos y el cumplimiento de las obligaciones legales, y favorece la mejora continua. La certificación ISO exige que un organismo independiente realice una verificación anual de los requisitos en las operaciones, con el objetivo general de prevenir accidentes mortales y reducir los incidentes de seguridad.

NUESTRO ENFOQUE EN MATERIA DE SALUD, SEGURIDAD Y BIENESTAR

En todos los niveles de nuestra organización, esperamos que cada persona predique con el ejemplo. La cultura de seguridad de FCX es impulsada por nuestro equipo de Liderazgo y está arraigada en toda la organización. Nuestro equipo corporativo de Salud y Seguridad informa, de manera periódica, a la alta dirección ejecutiva sobre el desempeño en materia de seguridad, incluidos análisis de eventos potencialmente fatales (PFE), incidentes de riesgos susceptibles de medidas correctivas e incidentes fatales. A nivel de la junta, el CRC supervisa los programas de salud y seguridad de FCX y, en cada reunión, recibe de la dirección informes sobre las investigaciones de incidentes, así como estadísticas y tendencias en materia de seguridad. En caso de que se produzca algún incidente fatal, se informa de inmediato a la alta dirección ejecutiva y al presidente del CRC, y revisamos y debatimos todas las investigaciones de incidentes fatales con el CRC y la junta.

Los equipos de Liderazgo Operativo de cada uno de nuestros sitios son responsables del desempeño en materia de seguridad y cuentan con el apoyo de nuestro equipo corporativo de Salud y Seguridad. Juntos, diseñan y supervisan programas que incluyen sistemas de gestión de la seguridad, procesos de auditoría e investigaciones de incidentes. Se espera que los líderes estén en terreno para observar a sus equipos e interactuar con ellos. Los supervisores de primera línea organizan reuniones diarias de revisión de la seguridad y se aseguran de que se realicen los controles del lugar de trabajo y las inspecciones previas a la puesta en marcha antes de cada turno, con el fin de identificar y abordar los riesgos.

Nos esforzamos por evitar la exposición a riesgos para la salud en nuestras operaciones. FCX ofrece exámenes médicos completos, realizados por expertos en medicina del trabajo, a los empleados que trabajan con sustancias peligrosas o en áreas de alto riesgo. Estos exámenes permiten supervisar la posible exposición al polvo, a sustancias químicas, al ruido y a agentes similares, y los consideramos esenciales para garantizar la operaciones seguras.

PROGRAMA DE GESTIÓN DE RIESGOS FATALES

Nuestra estrategia global de Salud y Seguridad, Safe Production Matters, se centra en la prevención de fatalidades, la eliminación de las causas sistémicas de los incidentes y la mejora continua mediante el uso de sólidos sistemas de gestión, que cuentan con el respaldo de líderes que capacitan a nuestros equipos para trabajar de manera segura. Nuestra estrategia global de seguridad, que abarca todos los niveles de la organización, se plasma en nuestro programa de gestión de riesgos mortales (*Fatal Risk Management*, FRM). El objetivo de FRM es conseguir que haya cero fatalidades en el lugar de trabajo reforzando las medidas preventivas y sensibilizando al personal sobre estos riesgos letales y las medidas necesarias para mitigarlos.

Nuestro objetivo es mejorar de manera continua el programa mediante la identificación de riesgos fatales nuevos y conocidos comunes a algunas o a todas nuestras operaciones, y la comunicación de los controles críticos necesarios para abordarlos. Estos controles se verifican de manera periódica para confirmar que se apliquen como corresponde y que son eficaces. En los dispositivos móviles hay disponible una lista de verificación de controles críticos que ayuda a los supervisores a identificar y registrar las desviaciones en nuestros controles críticos, y que proporciona información en tiempo real para facilitar la elaboración de planes de acción más rápidos con el fin de subsanar las deficiencias detectadas. Los comentarios de nuestro personal nos permiten mejorar la funcionalidad de la herramienta para los usuarios y los informes para los responsables, lo que refuerza el compromiso y la responsabilidad.

La seguridad es una responsabilidad compartida. Esperamos que todos los empleados y contratistas se responsabilicen de su propia seguridad y de la de sus compañeros de trabajo, y que identifiquen y mitiguen los riesgos. Insistimos en la importancia de comprender los riesgos y de tomar medidas antes de comenzar a trabajar y en caso de que cambien las circunstancias. Los supervisores de primera línea son fundamentales a la hora de sensibilizar sobre los riesgos, analizar los controles críticos y ayudar a los empleados a mantener la concentración. Los equipos de Liderazgo establecen las expectativas en materia de seguridad y fomentan una cultura en la que todos se sientan capacitados para trabajar de manera segura, lo que incluye la posibilidad de ejercer la facultad de detener el trabajo siempre que surja algún problema de seguridad. Si faltan controles críticos o estos son ineficaces, o si existe la preocupación de que el trabajo no pueda realizarse de manera segura, esperamos que el personal detenga el trabajo de inmediato. Animamos y felicitamos de manera activa a los trabajadores que hacen uso de su derecho a detener el trabajo, e incorporamos las lecciones aprendidas de estas situaciones para mejorar nuestros controles.

**AUTORIDAD
PARA PARAR
EL TRABAJO**

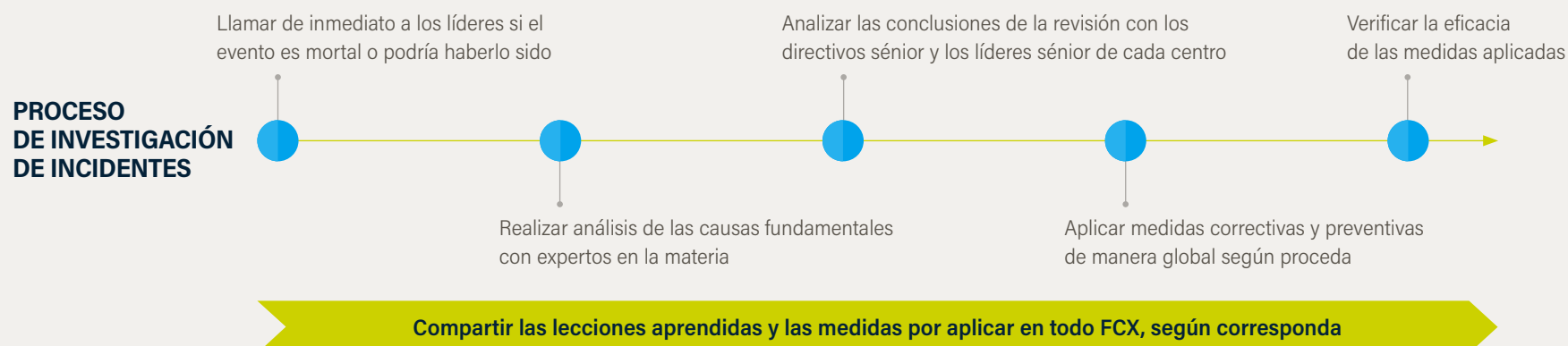
PARE

Anime y elogie a los trabajadores por parar el trabajo inseguro

PROCESO DE INVESTIGACIÓN DE INCIDENTES

Los análisis de las causas fundamentales que realizamos tras los incidentes sirven de base para identificar y aplicar medidas correctivas y preventivas, cuya eficacia se verifica después. Las conclusiones se analizan con la alta dirección y el liderazgo sénior de cada sitio encargado de aplicar las mejoras. Recordamos a los trabajadores que participen de manera activa en la planificación previa al turno para identificar los riesgos y que compartan las lecciones aprendidas en toda la empresa, con el fin de reforzar la capacitación y mejorar las prácticas de seguridad.

FCX sigue un proceso de investigación estándar para los PFE, los incidentes de riesgos susceptibles de medidas correctivas y los eventos fatales:



DESEMPEÑO EN MATERIA DE SEGURIDAD

Durante el 2025, alcanzamos una tasa total de accidentes registrables (TRIR) en toda la empresa de 0,55, inferior a nuestro objetivo anual de 0,64, y logramos una reducción de los incidentes de PFE y de riesgos susceptibles de medidas correctivas. Durante 166 millones de horas de trabajo, nuestro personal sufrió 456 lesiones registrables.

A pesar de estos logros, lamentablemente se produjeron tres incidentes fatales distintos que causaron nueve fatalidades en el ámbito laboral, siete de las cuales se produjeron en relación con el incidente de la avalancha de lodo de Grasberg que se describe en la página siguiente. Los demás incidentes se produjeron cuando un trabajador contratista fue golpeado por la manguera de descarga de un camión aljibe en nuestras operaciones de Cerro Verde en abril, y cuando otro contratista cayó del guardabarros de una máquina estacionada en la mina subterránea de Grasberg Block Cave y falleció en junio a causa de las complicaciones derivadas de sus lesiones.

En un año lleno de desafíos, nuestro compromiso con el aprendizaje, la prevención y la disciplina operativa contribuyó a reducir los incidentes de PFE y los incidentes de riesgos susceptibles de medidas correctivas. En el conjunto de nuestras operaciones en 2025, registramos 54 incidentes relacionados con el PFE y los riesgos susceptibles de medidas correctivas, lo que supone un descenso con respecto a los 65 de 2024. Estas mejoras reflejan el rigor constante que hemos aplicado a la prevención de incidentes y a nuestro programa de gestión de riesgos fatales. Aunque nos alienta este avance, seguimos considerando este tipo de incidentes como graves e inaceptables. Cuando se producen incidentes de PFE y de riesgos susceptibles de medidas correctivas, compartimos con nuestro personal las lecciones aprendidas en detalle para reforzar la sensibilización y la prevención, ya que creemos que estos incidentes ofrecen las mejores oportunidades para aprender y reducir la probabilidad de que se repitan en el futuro.

Durante el año, nuestro personal ha demostrado una gran disciplina a la hora de realizar análisis de las causas fundamentales cuando se producen incidentes, lo que ha permitido un aprendizaje más eficaz y ha contribuido a reducir los tipos de incidentes recurrentes. Cabe destacar que las mejoras introducidas en la precisión y claridad de las listas de verificación de puntos críticos contribuyeron a una identificación y gestión más confiables de los riesgos fatales. Estas mejoras reforzaron la coherencia de las verificaciones en terreno y consolidaron nuestro marco general de gestión de riesgos.

MEDIDAS ADOPTADAS TRAS FATALIDADES Y LESIONES GRAVES

Prevenir de forma eficaz las fatalidades es primordial; nos comprometemos a aprender de nuestras propias experiencias y de las de todo el sector para perfeccionar nuestros programas de prevención de estas. Las investigaciones de incidentes, los análisis y las medidas a aplicar se comparten en todas las operaciones de FCX para contribuir a la prevención de incidentes similares.

Después del fallecimiento o la lesión grave de un empleado, tomamos diversas medidas para brindar atención tras la respuesta inicial de emergencia para ofrecerle asistencia a la familia del empleado. Si un empleado sufre un accidente grave, tanto él como su familia reciben el apoyo de la empresa durante el tratamiento médico. En caso de fallecimiento en el lugar de trabajo, ofrecemos apoyo a la familia, incluida la ayuda con los preparativos del funeral, según sea necesario. Independientemente de la responsabilidad, se examina cada caso para determinar el apoyo que se prestará a la familia, de conformidad con las prácticas y los requisitos locales.

Animamos a nuestros contratistas a que gestionen de manera similar los incidentes de este tipo que los afecten, y nos comprometemos a colaborar con nuestros socios comerciales para abordarlos y cooperar en la prestación de apoyo.

TRIR DE 0,55,
lo que supera
nuestro
objetivo de 0,64

REDUCCIÓN
de los incidentes
de PFE y de riesgos
susceptibles de
medidas correctivas



Consulte más datos
en la sección **Datos**
complementarios.

EL INCIDENTE DE LA AVALANCHA DE LODO DE GRASBERG

El 8 de septiembre de 2025, PTFI sufrió un incidente sin precedentes de entrada de lodo, durante el cual aproximadamente 800,000 toneladas métricas de material húmedo penetraron en la mina subterránea de Grasberg Block Cave desde la antigua mina a cielo abierto de Grasberg y se desplazaron rápidamente por varios niveles de la mina. Las operaciones mineras en todo el distrito minero de Grasberg se suspendieron de manera temporal para dar prioridad al rescate de los siete integrantes del equipo desaparecidos que sufrieron lesiones fatales y para llevar a cabo las investigaciones correspondientes. PTFI colaboró estrechamente con los organismos reguladores y las autoridades competentes de Indonesia durante todo el proceso de investigación y recuperación.

La pérdida de nuestros compañeros conmovió a toda la organización de Freeport. Agradecemos el esfuerzo de todos los empleados de PTFI y FCX, los equipos de primera intervención, los organismos gubernamentales, los miembros de la comunidad y todas aquellas personas que han colaborado en las labores de recuperación, tanto de forma directa como mediante actos religiosos, oraciones y diversas actividades con las que han demostrado su apoyo incondicional. Este incidente tuvo un profundo impacto en las familias de los afectados, en nuestro equipo y en la empresa.

Poco después de que se produjera el incidente, tanto nuestra directora ejecutiva como nuestro presidente se desplazaron a Grasberg, junto con el director general y el director de Operaciones de PTFI, para apoyar las labores de respuesta inmediata del equipo en terreno y para brindar apoyo a los familiares de nuestros compañeros desaparecidos. Se informó inmediatamente del incidente a la junta de FCX, que recibió actualizaciones periódicas sobre la respuesta de la empresa al incidente, la investigación y los impactos operativos. Además, mantuvimos una comunicación transparente con todos los grupos de interés a lo largo de la respuesta, lo que incluyó a nuestro personal, las autoridades gubernamentales, las comunidades y los inversores, entre otros. Nos comprometemos a ofrecer información transparente a medida que avancemos.

Durante el período de búsqueda, se trasladó en avión a los familiares de nuestros compañeros desaparecidos hasta el lugar de los hechos, donde un representante sénior de PTFI les proporcionó información periódica sobre el estado de las labores de rescate y les prestó apoyo para satisfacer sus necesidades inmediatas, lo que incluyó la coordinación de recursos religiosos y espirituales, así como asesoramiento y atención médica. Fuimos testigos de la extraordinaria fortaleza de estas familias, y su valor nos inspiró durante todo el proceso. Nuestra directora ejecutiva, nuestro presidente, el director general de PTFI y otros líderes sénior también se reunieron en persona con las familias. PTFI también proporcionó ayuda económica y otro tipo de apoyo a las familias.

Nuestras oraciones y condolencias

Doa Dan Duka Kami
(en lengua indonesia)

Dado el impacto emocional que esto ha tenido en muchos de nuestros empleados en todas nuestras operaciones, tenemos previsto seguir ofreciendo servicios de apoyo de salud mental a las personas afectadas. Tras el incidente, nuestro programa de asistencia al empleado ofreció asesoramiento grupal e individual a los supervisores, empleados, contratistas y sus familias. Además, los empleados y contratistas siguieron percibiendo su salario base y sus beneficios durante la suspensión de las operaciones.

Se creó un equipo formado por expertos internos y externos para investigar el incidente y formular recomendaciones destinadas a evitar que se repita en el futuro. PTFI está aplicando las recomendaciones y explorando nuevos enfoques y tecnologías para mejorar la comprensión de la conformación de las cuevas y el monitoreo de los materiales, con el fin de mitigar los riesgos futuros. Las principales conclusiones de la investigación se están incorporando también, cuando procede, en otras operaciones de FCX que usan el método de minería por hundimiento de bloques, con el fin de reforzar la gestión de riesgos y las prácticas operativas en toda la empresa.

Esta tragedia nos conmueve profundamente, y nos comprometemos a restablecer la producción a gran escala y a bajo costo en Grasberg de una manera segura, eficiente y responsable. A finales de octubre de 2025, PTFI reanudó las operaciones en las minas subterráneas de DMLZ y Big Gossan, que no se vieron afectadas, y, una vez concluidas las investigaciones y los planes de reparación, se prevé que la reanudación gradual y el aumento progresivo de la producción de la mina de Grasberg Block Cave comiencen en el segundo trimestre de 2026. A medida que avanzamos, llevamos con nosotros el recuerdo de nuestros compañeros, y su legado reforzará nuestro compromiso de dar prioridad a la seguridad y la atención por encima de todo.

Para obtener más información sobre el incidente de la avalancha de lodo de Grasberg, mire el [video](#) y la [presentación](#) disponibles en [fcx.com](#).

"Lamentamos la pérdida de nuestros siete compañeros de trabajo y compartimos el dolor de sus familias, amigos y seres queridos. Sus recuerdos estarán siempre presentes a medida que avancemos. Nuestro compromiso de hacer frente a todos los riesgos inherentes a nuestra actividad es inquebrantable y esencial para proteger nuestro activo más importante: nuestro personal. La organización de Freeport está unida para priorizar la seguridad de nuestro personal por encima de todo."

—Richard Adkerson, presidente de la junta

—Kathleen Quirk, presidenta y directora ejecutiva



PLANIFICACIÓN DE LA GESTIÓN DE CRISIS

Las instalaciones y los sitios gestionados por FCX deben contar con un plan de gestión de crisis para responder de manera eficaz y garantizar la seguridad de las personas que puedan verse afectadas por una situación de crisis en nuestras operaciones o cerca de ellas. Estos planes guían nuestro enfoque con el fin de prepararnos para posibles emergencias o crisis, responder a ellas y recuperarnos de estas. Nuestras pautas de gestión de crisis establecen el nivel mínimo de orientación destinado a las actividades de preparación ante las crisis, la respuesta a estas y la recuperación de ellas, con el objetivo general de minimizar el impacto que las crisis puedan tener en nuestro personal y en nuestras comunidades locales. Según estas pautas, cada sitio elabora, documenta y pone a prueba sus planes específicos.

Partiendo de esta base, una gestión eficaz de las crisis es fundamental para orientar las medidas y la asignación de recursos con el fin de proteger tanto al personal como a las comunidades locales. Durante todo el 2025, los equipos de Rescate en Minas Subterráneas (*Underground Mine Rescue*, UGMR) y de Preparación y Respuesta ante Emergencias (*Emergency Preparedness and Response*, EP&R) de PTFI fueron fundamentales, entre otras cosas, en la coordinación de las labores de rescate de nuestros trabajadores tras el incidente de la avalancha de lodo de Grasberg. Además, el equipo de EP&R ayudó a rescatar a los escolares tras el derrumbe del edificio de la mezquita del internado islámico Al-Khoziny en Java Oriental, la provincia donde se encuentran las instalaciones de procesamiento posterior de PTFI. En ambos esfuerzos de respuesta, el equipo de EP&R de PTFI y el Ministerio de Energía y Recursos Minerales de Indonesia colaboraron en estrecha coordinación con la Agencia Nacional de Búsqueda y Rescate de Indonesia (*Basarnas*), la Agencia Regional de Mitigación de Desastres, el ejército y la policía.

Del mismo modo, a la hora de hacer frente a las catástrofes naturales en EE. UU., los empleados de FCX demuestran su compromiso con la preparación y el apoyo a la comunidad. Cuando un incendio forestal amenazó a las comunidades del condado de Grant, en Nuevo México, en 2025, los empleados locales de FCX actuaron con una rapidez y una capacidad de recuperación extraordinarias. Los incendios, ya sean provocados por el hombre, naturales o debidos a accidentes operativos, pueden tener consecuencias devastadoras, y nuestros empleados tomaron medidas para garantizar el funcionamiento de los generadores y mantener la infraestructura, limpiaron los colectores de sedimentos de la presa de Bear Canyon para reducir el riesgo aguas abajo, crearon cortafuegos con maquinaria de FCX y donaron suministros esenciales a las comunidades. El personal clave colaboró estrechamente con el centro de mando y los equipos de emergencia para proteger la infraestructura crítica y una iglesia histórica, compartir información actualizada, dirigir los recursos y facilitar el acceso a las propiedades al Servicio Forestal de EE. UU. con el fin de agilizar la respuesta de extinción del incendio.



El equipo de EP&R de PTFI ha sido fundamental a la hora de responder con eficacia a las situaciones que se han producido tanto en sus propias instalaciones como en el apoyo prestado a las comunidades locales.



Los empleados de FCX ayudaron a proteger una iglesia histórica durante el incendio forestal en el condado de Grant, Nuevo México, EE. UU.



ADOPCIÓN DE NUEVAS TECNOLOGÍAS PARA REDUCIR LOS RIESGOS

Para mejorar la seguridad en el lugar de trabajo, es necesario un compromiso con la innovación y la tecnología con visión de futuro. En todas nuestras operaciones, aprovechamos las nuevas tecnologías con inteligencia artificial (IA) integrada para aumentar la eficiencia, identificar y abordar de manera proactiva los peligros, mejorar la percepción de la situación y reducir los riesgos asociados a los procesos manuales. Muchas de estas iniciativas han sido propuestas por los propios empleados.

La innovación contribuye a transformar la seguridad y la eficiencia de nuestra flota. En 2025, Morenci puso en marcha un sistema telemático que integra el seguimiento por GPS en tiempo real, la detección de riesgos y el monitoreo de la fatiga en los camiones ligeros, con el fin de identificar y corregir comportamientos peligrosos antes de que se agraven. Las tareas de capacitación automatizadas y las opciones de asesoramiento flexibles permiten mejorar de manera continua el desempeño en materia de seguridad. Los primeros resultados muestran reducciones prometedoras en los incidentes de seguridad, los costos de mantenimiento y el tiempo de inactividad. Además, prevemos mejoras en el desempeño de nuestras operaciones en Bagdad, donde la flota de transporte ha pasado a usar camiones autónomos (para obtener más información, consulte las secciones [Clima](#) y [Personal](#)). Se espera que el transporte autónomo optimice nuestra flota, mejore la eficiencia operativa y contribuya a la seguridad al reducir la cantidad de personas en las áreas mineras activas.

El programa de drones de FCX demuestra cómo las herramientas avanzadas pueden reducir la exposición al riesgo y mejorar la sensibilización acerca de la situación. Equipados con cámaras de alta resolución y sensores térmicos, los drones permiten realizar inspecciones a distancia, lo que minimiza la necesidad de que el personal acceda a áreas peligrosas. Más allá de la supervisión rutinaria, los drones contribuyen a la respuesta ante emergencias, al cumplimiento de la normativa medioambiental y a la planificación operativa gracias a los datos en tiempo real y a la cartografía tridimensional. Los drones y otros equipos también pueden usarse para transportar maquinaria pesada, lo que mejora la seguridad y la eficiencia en terrenos difíciles.



Los empleados de nuestras operaciones de Colorado, en EE. UU., usan tecnología de drones para apoyar iniciativas de cartografía.

COMPROMISO CON LA SEGURIDAD DE LOS CONTRATATISTAS

Tanto si un contratista acude al sitio a diario como si lo hace una vez al año, es esencial que comprenda nuestras expectativas en materia de seguridad y cumpla con nuestras normas. En nuestro [Manual de salud, seguridad y medioambiente para contratistas](#), se definen las expectativas y los requisitos para los contratistas que trabajan en nuestras operaciones. Seguimos mejorando el proceso de incorporación de los contratistas para ofrecer capacitaciones más coherentes sobre las responsabilidades relacionadas con la seguridad, los derechos humanos y las políticas medioambientales, así como sobre los recursos disponibles para plantear preguntas y reportar problemas o inquietudes, como la [Línea de Cumplimiento](#).

Usamos herramientas de gestión de la seguridad de los contratistas para supervisar la finalización de la capacitación y el desempeño en materia de seguridad. Estas herramientas proporcionan a los responsables de la toma de decisiones en el centro acceso a información sobre las certificaciones de los contratistas externos, su capacitación en seguridad, las tasas de lesiones, las sanciones de los organismos reguladores y las evaluaciones de su desempeño anterior en otros centros de FCX. FCX implementa varios niveles de controles destinados a proteger a nuestro personal. Por ejemplo, en nuestras operaciones de Chino, el estricto cumplimiento de los protocolos de seguridad de FCX, como mantener distancias de seguridad y permanecer dentro de las áreas de seguridad designadas, permitió que los contratistas evitaran lesiones durante un incidente ocurrido en el 2025, cuando unas eslingas de nailon debidamente aprobadas y configuradas fallaron de manera inesperada y dejaron caer su carga. Esta situación pone de relieve la necesidad de controles críticos, redundancias y el cumplimiento de los procedimientos de seguridad a cargo de los contratistas.

En El Abra, la segunda feria educativa anual organizada por empresas contratistas puso de relieve la importancia de los conocimientos a la hora de gestionar los riesgos fatales. Mediante actividades interactivas, los trabajadores pusieron a prueba sus conocimientos sobre las medidas de control fundamentales para reducir los riesgos de incendio y el uso adecuado del EPP con el fin de prevenir la exposición a sustancias químicas. Se debatió sobre nutrición y medidas preventivas para protegerse contra los accidentes. Esta feria contribuyó a fomentar una cultura de la seguridad en la que los trabajadores están capacitados para tomar decisiones informadas en entornos de alto riesgo.

Esperamos que todos los contratistas que trabajen en nuestros centros reciban capacitación en los protocolos de seguridad y los cumplan, al igual que los empleados.

SALUD Y BIENESTAR DE LA COMUNIDAD

En varios casos, nuestro personal y nuestras comunidades representan un todo. Al apoyar las necesidades fundamentales de salud de las comunidades locales, creemos que también contribuimos a la seguridad de nuestro personal. Cada comunidad tiene un perfil sanitario diferente en función de la madurez del sistema sanitario y los niveles y tipos de enfermedades de fondo. Intentamos comprender estas situaciones y trabajar en colaboración con las comunidades locales para abordar los problemas sanitarios regionales.

En las operaciones donde tenemos pueblos indígenas aledaños, apoyamos, en especial, las iniciativas de salud pública y la atención médica preventiva. En Chile, contratamos a un equipo de médicos para prestar atención especializada a las comunidades indígenas de Alto El Loa, cerca de nuestras operaciones de El Abra, y de la ciudad costera de Tocopilla. En Papúa, Indonesia, PTFI se dedica a apoyar a la autoridad de salud local (*Local Health Authority, LHA*) de Mimika en la gestión de cuestiones de salud pública como la prevención de la malaria, el acceso al agua potable, la salud materna, el retraso en el crecimiento y el asesoramiento nutricional entre las comunidades indígenas de la regencia de Mimika.

PTFI también colabora con el gobierno de la regencia de Mimika para mejorar los servicios de salud regionales mediante la financiación íntegra de la Fundación para el Empoderamiento de las Comunidades Amungme y Kamoro (*Fundación para el Empoderamiento de las Comunidades Amungme y Kamoro, YPMak*), que presta servicios de salud y ofrece programas de salud integrales (de promoción, prevención y tratamiento) a los miembros de las comunidades indígenas que viven en la regencia de Mimika mediante el Mitra Masyarakat Hospital y el programa Healthy Village (Pueblo saludable), respectivamente. PTFI también colabora con la LHA en la gestión del Waa Banti Hospital, situado en la aldea de Banti. En colaboración con las autoridades locales y las ONG, PTFI y su proveedor de servicios de salud, International SOS, llevan a cabo programas centrados en la educación de salud, la prevención de enfermedades y su tratamiento, tanto en el área de operaciones de PTFI como en sus alrededores.

Para obtener más información sobre nuestros programas y actividades de educación de salud comunitaria, consulte la sección [Comunidades y pueblos indígenas](#).

PTFI es un colaborador de larga trayectoria y orgulloso de la autoridad de salud de Mimika, en Indonesia, que vela por la salud y el bienestar de las comunidades vecinas.



Personal

Nos comprometemos a ayudar a nuestro personal a crecer tanto en el ámbito profesional como en el personal. Nos esforzamos por ofrecer vías de desarrollo claras, salarios y beneficios competitivos, y una cultura de trabajo que valora la agilidad, el compromiso y, sobre todo, la seguridad física y psicológica de cada empleado. Nuestro objetivo es crear oportunidades para el desarrollo de habilidades y el avance profesional, lo que ofrece un trabajo significativo e innovador que atraiga y retenga a personas con talento y perspectivas diversas.

NUESTRO ENFOQUE DE LA GESTIÓN DEL CAPITAL HUMANO

FCX se compromete a fomentar una cultura empresarial que dé prioridad a la seguridad, el respeto y la inclusión, así como un personal que refleje las comunidades en las que operamos. Nuestro equipo de Recursos Humanos diseña programas de gestión de personas teniendo en cuenta estos principios, y los líderes de cada centro los aplican para dar respuesta a las necesidades locales. Las políticas de FCX definen nuestro compromiso de actuar como corresponde y establecen unas expectativas claras para nuestro personal. Nuestra junta supervisa nuestras políticas y los programas de aplicación que rigen nuestro enfoque de la gestión del capital humano; el CRC se encarga de supervisar las cuestiones relacionadas con la salud y la seguridad, mientras que el Comité de Compensación supervisa el resto de los asuntos relacionados con el capital humano.

Nuestro objetivo es fomentar una cultura basada en la seguridad, el bienestar y el crecimiento continuo.

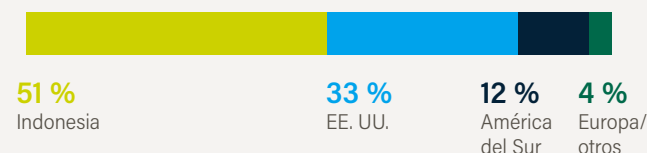
PERSONAL DE TODO EL MUNDO

(Al 31 de diciembre de 2025)

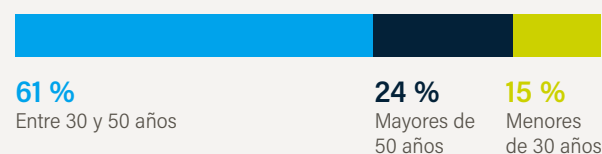
EMPLEADOS (~29 000)



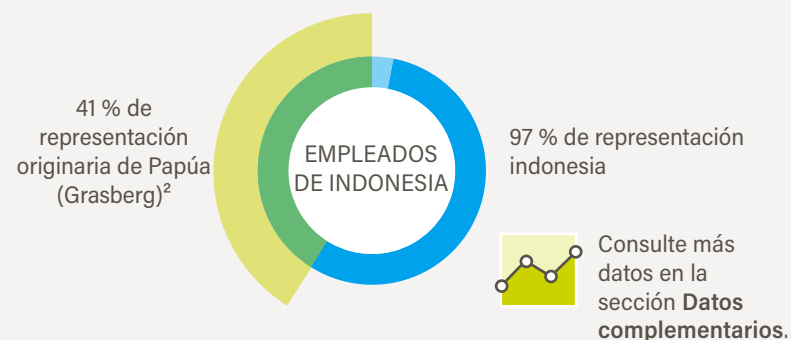
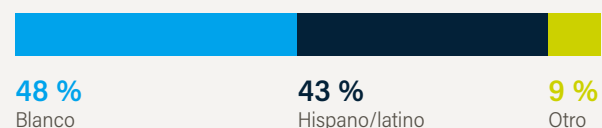
CONTRATISTAS (~54 900)



DISTRIBUCIÓN POR EDAD DE LOS EMPLEADOS



INFORMACIÓN DEMOGRÁFICA DE LOS EMPLEADOS DE EE.UU.¹



1. Para obtener datos sobre todas las categorías demográficas de los empleados de EE. UU., consulte la sección **Datos complementarios**.
2. Refleja el porcentaje de la base de empleados indonesios ubicados en Papúa Central y Jayapura que son originarios de Papúa.

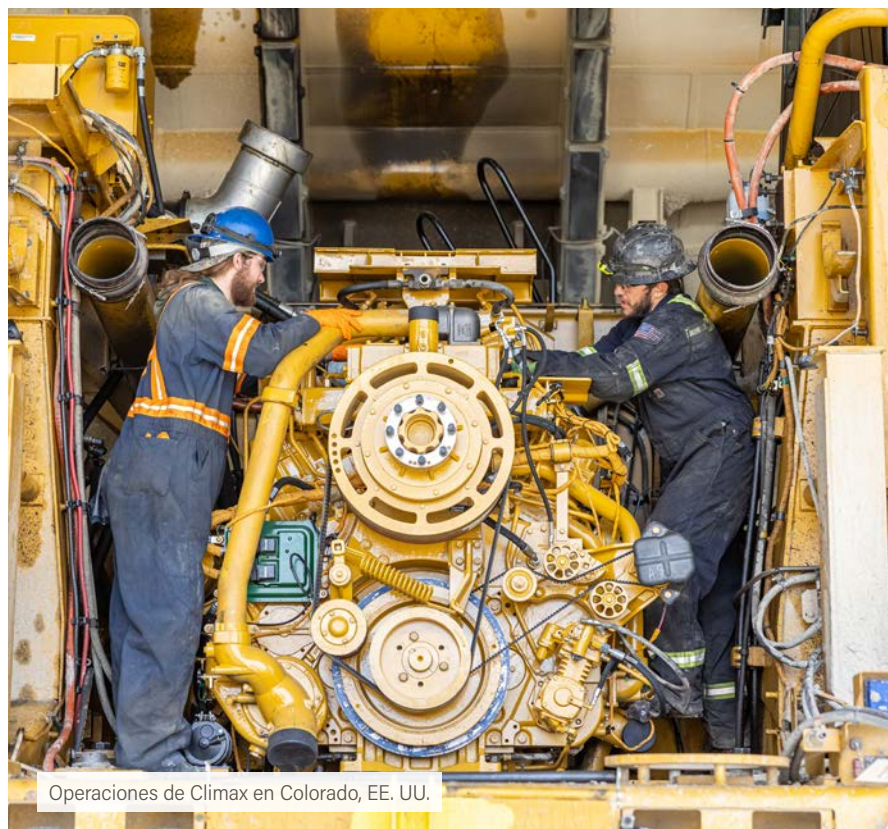
CON ORGULLO, CREAMOS UN FUTURO MEJOR

FCX se enorgullece de crear un entorno de trabajo en el que muchas personas deciden quedarse y crecer. En las áreas donde desarrollamos la mayor parte de nuestras operaciones, contamos con una baja tasa de rotación voluntaria y una sólida presencia de empleados con una larga trayectoria en la empresa, lo que constituye un indicador de una cultura duradera de compromiso y oportunidades. El interés por las oportunidades de empleo y prácticas en nuestros sitios de estas áreas sigue siendo elevado, lo que pone de manifiesto el atractivo de nuestra empresa y las satisfactorias trayectorias profesionales que ofrecemos. Nuestro personal está formado por empleados de varias generaciones cuyos padres, abuelos e incluso bisabuelos han contribuido a nuestro éxito. Este legado es testimonio de la confianza y la lealtad que nos hemos ganado con el tiempo. Nos comprometemos a captar activamente nuevos talentos e invertir en programas de desarrollo que preparen a nuestros empleados para liderar e innovar.

Más del 70 %
de los empleados de
Grasberg tienen más de
10 años de servicio

2 %
Tasa de
rotación
voluntaria
en Cerro Verde

Nota: Basado en datos de 2025.



Operaciones de Climax en Colorado, EE. UU.

RECONOCIMIENTOS A LOS EMPLEADORES DE 2025

- Incluida en la lista de **Forbes de los mejores grandes empleadores** para trabajar en EE. UU. de 2025, elaborada a partir de una encuesta de opiniones de los empleados de diversas industrias.
- Nombrada una de las mejores **entidades promotoras de planes 401(k)** por PLANSPONSOR, una publicación de referencia para los profesionales de la gestión de planes de jubilación.
- Reconocida por la revista U.S. News & World Report en su lista de **Mejores empresas para trabajar** durante el 2025 y 2026 en la categoría de prácticas.
- Nombrada una de las **50 mejores empresas para trabajar para profesionales indígenas del ámbito de las ciencias, la tecnología, la ingeniería y las matemáticas (Science, Technology, Engineering, and Mathematics, STEM)** por "Winds of Change", la publicación de la Sociedad Estadounidense de Ciencia e Ingeniería Indígena.
- Reconocida como **líder de la industria** y una de las **empresas más JUSTAS de EE. UU.** por JUST Capital, en la clasificación de 2025.
- Nombrada una de las 50 **empresas con mayor compromiso social** de EE. UU. al ser incluida en la lista The Civic 50, que reconoce el voluntariado corporativo y el compromiso con la comunidad.
- Certificada por el **Top Employers Institute de España** por las prácticas de gestión de personas y desarrollo de los empleados de Atlantic Copper.

DESARROLLO DE COMPETENCIAS Y AVANCE PROFESIONAL

Nuestro objetivo es proporcionar a los empleados de todos los niveles los recursos y el apoyo necesarios para avanzar en su carrera profesional. Al invertir en el desarrollo de nuestros empleados, nuestro objetivo es dotarlos de las habilidades necesarias para desempeñar sus funciones de forma segura y eficaz. Nuestros líderes de primera línea son fundamentales a la hora de fomentar el desarrollo y la retención de los empleados.

Para apoyar el desarrollo de las habilidades, ofrecemos programas de capacitación formales e informales diseñados para identificar, fomentar y retener a los mejores talentos. Se ofrecen varios cursos de gestión del aprendizaje, tanto presenciales como en línea, y los cursos de desarrollo del liderazgo para supervisores y gerentes se imparten de forma presencial. Los programas de desarrollo del liderazgo se centran en habilidades conductuales, como los estilos sociales y las habilidades interpersonales, la autoconciencia, los hábitos saludables, la productividad del equipo, la gestión de conflictos, las habilidades de gestión, el diálogo franco y respetuoso, y la seguridad psicológica. Los programas de capacitación en gestión se centran en la gestión eficaz de equipos, la comprensión de los procesos internos y el uso de datos en la toma de decisiones.

En 2025, los empleados de operaciones participaron, en promedio, en 75 horas de capacitación por persona, mientras que los empleados administrativos (por ejemplo, de la cadena de suministro, finanzas, sistemas de información de gestión [*Management Information Systems*, MIS] y recursos humanos) recibieron 44 horas de capacitación en promedio como parte de nuestros programas estructurados. Seguimos ampliando el alcance de nuestro sistema de gestión del aprendizaje para ofrecer una plataforma unificada que permita impartir y hacer un seguimiento de los programas de capacitación en todo el mundo.

Con el fin de apoyar a los empleados en su desarrollo profesional, llevamos a cabo evaluaciones estratégicas del talento y planes de liderazgo en todas las áreas de negocio. Animamos a los empleados y a los gerentes a participar de manera habitual en reuniones de evaluación del desempeño para fomentar una cultura de mejora continua y crecimiento profesional mediante la retroalimentación y el desarrollo constantes. Las revisiones de desempeño se basan en competencias establecidas por el liderazgo, que se ajustan a los valores y comportamientos esperados de FCX.

Durante 2025, pusimos en marcha una iniciativa para documentar los perfiles formales de habilidades y los niveles de dominio de determinados empleados de las áreas de operaciones y mantenimiento en EE. UU., una práctica que ya se aplica en nuestras operaciones de Indonesia. Esta iniciativa, junto con la definición de las trayectorias profesionales (descritas a la derecha), tiene por objeto ofrecer más claridad sobre el avance de desarrollo profesional a los empleados de primera línea, sobre todo en EE. UU., donde las tasas de rotación voluntaria han sido tradicionalmente más elevadas que en nuestras operaciones internacionales.

TRAYECTORIAS PROFESIONALES PARA LOS EMPLEADOS DE PRIMERA LÍNEA

Con el fin de garantizar la transparencia y dar respuesta a los comentarios recibidos de los empleados operativos de EE. UU. sobre las vías de desarrollo profesional, estamos definiendo las trayectorias profesionales para nuestros empleados de primera línea dedicados a las operaciones y al mantenimiento. La trayectoria profesional se refiere a una secuencia de puestos relacionados dentro de un departamento o división que ofrece oportunidades de avance a los empleados calificados. Nuestro trabajo se ha centrado en mecánicos de maquinaria pesada, mecánicos de excavadoras y perforadoras, mecánicos de instalaciones fijas, electricistas y conductores de camiones de transporte. Durante el 2025, hemos puesto en marcha tres nuevas trayectorias profesionales fundamentales para los empleados de primera línea en EE. UU. y tenemos previsto implementar más a medida que evolucionen los perfiles de habilidades de los empleados.

Esquema de la trayectoria profesional

- 
- 1. Seleccione el esquema de la trayectoria profesional.** Elija una especialidad o un puesto en el que quiera desarrollarse, como operaciones, seguridad, mantenimiento o liderazgo.
 - 2. Revise las pautas de habilidades para ascender a puestos de mayor responsabilidad.** Revise las habilidades, los comportamientos y los conocimientos necesarios para pasar de su puesto actual al siguiente nivel.
 - 3. Adquiera nuevas habilidades mediante la capacitación ofrecida por la empresa.** Participe en talleres prácticos, módulos en línea, programas de mentoría u otras actividades de capacitación patrocinadas por la empresa para desarrollar las habilidades identificadas en las pautas de competencia.
 - 4. Supere las pruebas de competencia en terreno.** Demuestre la capacidad de aplicar las habilidades en escenarios reales.
 - 5. Postule a la lista para un ascenso.** Si el empleado cumple con los requisitos y hay un puesto disponible, se lo podrá tener en cuenta para ascenderlo.

Nos esforzamos por apoyar a los empleados de primera línea durante el proceso de adopción de nuevas tecnologías y los cambios en el lugar de trabajo.



Los empleados de la sala de control de nuestras operaciones de Bagdad, Arizona, se encargan de supervisar la flota autónoma recién adaptada.

REDEFINIR LAS CARRERAS PROFESIONALES EN UN ENTORNO LABORAL IMPULSADO POR LA TECNOLOGÍA

La tecnología está transformando con rapidez el mundo laboral y creando nuevas oportunidades profesionales en todos los sectores. Al apostar por la innovación y dar prioridad al apoyo a los empleados, FCX está preparando a su personal para el futuro mediante inversiones en capacitación integral, iniciativas de desarrollo de habilidades y programas de transición bien diseñados.

La conversión de la flota de camiones de transporte de Bagdad a la conducción autónoma se completó en 2025, lo que convirtió a Bagdad en la primera gran mina de EE. UU. en operar una flota de transporte totalmente autónoma. Esta transformación nos brindó la oportunidad de ayudar a nuestros empleados a reorientar sus carreras profesionales. Más de 200 empleados se vieron afectados y recibieron un trato prioritario a la hora de postular a nuevos puestos, así como un apoyo integral durante todo el proceso de transición. Este apoyo incluyó ferias de empleo, entrevistas individuales, prácticas de observación en el puesto de trabajo y programas de capacitación y mejora de habilidades diseñados para ayudar a los empleados a explorar oportunidades acordes con sus habilidades e intereses. Todos los empleados interesados en aceptar nuevos puestos fueron colocados con éxito, tanto en el centro de control de Bagdad —que supervisa y controla la flota autónoma— como en otras operaciones de FCX en calidad de conductores de camiones y en otros departamentos.

Además, FCX ha establecido un centro remoto y centralizado de operaciones en Phoenix, Arizona, con el fin de aumentar la eficiencia, mejorar la coordinación y facilitar la toma de decisiones en tiempo real en todas nuestras operaciones de cobre en EE. UU. Mediante la centralización de determinadas funciones que antes se llevaban a cabo en cada sitio, FCX busca estandarizar las mejores prácticas, fomentar la colaboración y reforzar el aprendizaje entre compañeros. Este enfoque también contribuye a abordar los desafíos actuales en materia de personal que se plantean en algunas operaciones de cobre de EE. UU., ya que permite distribuir el personal de manera más eficaz. Nuestro centro remoto de operaciones de EE. UU. alberga funciones que no requieren presencia física en una operación minera, tareas que pueden realizarse con la misma eficacia desde una ubicación remota usando tecnología avanzada, como la supervisión electrónica de camiones de transporte, palas y plantas mediante sensores instalados en los equipos. Esta evolución pone de relieve el compromiso de FCX con la innovación, la excelencia operativa y la creación de oportunidades profesionales sostenibles para su personal. Al igual que en el caso de la conversión de la flota autónoma de Bagdad, FCX se compromete a ofrecer otras oportunidades laborales a los trabajadores afectados.



SALARIO Y BENEFICIOS COMPETITIVOS

Nuestro enfoque de la compensación y los beneficios es competitivo y se basa en las condiciones basado en el mercado y evaluaciones comparativas y análisis anuales. Recompensamos las contribuciones del personal con una remuneración competitiva basada en el desempeño y nos comprometemos a respetar los derechos de nuestros trabajadores pagando salarios justos y equitativos por el mismo trabajo, independientemente de la raza, el color, el sexo, la religión, la nacionalidad, la orientación sexual, la identidad o expresión de género, la discapacidad, la edad, la condición de veterano o cualquier otra característica protegida por la legislación aplicable. De manera periódica, llevamos a cabo revisiones salariales para evaluar nuestras prácticas¹ en materia de salario digno y para determinar si nuestras prácticas salariales cumplen con la legislación vigente. Se recurre a consultoras externas especializadas en compensación para que realicen análisis estadísticos y ofrezcan asesoramiento sobre las prácticas de compensación en todas nuestras operaciones de todo el mundo. Cuando se detectan diferencias salariales que no pueden explicarse por factores empresariales legítimos, las revisamos y, si procede, realizamos los ajustes necesarios. Estas medidas refuerzan el compromiso de FCX con las prácticas de remuneración justas, lo que incluye garantizar la igualdad salarial por un trabajo de igual valor en toda nuestra organización.

Además de una compensación justa y equitativa, somos conscientes de que velar por el bienestar general de nuestro personal es fundamental para mantener un entorno de trabajo próspero e inclusivo. Nos esforzamos por ofrecer beneficios de salud y bienestar de alta calidad y asequibles que respalden a los empleados y a sus familias. Mediante nuestros programas de salud y bienestar, brindamos apoyo para el bienestar físico, mental, económico y emocional, y ofrecemos oportunidades de horarios de trabajo flexibles, siempre que sea posible. Conscientes de las diversas necesidades de nuestro personal de todo el mundo, ofrecemos recursos personalizados que se adaptan a las necesidades y prácticas locales. Se ofrecen opciones de atención médica en todo el mundo a los empleados que cumplan con los requisitos y a sus familias, y la atención preventiva está cubierta por dichas opciones. Gracias a los programas de asistencia al empleado pagados por la empresa, los empleados y sus familias tienen acceso a apoyo confidencial para la salud mental, desafíos emocionales, orientación financiera y recursos de emergencia.



FCX fue nombrada una de las **principales entidades patrocinadoras de planes 401(k)** por PLANSPONSOR, una publicación de referencia para los profesionales de la gestión de planes de jubilación.

1. Un salario digno es un nivel de compensación que permite adquirir los bienes y servicios necesarios para que una familia de tamaño medio pueda satisfacer sus necesidades básicas en las ubicaciones geográficas en las que operamos.

COMPROMISO DE LOS EMPLEADOS

Creemos que el compromiso eficaz de los empleados contribuye a crear una cultura laboral en la que todos se sientan valorados y puedan contribuir a los objetivos compartidos. Usamos diversos mecanismos para fomentar el compromiso de los empleados, entre los que se incluyen encuestas periódicas, foros abiertos, canales de comunicación, reuniones generales y programas de capacitación, entre otros. Gracias a estos esfuerzos, los empleados se sienten capacitados para aportar ideas y participar activamente en el crecimiento de la organización.

Las encuestas de compromiso de los empleados son una forma estructurada y confidencial de recabar retroalimentación sobre la experiencia de los empleados. Los centros tienen la opción de participar en las encuestas de compromiso de los empleados con periodicidad anual. Los líderes de cada una de nuestras operaciones en EE. UU. han aplicado este método de recabación de opiniones en los últimos dos años. Las encuestas de compromiso miden indicadores clave como la intención de permanecer en la empresa, el sentido de pertenencia y la probabilidad de recomendarla. Los sitios también pueden incluir preguntas personalizadas para recabar retroalimentación sobre iniciativas locales o cuestiones emergentes. Se han aplicado medidas como el coaching de la dirección y mejoras en los flujos de trabajo basadas en los comentarios de los empleados, lo que ha dado forma a los objetivos y prioridades de cada sitio.

Hace poco, hemos comenzado a analizar los informes sobre la experiencia de los empleados junto con los datos de capacitación para explorar si existe alguna correlación entre la seguridad psicológica, la capacitación y el desempeño en materia de seguridad, una iniciativa centrada en profundizar en los conocimientos y mejorar los resultados de seguridad.

Más allá de las encuestas, organizamos foros de empleados y mantenemos diversos canales en los que brindamos retroalimentación mediante los enlaces de cada sitio y los empleados de primera línea en varios sitios. También usamos plataformas digitales como mecanismo para que los empleados compartan ideas destinadas a mejorar las operaciones y las medidas de seguridad.

FOMENTO DE LA SEGURIDAD PSICOLÓGICA

Nos esforzamos por crear, promover y fomentar un lugar de trabajo seguro en el que todos se sientan incluidos, sean tratados con respeto y se valoren sus opiniones. Muchos de nuestros sitios de EE. UU. han comenzado a formar al personal en materia de comportamiento civilizado mediante un programa formal destinado a mejorar la seguridad psicológica y a fomentar la confianza, la productividad y la comunicación abierta. El programa, que se puso en marcha inicialmente en nuestras operaciones de Miami, usa sesiones en grupos reducidos para ofrecer a los empleados la oportunidad de dialogar sobre los valores en el lugar de trabajo, el respeto, la transparencia y las diferencias generacionales. A medida que otros sitios de EE. UU. han ido adoptando esta iniciativa, han tomado los principios fundamentales de la capacitación y los han adaptado para satisfacer las necesidades y culturas específicas de cada centro, incluida su integración en el proceso de incorporación de nuevos empleados, la designación de "embajadores" entre los empleados que velan por el cumplimiento de los valores de la empresa, la concesión de premios, la señalización y otras medidas.



AVANCES EN LA RECUPERACIÓN DE RECURSOS IMPULSADOS POR LOS EMPLEADOS

FCX se dedica a fomentar una cultura de alto desempeño que impulse la innovación de los empleados. Las ideas aportadas por los empleados han dado lugar a prácticas mineras más seguras, inteligentes y sostenibles, muchas de las cuales se han convertido en tecnologías patentadas. Por ejemplo, la cartera de patentes de FCX incluye un proceso de lixiviación cíclica para mejorar la recuperación de cobre y un sistema que identifica el cobre no lixiviado en las pilas de almacenamiento para permitir la inyección profunda de refinado. Además, nuestras patentes incluyen un sistema de modelización predictiva que ajusta las operaciones de lixiviación en tiempo real basándose en datos de sensores, así como un proceso de bioaumentación que optimiza las condiciones de lixiviación. Estas tecnologías no solo ayudan a mejorar el desempeño, sino que también reducen los residuos y el consumo de energía durante la recuperación de recursos minerales.



Cerro Verde patentó un dispositivo de "carrete dividido" inventado por los empleados con el fin de reducir el tiempo necesario para cambiar las correas transportadoras de mineral de 12 horas a 1,5 horas.

RESPETO DE LOS DERECHOS DE LOS EMPLEADOS

Defendemos y respetamos los derechos de nuestros empleados, incluido el derecho a la libertad de asociación y a la negociación colectiva, sin interferencias ni temor a represalias. No toleramos ninguna forma de trabajo forzado u obligatorio, trabajo infantil o trata de personas. El acoso, la discriminación y la intimidación por motivos de raza, color, sexo, religión, nacionalidad, orientación sexual, identidad o expresión de género, discapacidad, edad, condición de veterano o cualquier otra característica protegida por la ley están estrictamente prohibidos.

Animamos a los miembros de nuestro personal de todo el mundo a que den a conocer y reporten cualquier problema, incidente o inquietud si consideran que ellos mismos o cualquier otro miembro de la plantilla han sido objeto de acoso, intimidación o discriminación en el lugar de trabajo, en contravención de las políticas de la empresa. Los empleados tienen la posibilidad de reportar problemas, plantear dudas sobre alguna política o práctica, o sugerir mejoras directamente a sus líderes o a los profesionales de Recursos Humanos del sitio, o bien mediante la Línea de Cumplimiento de FCX. Si lo prefieren, pueden mantener el anonimato. Nuestro objetivo es llevar a cabo una investigación exhaustiva, rápida y neutral de todas las denuncias, más allá del canal de denuncia, y adoptar las medidas correctivas adecuadas en función de las conclusiones de la investigación. Los servicios prestados a través de nuestro programa de asistencia al empleado también pueden ayudar a los empleados. Nuestros empleados sindicados también pueden comunicar problemas, incidentes e inquietudes mediante el procedimiento descrito en sus convenios colectivos.

Damos prioridad al diálogo abierto con nuestros empleados y, en su caso, con el liderazgo del sindicato para negociar y mantener los acuerdos laborales con eficacia. Las huelgas prolongadas y otros paros laborales pueden afectar negativamente a nuestra empresa, a nuestros empleados y a los grupos de interés de la región. Colaboramos estrechamente con los líderes sindicales de todas las operaciones en FCX para mantener unas relaciones positivas y de colaboración con los sindicatos que representan a nuestros empleados. Nuestros empleados no exentos de los sitios de EE. UU. no están sindicados y optan por trabajar directamente con la dirección, de acuerdo con nuestra política de puertas abiertas y con el procedimiento de resolución de problemas descrito en los Principios Rectores, que detalla cómo colaboramos para alcanzar nuestros objetivos compartidos y tiene por objeto ofrecer un proceso justo e imparcial para resolver las cuestiones relacionadas con el empleo. El procedimiento de resolución de problemas es un proceso de resolución de conflictos de hasta cuatro pasos que incluye a un árbitro profesional externo o a una junta de apelaciones de empleados. La dirección adecuada de FCX participa en este proceso y es consciente de cada preocupación y de los resultados de cada caso.

Para obtener más información sobre las relaciones laborales, consulte la sección Capital humano de nuestro [formulario 10-K de 2025](#).

CREACIÓN DE NUESTRA RESERVA DE TALENTO

Atraer a la próxima generación de talentos empieza por la sensibilización. Muchas personas que se incorporan al mercado laboral no conocen el sector minero ni las salidas profesionales que ofrece. FCX se esfuerza por dar a conocer la amplia gama de oportunidades que ofrece, desde la ingeniería y las ciencias ambientales hasta la gestión de la seguridad y la innovación tecnológica. Mediante alianzas con instituciones de educación superior, experiencias de aprendizaje práctico con una participación activa de la comunidad y la contratación de personal local, estamos creando vías para los futuros profesionales y les estamos dando las herramientas necesarias para prosperar en una industria dinámica e innovadora.

COLABORACIONES CON UNIVERSIDADES Y CENTROS DE CAPACITACIÓN PROFESIONAL

Como parte de nuestra estrategia de talento, colaboramos con universidades y centros de capacitación profesional en torno a intereses compartidos en disciplinas como la ingeniería minera, la metalurgia extractiva y la geología económica. Mediante colaboraciones con instituciones acreditadas, ofrecemos a los estudiantes oportunidades de prácticas profesionales que incluyen trabajo relevante, tutoría y cursos de desarrollo profesional. Muchos becarios reciben ofertas de empleo a tiempo completo al finalizar sus prácticas, en función de la disponibilidad de los departamentos.

En EE. UU., hace poco, hemos introducido una estrategia específica con el fin de crear una reserva de talento en oficios especializados para nuestras operaciones. Esta iniciativa se centra en cubrir puestos vacantes críticos en oficios especializados mediante la oferta de oportunidades de prácticas a estudiantes y recién graduados de universidades y centros de capacitación profesional. Los líderes del centro definieron las necesidades de contratación, y el equipo de Atracción de Talento promocionó estos puestos en las bolsas de empleo de las escuelas asociadas. Al igual que en el programa de prácticas de universidades y centros de enseñanza superior, muchos de estos becarios de oficios especializados recibieron ofertas de empleo a tiempo completo tras completar con éxito sus prácticas, lo que se tradujo en una contratación satisfactoria en oficios como el mantenimiento eléctrico, el mantenimiento de plantas fijas, el mantenimiento de maquinaria pesada y la soldadura.

Atraer a la próxima generación de talentos empieza por la sensibilización.

Además, FCX organiza programas de desarrollo profesional que suelen beneficiar no solo a los empleados, sino también a los miembros de la comunidad interesados en oportunidades en oficios calificados. Por ejemplo, el Instituto Minero Nemangkawi (*Nemangkawi Mining Institute*, NMI) de PTFI ofrece capacitación en prácticas laborales y desarrollo profesional específicos para los papúes, con el fin de prepararlos para desempeñar funciones en el sector minero. Más de 300 aprendices, de los cuales el 90 % son papúes indígenas y el 25 % son mujeres, se incorporaron al programa de desarrollo profesional del NMI en 2024 y 2025. Los aprendices reciben capacitación en habilidades básicas en oficios relacionados con la minería mediante la experiencia práctica en el NMI, que simula el entorno de trabajo, y mediante el seguimiento de profesionales en el distrito minero de Grasberg junto con empleados de PTFI y empresas contratistas. Aproximadamente al 40 % de los aprendices de estas cohortes se les han ofrecido puestos de trabajo de nivel inicial en las operaciones de PTFI en el distrito minero de Grasberg. Aquellos que completan el programa y aún no han sido contratados pasan a formar parte de pool de candidatos para futuras vacantes. La contratación está sujeta a la disponibilidad de puestos, así como al historial de desempeño y asistencia. En América del Sur, nuestros programas de desarrollo profesional dotan a los participantes de las habilidades y certificaciones necesarias para insertarse en la industria minera y en otros sectores. En España, nuestra fundición y refinería Atlantic Copper se asoció con el gobierno regional para elaborar un programa de capacitación de operadores de plantas metalúrgicas dirigido a jóvenes talentos locales. Este programa se puso en marcha en enero de 2025, y Atlantic Copper contrató a, aproximadamente, 50 participantes que completaron con éxito el programa de capacitación de 500 horas para trabajar en su nueva planta CirCular, que se espera que comience a funcionar en 2026.

En Sierrita, los miembros de nuestro programa de prácticas en Arizona adquieren experiencia práctica, como visitas a nuestras operaciones, para facilitar su desarrollo profesional y su comprensión de nuestra industria.



CONTRATACIÓN Y COMPROMISO LOCAL

FCX opera en regiones con diversos contextos étnicos, religiosos y culturales, y suele ser el mayor empleador de las comunidades locales. Nos comprometemos a fomentar un personal que refleje las comunidades en las que operamos y animamos a nuestros contratistas a hacer lo mismo. Nuestros esfuerzos de contratación local apoyan el desarrollo económico y social a la vez que integran las culturas y perspectivas locales en nuestra empresa, lo que potencia la inclusión y la innovación.

Promovemos de manera activa las oportunidades de empleo en las comunidades cercanas, y los ciudadanos del país representan el 99 % de nuestra plantilla. Aunque contamos con pocos expatriados (aproximadamente el 1 % de nuestro personal) para puestos especializados, seguimos haciendo hincapié en la contratación local y el desarrollo del talento local. Se ofrece capacitación en sensibilización cultural a los expatriados y a los "impatriados" que se incorporan a nuevas ubicaciones, lo que favorece una integración y colaboración eficaces. Para obtener más información sobre esta capacitación, consulte la sección [Comunidades y pueblos indígenas](#).

ATRACCIÓN DEL TALENTO DEL MAÑANA

Con el objetivo de inspirar a la próxima generación, ofrecemos programas educativos a las escuelas situadas cerca de nuestras operaciones a nivel mundial. Con actividades en el aula, el aprendizaje práctico y la colaboración con el personal docente, mostramos a los estudiantes la diversidad de salidas profesionales que ofrece el sector minero y destacamos el papel fundamental que desempeña el cobre en la transición energética mundial. Al conectar a los estudiantes con profesionales de la industria y con aplicaciones reales, pretendemos despertar y mantener el interés por campos relacionados con la minería, como la ingeniería, las ciencias ambientales, la geología y los oficios especializados.

En Colorado, hemos avanzado en el desarrollo de módulos de aprendizaje en línea para dar a conocer a más estudiantes de secundaria nuestras operaciones relacionadas con el molibdeno y las oportunidades profesionales asociadas. Estos módulos buscan ser la próxima edición de la Henderson Experience, un programa de desarrollo profesional práctico puesto en marcha por nuestros empleados con el fin de mejorar la información que se ofrece a la comunidad sobre las carreras en el sector minero. Como parte de este programa, los estudiantes han visitado la mina, la planta de procesamiento y las instalaciones de depósitos de relaves de Henderson; han manejado simuladores de maquinaria minera; han recogido muestras de agua subterránea; han realizado experimentos; y han participado en una actividad que simula una solicitud de piezas en una bodega.

En Perú, Cerro Verde invierte en proyectos educativos que promueven la ciencia, la tecnología, la ingeniería, las artes y las matemáticas (STEAM). El Programa de Robótica de STEAM ha crecido de manera significativa; hay más de 900 estudiantes inscritos, de los cuales aproximadamente 600 son niñas, a noviembre de 2025. En el programa, se usa la robótica como herramienta práctica para desarrollar el pensamiento crítico, la creatividad, la colaboración y las habilidades computacionales, y prepara a los estudiantes para un futuro digital. Fomenta el interés por las carreras profesionales de STEAM, sobre todo entre las niñas, lo que contribuye a reducir las brechas y a impulsar la innovación mediante un enfoque interdisciplinario y sostenible.

Para obtener más información sobre el apoyo a la educación y el desarrollo de habilidades en nuestras comunidades, consulte la sección [Comunidades y pueblos indígenas](#).



Participantes del proyecto de robótica de STEAM en Perú, cerca de nuestras operaciones de Cerro Verde.

Comunidades y pueblos indígenas

FCX colabora con las comunidades locales y los pueblos indígenas con el objetivo de ganarse y mantener su confianza, así como de generar valor compartido. Aunque adaptamos nuestros programas a la dinámica local, nuestros objetivos generales en colaboración con los grupos de interés locales siguen siendo los mismos: (1) trabajar para forjar una confianza duradera, (2) evitar, minimizar o mitigar los impactos adversos de nuestras operaciones con la participación de las personas afectadas, (3) maximizar los beneficios positivos y (4) apoyar a las comunidades locales en el desarrollo de la resiliencia necesaria para adaptarse y prosperar durante la vida útil de nuestras minas y más allá de esta. Lo hacemos mediante un relacionamiento constante y transparente, y un diálogo constructivo, que son fundamentales para nuestro enfoque y sirven de base para nuestras decisiones.

SISTEMA DE GESTIÓN DEL DESEMPEÑO SOCIAL

En nuestra **Política de desempeño social**, se plasma nuestro compromiso de relacionarnos con las comunidades locales y colaborar con ellas para evitar, minimizar, mitigar y remediar los efectos adversos, al tiempo que se maximizan las oportunidades de aportar valor con nuestra presencia. Mediante nuestro sistema de gestión del desempeño social (*Social Performance Management System*, SPMS), ponemos en práctica nuestros compromisos políticos e institucionalizamos las acciones, los comportamientos y las expectativas sobre cómo nos relacionamos con las comunidades, incluidos los pueblos indígenas, en todo nuestro negocio a nivel global. El SPMS se aplica tanto a las operaciones en activo como a las discontinuadas, así como a los nuevos proyectos, y contribuye a impulsar un desempeño social coherente, la coordinación interna, la comunicación y la responsabilidad. El SPMS se apoya en diversas herramientas adicionales, entre ellas la jerarquía de mitigación, que consiste en una secuencia de pasos —comenzando por la prevención y la minimización, y cuando sea necesario, la mitigación o la reparación— que se usan para abordar los posibles impactos sociales y en materia de derechos humanos.

Hemos trabajado en procesos para evaluar la eficacia de nuestro sistema de gestión del desempeño social y otras actividades de desempeño social, incluidos nuestros enfoques de participación de los grupos de interés y los beneficios sociales y económicos de nuestras operaciones. Durante el 2025, pusimos en marcha un proceso de evaluación y de cuadro de mando integrado del SPMS para impulsar la mejora continua. Este proceso de autoevaluación asigna una puntuación al desempeño en relación con cada norma de práctica y facilita el diálogo entre los equipos de Liderazgo de cada centro sobre las oportunidades para reforzar los comportamientos internos que contribuyen a un desempeño social eficaz, entre ellos la coordinación, la colaboración y la comunicación. Los líderes del centro también recibieron capacitación de actualización sobre el SPMS a lo largo del año para recordar cómo sus funciones contribuyen al desempeño social y seguir haciendo hincapié en las prácticas fundamentales.

Cada mina en operación cuenta con un plan de desempeño social en el que se describen las actividades específicas de cada sitio, que responden a los requisitos del SPMS en el contexto local y se ajustan a los riesgos identificados en cada sitio. Estos planes incluyen la evaluación y gestión de riesgos e impactos, la identificación de oportunidades, la colaboración continua con los grupos de interés afectados y el apoyo al desarrollo de las comunidades cercanas a nuestras operaciones.



Graduados del Programa de Nivelación Académica de El Abra, Chile.



MECANISMOS DE RETROALIMENTACIÓN QUE IMPULSAN NUESTRA ESTRATEGIA DE DESEMPEÑO SOCIAL

- 
Compromiso continuo con la comunidad
 Mediante nuestros programas de participación y desarrollo comunitario, que llevamos a cabo desde hace tiempo, recabamos opiniones y sugerencias sobre diversos temas.
- 
Comentarios anónimos de la comunidad
 Ofrecemos a los miembros de la comunidad diversas formas de compartir sus opiniones de manera confidencial para ayudarnos a comprender lo que sienten y los niveles de confianza, lo que nos sirve de base para la mejora continua.
- 
Autoevaluaciones periódicas
 La eficacia de nuestro sistema se mide mediante un proceso de autoevaluación guiada, en el que participan los equipos de liderazgo de cada centro, lo que fomenta el aprendizaje y la mejora continua, tanto en cada centro, como en el conjunto de la organización en todo el mundo.
- 
Seguimiento del impacto social
 Hacemos un seguimiento del impacto de nuestras inversiones sociales y comparamos los resultados con nuestra estrategia de inversión, de acuerdo con los aportes de los grupos de interés.
- 
Mecanismo de presentación de denuncias comunitarias
 Supervisamos nuestro proceso de presentación de denuncias comunitarias y los datos correspondientes para evaluar las tendencias e identificar deficiencias y oportunidades que permitan impulsar la mejora continua de los procesos de la empresa.
- 
Seguimiento posterior a la reclamación¹
 Después de resolver las denuncias, hacemos un seguimiento con la comunidad para medir la satisfacción con el proceso e identificar áreas de mejora.
- 
Evaluaciones del impacto sobre los derechos humanos
 Hay terceros que recogen opiniones confidenciales de la comunidad, proveedores y nuestros empleados y empleadas sobre la eficacia de nuestros sistemas de gestión a la hora de abordar los riesgos y los impactos en materia de derechos humanos.

1. A principios de 2026, se pusieron en marcha encuestas de satisfacción tras la resolución de denuncias en todas las operaciones de FCX.

IDENTIFICACIÓN Y PARTICIPACIÓN DE LOS GRUPOS DE INTERÉS

Somos conscientes de que los intereses y las preocupaciones de nuestros *stakeholders* pueden cambiar con el tiempo. Para fomentar el diálogo temprano, continuo y constructivo con los líderes locales y las personas que representan a diversos grupos de interés, todas las minas activas mantienen programas de participación y desarrollo comunitarios de larga trayectoria con el fin de comprender las preocupaciones, necesidades y expectativas que van evolucionando, y dar respuesta a ellas. Periodicamente, solicitamos opiniones y comentarios a las comunidades locales y a otros grupos de interés sobre diversos temas relacionados con los impactos reales o percibidos de nuestras operaciones o proyectos, mediante diversos canales de participación.

Ofrecemos actualizaciones periódicas sobre el funcionamiento y organizamos reuniones temáticas, presentaciones y sesiones de atención al público. Los líderes de desempeño social y otros miembros con funciones específicas facilitan la labor de divulgación continua en cada sitio. Por ejemplo, en las operaciones de PTFI, situadas en el distrito minero de Grasberg, los responsables de enlaces comunitarios y los responsables de asuntos indígenas mantienen un contacto constante con los pueblos indígenas amungme y kamoro. En 2025, los responsables de asuntos indígenas de PTFI se reunieron en más de 180 ocasiones con los consejos indígenas amungme y kamoro, y otras organizaciones indígenas, tanto de manera periódica como extraordinaria. En EE. UU., los responsables de asuntos indígenas mantienen un contacto habitual con las tribus nativas estadounidenses. Además, nuestros mecanismos estructurados de participación incluyen los paneles de colaboración comunitaria (Community Partnership Panels, CPP) en EE. UU., el proceso de consulta pública de PTFI (Rembuk Akur) en Gresik (Indonesia), los acuerdos de ejecución renovados anualmente con los consejos indígenas de Papúa Central (Indonesia) y las reuniones periódicas de participación con las comunidades aledañas a las operaciones en Chile y Perú. Además, en el caso de los nuevos proyectos que puedan tener impactos negativos en las comunidades indígenas, seguimos nuestro proceso de FPIC, que incluye el diálogo y la participación desde las primeras fases de un nuevo proyecto.

Todos los años, el equipo de Desempeño Social de cada centro sigue un proceso estandarizado para revisar y actualizar la lista de grupos de interés específicos de su operación. Los enfoques de participación significativa de los *stakeholders*, se basan en criterios definidos que incluyen tanto los temas de los grupos de interés como el impacto. Con el fin de mejorar de continuamente nuestras iniciativas y evaluar la naturaleza de nuestras relaciones, usamos una plataforma digital para organizar y vincular los perfiles de los grupos de interés, los planes y acuerdos de colaboración correspondientes, las interacciones con los grupos de interés y las denuncias presentadas. También aprovechamos esta plataforma para coordinar a los distintos equipos de manera interna en lo que respecta a los intereses de los actores clave y a las actividades de mitigación de riesgos.

Varios sitios cuentan con grupos de trabajo o planes de proyecto para hacer frente a los efectos conocidos que afectan a los grupos de interés. Por ejemplo, la sedimentación fue uno de los impactos previstos que se describieron en el nuevo estudio de impacto ambiental de PTFI de 1997 (llamado *Analisis Mengenai Dampak Lingkungan* [Evaluación de impacto ambiental] o AMDAL). En consecuencia, PTFI cuenta con un plan plurianual de mitigación de la sedimentación que lo lleva a cabo un grupo de trabajo interdepartamental sobre sedimentación y se supervisa mediante reuniones mensuales de actualización sobre la sedimentación convocadas por la alta dirección. Del mismo modo, nuestros centros mantienen un diálogo activo con los miembros de la comunidad sobre los efectos del polvo, algo habitual en la industria minera, con el fin de recabar opiniones en tiempo real y dar respuesta a sus inquietudes. Tal y como se indica en la sección [Mecanismo de presentación de denuncias comunitarias](#), investigamos las denuncias de la comunidad, respondemos a las reclamaciones con prontitud, realizamos análisis de las causas fundamentales y, a continuación, elaboramos y aplicamos planes de acción según sea necesario.

COMPRENSIÓN DE LA CONFIANZA Y LA ACEPTACIÓN DE LA COMUNIDAD

En 2025, lanzamos "Local Voices" (Voces locales), una nueva serie de encuestas dirigidas a las comunidades y diseñadas para ofrecer un mecanismo más amplio mediante el que puedan compartir sus opiniones sobre diversos temas relacionados con nuestras operaciones. Se implementó con el objetivo de comprender mejor los factores clave que determinan la confianza y la aceptación de la comunidad, y puso de relieve qué aspectos de las actividades de desempeño social de la empresa son los más significativos. Creemos que la información recopilada nos ayudará a tomar decisiones fundamentadas, a interactuar de manera más eficaz y a establecer objetivos de desempeño social más significativos. En 2025, estas encuestas se realizaron en las cinco comunidades de Arizona donde desarrollamos nuestra actividad; en 2026, tenemos previsto iniciar estas encuestas en las comunidades cercanas a nuestras operaciones de Nuevo México y Colorado. Estamos analizando la posibilidad de usar encuestas similares en nuestras operaciones internacionales.

Los temas y las tendencias que se desprendan de los resultados de la encuesta se compartirán con las comunidades participantes durante las reuniones del CPP, en las que se debatirán las posibilidades de mejora. La participación en la encuesta es un proceso plurianual, en el que los participantes completan breves encuestas de seguimiento cada 6 o 12 meses durante varios años. Las encuestas breves sirven para ofrecer información sobre cómo cambian las percepciones de la comunidad a medida que se implementan los planes operativos del proyecto y se introducen mejoras en la participación u otras actividades relacionadas con el desempeño social.

MECANISMO DE PRESENTACIÓN DE DENUNCIAS COMUNITARIAS

Nuestro mecanismo de presentación de denuncias comunitarias ofrece una plataforma para que los miembros de la comunidad, incluidos los pueblos indígenas, puedan presentar sus reclamaciones, inquietudes y preguntas. Está diseñado para facilitar la colaboración constructiva y la resolución de posibles problemas e impactos negativos, de conformidad con los "criterios de eficacia" de los Principios Rectores de las Naciones Unidas. Nuestro mecanismo de presentación de denuncias comunitarias también actúa como un sistema de alerta temprana, ya que analiza las tendencias y los patrones en los tipos de denuncias para que puedan abordarse antes de que se agraven.

Los miembros de la comunidad pueden presentar denuncias de forma anónima o identificándose, en inglés, indonesio, español y neerlandés, que son los idiomas principales de los lugares en los que operamos. Este mecanismo tiene en cuenta la cultura local y sirve como sistema de documentación y seguimiento de las reclamaciones o impactos, así como del tipo y de la puntualidad de nuestras respuestas. Damos a conocer nuestro mecanismo de presentación de denuncias desde diversos medios, entre los que se incluyen los debates en las reuniones comunitarias, la colocación y distribución de folletos en los lugares de reunión de la comunidad, así como las publicaciones en las redes sociales y la publicación de información en el [sitio web Freeport en mi comunidad](#).

Las personas y los grupos que deseen presentar denuncias pueden hacerlo en persona, directamente ante un miembro del personal, por escrito mediante correo postal o buzones locales, a través de las líneas telefónicas de atención locales o por correo electrónico. Las denuncias se remiten a los responsables de denuncias comunitarias de cada sitio, quienes deben comunicarse con el denunciante dentro de los dos días hábiles para confirmar su recepción. Los responsables de denuncias comunitarias colaboran con los departamentos pertinentes para investigar y, cuando se justifique, brindar soluciones. Nuestro objetivo es resolver las denuncias dentro de los 30 días a partir de su recepción. Aunque, en algunos casos, pueda ser necesario más tiempo, nos comprometemos a mantener informado al reclamante a medida que avance el proceso.

Los responsables de denuncias comunitarias registran las denuncias y evalúan su impacto (alto, medio y bajo) mediante una matriz estandarizada y, cuando procede, se sincronizan con los perfiles de los grupos de interés en nuestro sistema de gestión de incidencias. Si alguna denuncia se clasifica como de alto impacto y debe escalarse, la plataforma puede notificarlo al gerente general de la operación, al gerente de la comunidad, al líder de derechos humanos, al director de Responsabilidad Social de FCX y a otras personas según corresponda. La revisión periódica de nuestro mecanismo de gestión de denuncias comunitarias garantiza la coherencia en la documentación de las denuncias, además de permitir el seguimiento de tendencias, posibles riesgos y oportunidades, lo que facilita el intercambio de conocimientos y la introducción de mejoras en todos los centros.



Consulte más datos en la sección **Datos complementarios**.

Además, durante nuestras HRIA y nuestras evaluaciones de Copper Mark, recabamos comentarios mediante entrevistas con grupos de interés externos y observaciones de un consultor o evaluador independiente sobre el funcionamiento de las plataformas de denuncias. Estos comentarios se incorporan a los planes de acción para mejorar continuamente nuestro mecanismo de presentación de denuncias y los procesos relacionados.

Solicitamos a los miembros de la comunidad comentarios específicos sobre las oportunidades de mejora. Por ejemplo, en 2025, pedimos comentarios a los miembros de la CPP en EE. UU. sobre formas eficaces de aumentar la sensibilización de nuestro sistema de gestión de denuncias. Las redes sociales se identificaron como la principal recomendación. En respuesta, lanzamos una campaña en todas nuestras operaciones de EE. UU., que llegó a más de 45 000 personas y generó casi 140 000 impresiones publicitarias. También elaboramos una encuesta de seguimiento dirigida a las personas que han presentado denuncias, con el fin de conocer su grado de satisfacción general con el proceso y contribuir a la mejora de nuestro mecanismo de presentación de denuncias.

DENUNCIAS COMUNITARIAS DE 2025

198

denuncias comunitarias registradas en todo el mundo

95 %

de denuncias resueltas antes de fin de año

con un promedio de
24 días
de resolución

DENUNCIAS COMUNITARIAS DE 2025 POR TIPO (%)



NUESTRO ENFOQUE CON LOS PUEBLOS INDÍGENAS

Reconocemos y respetamos los derechos sociales, económicos y culturales de los pueblos indígenas que ocupan o han ocupado históricamente o tienen conexiones ancestrales con áreas dentro o cerca de nuestras operaciones. También entendemos que los pueblos indígenas, a menudo, tienen conexiones especiales con la tierra, el agua y otros recursos naturales que pueden estar vinculados a su bienestar físico, espiritual, cultural y económico. Mediante nuestro enfoque "Generar confianza" y nuestros equipos especializados, como nuestro equipo de Asuntos Indígenas en EE. UU. y la división de Asuntos Comunitarios de PTFI en Indonesia, nos esforzamos por comprender los valores y las necesidades culturales de cada grupo de pueblos indígenas; desarrollar y mantener relaciones duraderas; fomentar un diálogo eficaz sobre los impactos posibles y reales en los recursos culturales y naturales; y crear oportunidades para el beneficio social, la generación de valor compartido y la resiliencia a largo plazo. Para ver otros ejemplos de cómo generamos oportunidades de beneficio social y valor compartido, consulte también la [sección Gestión responsable del agua](#).

En nuestra Política de derechos humanos, se presenta nuestro compromiso de facilitar y promover el respeto por los derechos de las comunidades locales y los valores, tradiciones, creencias y derechos de los pueblos indígenas, con el objetivo de obtener su consentimiento libre, previo e informado (FPIC). Generar confianza sienta las bases de nuestro objetivo de obtener el FPIC para nuevos proyectos y ampliaciones importantes que puedan tener impactos significativos en los pueblos indígenas. Para ello, colaboramos con las comunidades indígenas desde las primeras fases del proceso de desarrollo del proyecto con el fin de recabar su opinión sobre los posibles impactos y las medidas de mitigación. Con el tiempo, se espera que una mayor confianza entre FCX y los pueblos indígenas genere un proceso de FPIC más colaborativo y exitoso si se emprenden nuevas expansiones o proyectos que puedan tener impactos adversos en los pueblos indígenas. Para obtener información sobre el proceso de obtención del FPIC de El Abra relacionado con su posible ampliación, consulte la [sección Producción responsable](#).

Los empleados y contratistas de FCX que desempeñan funciones que implican el contacto o la interacción con pueblos indígenas reciben capacitación en sensibilidad cultural y comunicación eficaz. La capacitación en EE. UU. se centra en la historia, el patrimonio y las normas culturales de los nativos americanos. La capacitación en Indonesia promueve la sensibilización cultural, con el objetivo de mejorar la capacidad de comunicación y la comprensión intercultural. Por ejemplo, la División de Asuntos Papúes de PTFI y los responsables de Recursos Humanos imparten capacitación sobre la cultura papúa a los trabajadores expatriados y a los trabajadores indonesios no papúes, con el fin de fomentar el respeto y la comprensión de las diferencias culturales entre nuestro personal y las comunidades locales. Los participantes aprenden sobre los sistemas de liderazgo tradicionales que influyen en los estilos de comunicación papúes y practican los saludos más importantes y las expresiones habituales de las siete lenguas indígenas papúes que se hablan en nuestra área de operaciones.

El FPIC forma parte de nuestro trabajo continuo con los pueblos indígenas.

EL FPIC EN LA PRÁCTICA

Entre 2020 y 2024, PTFI llevó a cabo un exhaustivo proceso de FPIC como preparación para las actividades propuestas relacionadas con la transición de la mina a cielo abierto de Grasberg a las operaciones subterráneas. PTFI colaboró con las comunidades y organizaciones indígenas afectadas, de conformidad con nuestro proceso de FPIC, mediante actividades en las aldeas y reuniones con líderes y organizaciones indígenas celebradas en diversas ocasiones durante varios años. Los representantes indígenas firmaron acuerdos que incluían el apoyo al estudio de impacto ambiental (denominado *Analisis Mengenai Dampak Lingkungan* o AMDAL), que abarcaba todas las actividades de apoyo para la transición subterránea.

Hace poco, PTFI llevó a cabo con éxito otro proceso de FPIC para obtener un permiso de uso temporal de aproximadamente cinco hectáreas de terreno de los kamoro, necesarias para el proyecto de ampliación del puerto. El proceso de FPIC contó con la participación de representantes del Gobierno y de miembros del Consejo Indígena Kamoro, que actuaron como testigos. Tras siete reuniones y dos visitas sobre el terreno con los propietarios indígenas, se firmaron acuerdos para la cesión de los terrenos antes del inicio de las actividades del proyecto de PTFI. En el marco de este proceso, PTFI está capacitando y contratando a cuatro familias de clanes para que realicen las actividades de construcción del recinto portuario, entre las que se incluyen la construcción, el paisajismo, la instalación de vallas y las tareas de limpieza. Este enfoque refleja el compromiso constante de PTFI con la creación de oportunidades económicas sostenibles para las comunidades indígenas en sus territorios tradicionales.



FCX fue nombrada una de las **50 mejores empresas para trabajar para profesionales indígenas del ámbito de STEM** por "Winds of Change", la publicación de la Sociedad Estadounidense de Ciencia e Ingeniería Indígena.

Miembro de una comunidad indígena cercana a nuestras instalaciones de El Abra, en Chile.



COMUNIDADES INDÍGENAS POR REGIÓN

Nuestro programa de colaboración con los pueblos indígenas incluye contactos oficiales con los pueblos indígenas de Papúa Central (Indonesia), las tribus nativas americanas de EE. UU. y las comunidades tradicionales de Alto El Loa (Chile). La lista que figura a continuación incluye a los pueblos indígenas con los que interactuamos en este momento periódicamente, pero no es exhaustiva ni invariable. Por ejemplo, hay otras tribus nativas americanas en el suroeste de EE. UU. con las que interactuamos de forma limitada, pero que no se reflejan en esta lista.

Suroeste de EE. UU. (Arizona, Colorado, Nuevo México):

- Comunidad india Ak-Chin
- Tribus indígenas del río Colorado
- Nación Yavapai de Fort McDowell
- Tribu apache Fort Sill Chiricahua Warm Springs
- Comunidad india del río Gila
- Tribu Hopi
- Tribu Hualapai
- Tribu apache Mescalero
- Nación Navajo
- Tribu Pascua Yaqui
- Pueblo de Zuni
- Comunidad india Pima-Maricopa de Salt River
- Tribu apache de San Carlos
- Tribu india Ute del Sur
- Nación Tohono O'odham
- Tribu apache Tonto
- Tribu Ute Mountain Ute
- Tribu apache de las Montañas Blancas
- Nación Yavapai-Apache
- Tribu india Yavapai-Prescott

El Abra (Chile):

- Ascotán
- Ayllu Ojos de San Pedro
- Chiu Chiu
- Conchi Viejo
- Estación San Pedro
- Lasana
- Ollagüe
- Taira

Distrito minero de Grasberg (Papúa Central [Indonesia]):

- Amungme
- Damal
- Dani
- Kamoro
- Mee/Ekari
- Moni
- Nduga

PATRIMONIO CULTURAL

Reconocemos que la naturaleza y la ubicación de nuestras actividades de minería y procesamiento pueden significar que corremos el riesgo de afectar el patrimonio y los recursos culturales. Muchas de nuestras operaciones se encuentran en territorios indígenas ancestrales o están situadas cerca de importantes lugares de interés cultural que revisten gran valor para nuestras comunidades indígenas. Nuestro objetivo es evitar, reducir al mínimo o mitigar los impactos negativos sobre el patrimonio cultural y los recursos, tales como lugares, edificios y objetos únicos, o prácticas tradicionales, lugares de culto y santuarios. Mediante la realización de estudios y encuestas y el compromiso permanente con las comunidades afectadas, se identifican los recursos cultural o tradicionalmente significativos y se implica a las comunidades indígenas en las decisiones relativas a la protección y gestión de los recursos. De conformidad con el SPMS de FCX, establecemos un “procedimiento para hallazgos fortuitos” con el fin de abordar la posibilidad de que se descubran yacimientos arqueológicos u otros elementos de importancia cultural durante las actividades de movimiento de tierras y alteración del terreno. El objetivo de este procedimiento es integrar aún más la sensibilización sobre el patrimonio cultural y los recursos relacionados con él en la toma de decisiones en nuestros sitios.

Queremos incluir a los pueblos indígenas en la gestión de sus recursos culturales identificados en el ámbito de nuestras operaciones. De manera voluntaria, invitamos a arqueólogos para que evalúen y documenten los artefactos encontrados en nuestras operaciones. Se informa a los pueblos indígenas vecinos de las conclusiones y se procura darles tiempo suficiente para que revisen las recomendaciones de los arqueólogos y nos hagan llegar sus comentarios. En algunos casos, podemos rediseñar nuestras actividades para proteger y preservar lugares importantes del patrimonio.



Points of Light ha incluido a FCX en la lista de galardonados de **The Civic 50 2025**, que reconoce a las 50 empresas de EE. UU. más comprometidas con la comunidad que dedican su tiempo, sus habilidades y sus recursos a mejorar las comunidades.

PATRIMONIO CULTURAL EN INDONESIA

PTFI revisa conjuntamente, dos veces al año, los lugares de importancia cultural situados junto a las actividades que se desarrollan en las tierras bajas del distrito minero de Grasberg, junto con representantes indígenas kamoro. Hace varios años, PTFI coordinó un amplio ejercicio de cartografía con representantes indígenas, entre ellos mujeres y jóvenes, para identificar lugares de importancia cultural, como yacimientos ancestrales y asentamientos históricos, así como zonas de caza, recolección y pesca, y los integró en varios sistemas de gestión de PTFI, entre ellos la base de datos del sistema de información geográfica (*Geographic Information System*, GIS) para la gestión de relaves, la revisión de la Junta de Gestión del Área de Deposición Modificada de Ajkwa (ModADA) y el registro de riesgos de sostenibilidad.

En Gresik (Indonesia), PTFI colabora con una organización local para elaborar un plan destinado a rehabilitar una tumba que reviste gran importancia para las comunidades ubicadas cerca de sus instalaciones de procesamiento río abajo. Como continuación de la evaluación de las necesidades de la comunidad en materia de patrimonio cultural, la iniciativa se centra en la restauración de lo que se considera uno de los cementerios islámicos más antiguos de Indonesia y en el establecimiento de prácticas de conservación claras para optimizar su conservación a largo plazo. Aunque la tumba recibe a miles de peregrinos cada año, sigue siendo un recurso cultural y turístico infrautilizado para la región. Mediante esta colaboración, PTFI pretende contribuir a preservar el valor histórico del lugar, al tiempo que potencia de manera responsable su papel en el patrimonio comunitario y el turismo sostenible.



Miembros del grupo indígena kamoro de Indonesia.

RESILIENCIA COMUNITARIA

Colaboramos con las comunidades locales y los pueblos indígenas de las áreas en las que operamos para contribuir a su bienestar y reforzar su resiliencia a largo plazo, con el fin de que las comunidades puedan prosperar durante la vida útil de nuestras minas y más allá. Asociarse con las comunidades para aumentar la resiliencia significa respaldar su capacidad para anticiparse mejor, navegar y adaptarse con éxito a eventos o condiciones perturbadoras, como los impactos del cambio climático, los cambios en los tipos de empleo y las oportunidades, o las posibles transiciones posteriores a la minería. Esto incluye la creación de oportunidades, actividades y habilidades que aumenten la capacidad de la comunidad para aprovechar al máximo las oportunidades económicas.

Creemos que la mejor manera de contribuir a la resiliencia de las comunidades y los pueblos indígenas es centrar nuestros esfuerzos en tres áreas principales:

ÁREAS DE INTERÉS EN MATERIA DE RESILIENCIA COMUNITARIA

1

EDUCACIÓN Y
DESARROLLO
DE HABILIDADES

2

OPORTUNIDAD
ECONÓMICA

3

DESARROLLO DE
CAPACIDADES Y DEL
LIDERAZGO EN LA
COMUNIDAD



Graduados de DreamCatcher de 2025 portando las banderas de sus naciones tribales en la ceremonia de graduación.

1 EDUCACIÓN Y DESARROLLO DE HABILIDADES

Nuestro objetivo es reforzar la autosuficiencia y la movilidad socioeconómica mediante la mejora de la calidad y la accesibilidad de la educación y la capacitación profesional para las comunidades locales y los pueblos indígenas. Esto incluye ayudar a las personas a adquirir habilidades adaptables que les abran vías de acceso al empleo en la industria minera, su cadena de valor y la economía en general, así como preparar a las generaciones futuras para que alcancen el éxito en un mundo cada vez más impulsado por la tecnología.

En nombre de nuestras operaciones en EE. UU., FCX reforzó en 2025 su larga colaboración con la Universidad de Texas en El Paso (UTEP), situada cerca de nuestra refinería y nuestra planta de laminación de varillas de El Paso, mediante el compromiso de prestar apoyo financiero y técnico para reactivar su programa de grado en ingeniería minera. Una vez que esté plenamente consolidada, la UTEP tiene como objetivo graduar a 100 ingenieros de minas al año para ayudar a satisfacer la creciente demanda de esta profesión. La contribución de FCX forma parte de una colaboración público-privada con la Junta de Regentes de Texas y el Estado de Texas. FCX ha ofrecido oportunidades de prácticas a más de 150 estudiantes de la UTEP en los últimos 10 años y ha incluido a un profesor de la UTEP en su programa de becas. Este programa permite a los profesores de universidades acreditadas de EE. UU. adentrarse en el sector metalúrgico mediante la colaboración y la participación activa en la industria.

En Indonesia, PTFI se ha asociado con la Universidad de Georgetown para promover una gestión sostenible y transparente de los recursos. En 2025, PTFI colaboró con los "Policy Labs" y el curso sobre minerales críticos de la Universidad de Georgetown, con sede en Yakarta, acogiendo a los estudiantes en las operaciones de Grasberg y en su fundición. Los participantes estuvieron acompañados por representantes del Ministerio de Asuntos Exteriores y visitaron las operaciones de PTFI, los programas de desarrollo comunitario, y se reunieron con líderes senior y personal extranjero.



Nuestras operaciones de El Abra llevan casi una década prestando apoyo al Colegio Técnico Industrial Don Bosco Calama (Chile) apoyando a estudiantes con prácticas profesionales y mejoramiento de las instalaciones.

El Abra sigue reforzando su compromiso con la educación comunitaria y el desarrollo de capacidades mediante alianzas estratégicas y programas a largo plazo en Chile. En el Colegio Técnico Don Bosco de Calama, El Abra ha apoyado la mejora de las infraestructuras, las prácticas profesionales y la formación técnica desde 2016. En 2025, aproximadamente 20 estudiantes realizaron prácticas a nivel local, mientras que 8 participaron en la "Misión Educacional a Barcelona", lo que amplió las oportunidades de aprendizaje a nivel internacional. La empresa también contribuyó a la siguiente fase de la ampliación del colegio, una inversión que permitió construir nuevas aulas, laboratorios y un gimnasio cubierto. Como complemento a estas iniciativas, el Fondo de Inversión Escolar El Abra financió proyectos centrados en STEAM en casi 20 escuelas de Calama, Tocopilla, María Elena y Ollagüe. Estas iniciativas dotaron a las aulas de tecnología avanzada, como pantallas interactivas, impresoras 3D, kits de robótica y conexión a Internet por satélite, lo que fomentó la innovación y redujo las desigualdades educativas.

2 OPORTUNIDADES ECONÓMICAS

Al reforzar los servicios y recursos de apoyo a la comunidad, contribuimos a crear las condiciones y oportunidades necesarias para que las personas mejoren su bienestar y alcancen todo su potencial económico. Nuestra labor consiste en apoyar el desarrollo y el crecimiento de las pequeñas empresas, promover las oportunidades de abastecimiento local y el acceso al capital, mejorar las infraestructuras básicas —como la vivienda asequible— y las condiciones de vida, contribuir a la seguridad alimentaria local y facilitar el acceso a los servicios de salud y bienestar.

PTFI lleva a cabo un programa de capacitación en gestión empresarial que ofrece valiosos recursos empresariales a los emprendedores de los siete grupos indígenas locales (conocidos comúnmente como los *Tujuh Suku*) y a otros emprendedores de Papúa. Mediante este programa, las empresas reciben capacitación y apoyo en materia de marketing, contabilidad, gestión de recursos humanos, preparación de declaraciones fiscales y otras habilidades empresariales esenciales. En los últimos cinco años, estos emprendedores han generado más de USD 110 millones en ingresos. Solo en 2025, generaron más de USD 23 millones en ingresos y crearon aproximadamente 1800 puestos de trabajo, la mitad de los cuales están ocupados por papúes, principalmente en microempresas de servicios y comercio minorista ubicadas en Timika. Algunos participantes en el programa también reciben financiación inicial mediante el programa de fondos rotatorios respaldado por PTFI, que concede préstamos a empresarios locales que no pueden acceder al financiamiento bancario tradicional.

Cerro Verde apoya de manera activa iniciativas de salud y nutrición en las comunidades de Arequipa y Reque. En colaboración con el Ministerio de Salud y la Municipalidad de Uchumayo, Cerro Verde contribuyó a la puesta en marcha de una campaña de salud preventiva, en la que se ofreció atención médica especializada gratuita a los residentes locales durante el 2025. Cerro Verde también organizó una feria de nutrición y salud en Uchumayo, Tiabaya, Yarabamba, La Joya e Islay, de la que se beneficiaron aproximadamente 1300 personas, a quienes se les proporcionó orientación preventiva y consejos sobre alimentación, mientras que su programa de prevención de la anemia suministró kits de alimentos al centro médico de Yarabamba. En La Joya, Uchumayo, Tiabaya, Yarabamba e Islay, una campaña de salud independiente prestó aproximadamente 4000 servicios médicos a los miembros de la comunidad en 12 especialidades médicas.



Miembros de nuestro equipo de Fort Madison que contribuyen a reforzar los ecosistemas que rodean el río Misisipi en Iowa (EE. UU.).

Nuestra operación de Fort Madison, en Iowa, contribuyó a reforzar la resiliencia de la comunidad a lo largo del río Misisipi mediante inversiones estratégicas y programas medioambientales de participación activa. Nuestro apoyo financiero está ayudando a la Municipalidad de Fort Madison a crear una zona ribereña revitalizada y accesible, cuyo eje central es la construcción de un nuevo parque infantil y centro de actividades que refuerza las actividades recreativas públicas y mejora la visión a largo plazo de la comunidad para su zona ribereña. Al mismo tiempo, nuestros empleados contribuyen a fomentar la gestión medioambiental responsable a nivel local participando como voluntarios en un programa educativo anual sobre los mejillones de agua dulce, en el que más de 250 estudiantes aprenden de manera práctica sobre la ecología fluvial, la calidad del agua y la importancia de que el sistema del río Misisipi se mantenga en buen estado. En conjunto, estas iniciativas ponen de manifiesto nuestro compromiso con la renovación física de la ribera y con el vínculo de la próxima generación con el río que define a la comunidad.

Asimismo, en EE. UU., FCX prestó su apoyo y asesoramiento al "Arizona Sustainable Economic Development Learning Lab", un proyecto piloto impulsado por el *Center for Climate and Energy Solutions* en colaboración con el *International Economic Development Council* con el fin de ofrecer un programa educativo exhaustivo que incluye estudios de casos, herramientas prácticas y redes empresariales para ayudar a los líderes y planificadores de las comunidades locales a impulsar iniciativas de prosperidad económica en las comunidades rurales, al tiempo que se abordan desafíos climáticos como el calor, la sequía y las inundaciones. Entre los participantes en el programa se encontraban miembros de la comunidad de todo el estado de Arizona, incluidos los condados de Gila y Yavapai, donde se encuentran dos de nuestras operaciones.

3 DESARROLLO DE LA CAPACIDAD Y LIDERAZGO EN LA COMUNIDAD

Al invertir en el fortalecimiento de la capacidad cívica e institucional y en el desarrollo del liderazgo, nuestro objetivo es dotar a las instituciones comunitarias y a sus líderes —incluidos los gobiernos locales y las organizaciones sin fines de lucro— de los medios necesarios para desarrollar, mejorar o mantener los conocimientos y las habilidades que les permitan actuar de manera más eficaz, estable y autónoma a la hora de velar por el bienestar y la resiliencia de la comunidad a largo plazo. Consideramos que el fortalecimiento de la capacidad es un esfuerzo continuo por empoderar a los ciudadanos para que tracen su propio camino hacia la resiliencia más allá de la vida útil de nuestras minas.

En colaboración con el Lodestar *Center for Philanthropy and Nonprofit Innovation* de la Universidad Estatal de Arizona, FCX ha puesto en marcha una serie de cursos en línea gratuitos dirigidos a organizaciones sin fines de lucro que prestan servicio a las comunidades cercanas a nuestras operaciones de EE. UU. Estos cursos, diseñados para fortalecer a los profesionales y a las instituciones del sector sin fines de lucro, abordan temas como la planificación estratégica, la comunicación, la optimización de recursos y la retención de personal. Promovimos los cursos durante las reuniones del CPP celebradas en todo EE. UU., y aproximadamente 80 de los participantes, durante el 2025, procedían de los condados donde tenemos nuestras operaciones en Arizona, Colorado, Iowa y Nuevo México. Gracias a esta colaboración, los líderes de las organizaciones sin fines de lucro pueden aplicar nuevos conocimientos y estrategias que fortalecen sus organizaciones y aumentan su impacto en la comunidad.

Desde hace varios años, El Abra ha apoyado el fortalecimiento de la capacidad de los sindicatos locales que representan a pescadores, buzos y recolectores de marisco y algas mediante su Programa de Desarrollo Sustentable del Borde Costero de Tocopilla. Desde 2019, alrededor de 400 personas de 16 organizaciones sindicales se han beneficiado de 85 proyectos de infraestructura y estudios de recursos. En 2025, El Abra patrocinó un proyecto para reforzar la gestión de una organización compuesta por varios sindicatos de pescadores. La iniciativa se centró en analizar estrategias de marketing y prácticas de producción exitosas, al tiempo que promovía el intercambio de conocimientos entre los participantes para impulsar el crecimiento del sector de la pesca artesanal.



Los ingresos generados por el centro de reciclaje construido por PTFI se destinan a programas comunitarios en Gresik (Indonesia).

PTFI ha contribuido al fortalecimiento de la capacidad de las comunidades situadas cerca de sus instalaciones de procesamiento posterior en Gresik mediante la gestión conjunta de un centro de reciclaje construido por la propia empresa, que ha procesado los residuos de construcción generados por dichas instalaciones y ha evitado que acabaran en los vertederos. En 2025, se recicló la mayor parte de las 4200 toneladas métricas de residuos de construcción del complejo metalúrgico de PTFI que gestionó el centro. En su tercer año de actividad, el centro generó unos ingresos de aproximadamente USD 2 millones, más de la mitad de los cuales procedían de la recuperación de cobre a partir de residuos de cable. Los ingresos generados por el centro se destinaron a organizaciones comunitarias locales que prestan apoyo a los huérfanos, a la financiación de infraestructuras y a un fondo de dotación destinado a respaldar programas futuros. Además de aportar beneficios sociales, el centro genera beneficios medioambientales.

EVALUACIÓN DEL IMPACTO DE NUESTRAS INVERSIONES SOCIALES

Como parte de nuestro compromiso constante por fomentar la confianza, nos esforzamos por promover la resiliencia y el bienestar en las comunidades en las que operamos, entre otras cosas, aportando nuestro tiempo y recursos económicos. Para comprender mejor y reforzar el valor de estas contribuciones, seguimos buscando formas de evaluar el impacto de nuestras inversiones sociales. Este trabajo nos ayuda a perfilar nuestra estrategia de inversión social, en constante evolución, y favorece un diálogo más transparente con los grupos de interés sobre el valor generado.

Nuestro objetivo es conocer los resultados de nuestras inversiones sociales a través de la información facilitada por nuestras organizaciones sin fines de lucro asociadas mediante *True Impact*, nuestro socio externo de medición. *True Impact* aplica modelos e indicadores estandarizados para ayudar a sus socios a documentar y evaluar de manera sistemática los resultados de los proyectos. Durante varios años, *True Impact* ha respaldado la medición de los proyectos financiados mediante nuestras subvenciones en EE. UU. y, durante el 2025, ampliamos esta labor para incluir proyectos financiados mediante las instalaciones de procesamiento posterior de PTFI en Gresik (Indonesia).

Si bien los resultados autodeclarados son habituales en la inversión social, *True Impact* proporciona orientación, requisitos de documentación y procesos de revisión que ayudan a reforzar la coherencia y la credibilidad de la información facilitada por los socios. Mediante una metodología de cálculo de "afirmaciones" ya consolidada, *True Impact* estima la proporción de los resultados comunicados que puede atribuirse razonablemente a nuestras inversiones sociales.

A medida que se amplíen nuestras iniciativas de medición, se espera que aumente la exhaustividad de los resultados comunicados. Aunque la medición del impacto social sigue siendo un campo en constante evolución, creemos que puede aportar información útil con el tiempo y contribuir al aprendizaje en todos nuestros programas de inversión social. Estamos analizando la posibilidad de aplicar enfoques similares en otras operaciones internacionales.

Las inversiones sociales de FCX en EE. UU. en 2024 llegaron* a casi **1,3 millones de personas**; en 2025, se registraron más de 146 800 impactos sociales positivos.

* El término "alcance" se refiere a la participación inicial en el programa (por ejemplo, asistir a un taller o matricularse en un curso), mientras que "impacto" refleja los resultados a largo plazo que indican un cambio significativo. Dado que el impacto depende de las circunstancias individuales y del seguimiento, el número de participantes que experimenta cambios reales suele ser menor que el de aquellos alcanzados inicialmente.

EJEMPLOS DE IMPACTOS SOCIALES RELACIONADOS CON LAS INVERSIONES EN LAS COMUNIDADES (INVERSIONES DE 2024, IMPACTOS DE 2025. LAS CIFRAS SON APROXIMADAS).

INVERSIONES DE LA FUNDACIÓN FREEPORT-MCMORAN (USD 13,4 MILLONES DISTRIBUIDOS ENTRE 99 PROGRAMAS)

86 800

personas lograron avances académicos y profesionales, garantizando el acceso a la educación, desarrollaron sus habilidades y se beneficiaron del aprendizaje permanente.

300

personas aumentaron su compromiso cívico, fomentaron el liderazgo y reforzaron los vínculos sociales, todos ellos rasgos distintivos de las comunidades resilientes.

33 600

personas presentaron mejoras en la salud física, mental y emocional gracias al aumento de la seguridad alimentaria, la protección y la mejora del bienestar.

26 200

personas mejoraron su seguridad financiera y su movilidad económica gracias al empleo, el crecimiento empresarial, la estabilidad en materia de vivienda, la productividad y la mejora de los recursos comunitarios.

INVERSIONES EN INSTALACIONES DE PROCESAMIENTO POSTERIOR DE PTFI (USD 0,5 MILLONES EN 9 PROGRAMAS)

MÁS DE 10 MILLONES

de libras de materiales se reciclaron y recuperaron, lo que contribuyó a reducir la eliminación en vertederos y a mejorar los resultados de la economía circular.

2800

personas mejoraron su bienestar gracias a la protección de los recursos naturales y al fortalecimiento de su salud.

2100

personas mejoraron su seguridad financiera y su movilidad económica gracias al empleo, la productividad y la mejora de los recursos comunitarios.

100

personas sostuvieron y revitalizaron su patrimonio cultural.

Aportes económicos

FCX contribuye al desarrollo local, regional y nacional mediante la creación de empleo, el pago de impuestos, regalías e inversiones sociales, entre otras cosas. La transparencia en la divulgación de información y la colaboración con los líderes locales fomentan la responsabilidad y nos ayudan a orientar nuestras inversiones sociales. El contacto habitual con los representantes electos locales y su personal es fundamental para identificar cómo los riesgos y las oportunidades operativas y comunitarias se entrecruzan en cuestiones clave como la vivienda, la diversificación económica, las infraestructuras comunitarias y la resiliencia climática. FCX también apoya a las empresas locales dando prioridad a los proveedores locales siempre que sea posible, en consonancia con nuestro compromiso con la producción responsable y el valor compartido.

CONTRIBUCIONES ECONÓMICAS DE FCX EN 2025

Para obtener información sobre el impacto económico local, consulte [Impacto económico](#) en nuestra página web.

CONTRIBUCIONES ECONÓMICAS DIRECTAS | CONTRIBUCIONES ECONÓMICAS INDIRECTAS

**USD 13,3 MIL
MILLONES**

en pagos a proveedores

**USD 3,4 MIL
MILLONES**

en salarios y beneficios
para los empleados

**USD 2,7 MIL
MILLONES**

en pagos a proveedores
de capital

**USD 3,6 MIL
MILLONES**

en pagos a los gobiernos¹

**USD 192
MILLONES**

en inversiones
comunitarias voluntarias²

**USD 4,5 MIL
MILLONES**

en gastos de capital

1. Incluye los impuestos sobre la renta (netos de devoluciones), los cánones y los impuestos netos sobre la extracción, los derechos de exportación, los impuestos sobre los beneficios netos y las retenciones fiscales sobre los dividendos extranjeros.
2. Incluye USD 20,8 millones en conceptos devengados y reservados para futuros proyectos y programas en Papúa Central (Indonesia).

TRANSPARENCIA FINANCIERA Y GOBERNANZA FISCAL

La estrategia fiscal global de FCX pretende conciliar las consideraciones económicas de los gobiernos de los países en los que operamos y de los grupos de interés con nuestros objetivos empresariales. En los países en los que operamos, abogamos por el desarrollo y la aplicación de una legislación fiscal justa y previsible en cuestiones que son importantes para nuestra empresa y para la industria.

Hemos respaldado la Iniciativa para la Transparencia de las Industrias Extractivas (EITI) desde 2008 y seguimos comprometidos con sus principios de gestión transparente y responsable de los recursos. FCX cuenta con importantes operaciones mineras en Indonesia y Perú, países que han implementado la EITI, y participamos activamente en los procesos nacionales de ambos países. También pretendemos apoyar las ambiciones del gobierno para lograr la transparencia de los contratos.

Más allá de los requisitos normativos y los compromisos de la EITI a nivel nacional, FCX divulga los pagos en efectivo realizados a los gobiernos en todas las jurisdicciones fiscales en las que las entidades de FCX tienen su domicilio fiscal. Esta práctica refleja nuestro compromiso con la transparencia.

La estrategia fiscal está a cargo de nuestro Departamento de Contabilidad Corporativa, bajo la dirección del director financiero. Un equipo internacional de profesionales fiscales identifica y supervisa los riesgos fiscales, y verifica el cumplimiento de nuestra estrategia, los PBC y las políticas de control interno. Además, las cuestiones fiscales se incluyen dentro de las responsabilidades de supervisión financiera del Comité de Auditoría de la junta.



Consulte más datos
en la sección **Datos
complementarios**.

ADQUISICIONES LOCALES

FCX se compromete a apoyar a las comunidades y empresas locales, reconociendo el papel fundamental que desempeñan en nuestras operaciones. En todo el mundo, capacitamos y animamos a los compradores y a los administradores de contratos a dar prioridad a las oportunidades para los proveedores locales siempre que sea posible y en consonancia con las necesidades de la empresa.

El equipo de comunidades de FCX colabora con la cadena de suministro global, las ONG locales y los socios indígenas (cuando procede) para identificar iniciativas que fomenten la participación de los proveedores locales. Entre los ejemplos se incluyen ferias de proveedores y mesas redondas, reuniones de la cámara de comercio y jornadas de puertas abiertas, así como iniciativas de empoderamiento económico y desarrollo de la pequeña empresa, como nuestro programa de formación empresarial DreamBuilder. Por ejemplo, nuestras operaciones de El Abra reciben servicios esenciales relacionados con el ácido sulfúrico —como la descarga y el transporte *in situ*— de una organización consolidada cuyo equipo de líderes, formado por mujeres indígenas, se graduó en el programa DreamBuilder. Este proveedor también ha completado con éxito el programa de desarrollo de proveedores de El Abra, lo que le ha permitido posicionarse como proveedor calificado dentro de nuestras operaciones.

Damos prioridad a la transparencia en el gasto en compras locales y nos esforzamos por ampliar las oportunidades para los proveedores locales siempre que sea posible. Para ello, hemos implementado procedimientos operativos estándar y planes que dan prioridad a la adquisición de productos locales en todas nuestras operaciones. Esto se refuerza mediante la capacitación continua de los equipos de Compras de los sitios.

FCX también apoya a las pequeñas y medianas empresas locales que cumplan los requisitos; les ofrece beneficios como condiciones de pago más flexibles. De conformidad con el Mecanismo de Información sobre Adquisiciones Locales en el Sector Minero, publicamos el gasto en adquisiciones locales por centro y ofrecemos [más información sobre los proveedores en nuestra página web](#).



Consulte más datos en la sección **Datos complementarios**.

INVERSIONES COMUNITARIAS

Creemos que las comunidades son las que mejor conocen sus propias necesidades; por eso, nuestros compromisos continuos están diseñados para facilitar el diálogo relacionado con sus necesidades y objetivos, así como para fomentar las oportunidades de asociación. Financiamos nuestros programas de inversión social directamente mediante cada una de nuestras filiales y de sus respectivas fundaciones, asociaciones o fondos fiduciarios comunitarios. Fomentamos los procesos impulsados por la comunidad para orientar nuestras inversiones hacia programas pertinentes que cumplan con las metas y objetivos definidos de común acuerdo. También contamos con una fundación corporativa que financia iniciativas regionales y nacionales en EE. UU., así como colaboraciones en todo el mundo que abordan cuestiones importantes para nuestra empresa y las prioridades más relevantes de nuestros grupos de interés. FCX invirtió USD 192 millones en 2025, lo que supone un 10 % más que el promedio de gasto de los 5 años anteriores. Encontrará más detalles sobre los tipos de programas en los que invertimos en la [sección Datos complementarios](#) y en [Freeport en mi comunidad](#).

CERRO VERDE APOYA LAS INFRAESTRUCTURAS PÚBLICAS DE PERÚ

Cerro Verde sigue financiando proyectos de infraestructura pública mediante el programa de desarrollo económico del Perú, "Obras por impuestos". Este programa permite a las empresas financiar proyectos de mejora pública en beneficio de la comunidad a cambio de futuras deducciones fiscales equivalentes a su inversión, lo que ofrece una valiosa oportunidad para que los sectores público y privado colaboren en la reducción del déficit de infraestructuras del Perú.

Cerro Verde ha firmado siete acuerdos desde 2023 para llevar a cabo proyectos relacionados con las infraestructuras y la educación. En 2025, Cerro Verde llevó a cabo un proyecto de construcción de carreteras y aceras que mejoró las condiciones de tránsito y seguridad, entre otros beneficios, en el distrito de Uchumayo, con el objetivo de potenciar las oportunidades económicas y sociales mediante el fomento de actividades comerciales, recreativas y turísticas.

En diciembre de 2025, Cerro Verde firmó un acuerdo con SEDAPAR, el proveedor municipal de servicios de agua y saneamiento de la región de Arequipa, por el que se comprometió a realizar inversiones directas por un valor aproximado de USD 365 millones para la ampliación gradual de la planta de tratamiento de aguas residuales existente y para proyectos de infraestructura adicionales según lo especificado por SEDAPAR. Cerro Verde también se comprometió a financiar otros proyectos de infraestructura mediante el programa "Obras por impuestos" de Perú, entre los que se incluyen proyectos de instalaciones de agua y saneamiento, así como una planta de tratamiento de aguas residuales adicional en caso de que la actual alcance su capacidad máxima ampliada para el año 2060.



Control medioambiental
en Indonesia.



POLÍTICAS RELACIONADAS

- > [Política medioambiental](#)
- > [Política de gestión de relaves](#)
- > [Política de derechos humanos](#)
- > [Política de desempeño social](#)



RECURSOS PERTINENTES

- > [Divulgaciones de la Norma sobre Relaves en América](#)
- > [Resúmenes de planes de gestión de la biodiversidad](#)
- > [Sostenibilidad en PTFI](#)

Entornos prósperos

Las operaciones mineras repercuten en el medioambiente. Mantener la integridad operativa y el rendimiento de nuestros activos es fundamental para proteger a nuestro personal, el medioambiente y las comunidades en las que operamos. Mediante una gestión medioambiental responsable, sistemas de gestión sólidos y la mejora continua, planificamos y llevamos a cabo nuestras operaciones con el objetivo de minimizar los impactos medioambientales negativos, al tiempo que mitigamos los posibles riesgos operativos asociados a peligros medioambientales. Somos conscientes de la interrelación entre el clima y el agua, la biodiversidad y el uso del suelo y, siempre que sea posible, tratamos de contribuir de manera positiva al avance mundial hacia los objetivos de sostenibilidad. Aunque la producción de cobre es un proceso que consume mucha energía, somos conscientes de que este material desempeña un papel esencial en la descarbonización mundial y nos comprometemos a suministrar este importante metal de manera responsable.

PUNTOS DESTACADOS EN MATERIA DE DESEMPEÑO DE 2025

Se realizó un análisis
actualizado mundial
del escenario climático.

Se completó la implementación
y la verificación de la conformidad
con la Norma sobre Relaves en
todas las TSF correspondientes

Se completó una evaluación inicial
de la metodología “Localizar,
Evaluar, Analizar y Preparar”
(LEAP) sobre la naturaleza.

Clima

El cambio climático plantea desafíos considerables a corto y largo plazo, que afectan tanto a las empresas como a la sociedad. Las cualidades únicas del cobre —excelente conductividad eléctrica, durabilidad y reciclabilidad— lo convierten en un metal esencial en cuanto a las tecnologías necesarias para impulsar la descarbonización mundial, como la energía solar y eólica, los vehículos eléctricos y su infraestructura de recarga, entre otras. A medida que crece la inversión mundial en electrificación, se espera que la industria del cobre desempeñe un papel fundamental. FCX se compromete a satisfacer el aumento de la demanda de cobre de manera responsable, lo que incluye la descarbonización de nuestras propias operaciones. Estamos comprometidos a hacer frente a este doble desafío mediante nuestra estrategia climática global.

NUESTRO ENFOQUE SOBRE EL CLIMA

Nos dedicamos a suministrar a la economía mundial cobre producido con responsabilidad, lo que implica operar de manera que se gestionen y mitiguen nuestras emisiones de GEI y otros riesgos e impactos relacionados con el clima. La gobernanza y la supervisión de las cuestiones climáticas recaen en el CRC de la junta, mientras que la gestión diaria está a cargo del liderazgo ejecutivo y de los equipos de gestión de cada operación.

Nuestro equipo multidisciplinario sobre el clima se centra en los riesgos y oportunidades relacionados con el clima, coordina y aplica nuestra estrategia climática, y ayuda a la empresa a prepararse para la transición hacia un futuro con menores emisiones de carbono. El equipo de clima está formado por representantes de todas las áreas de nuestro negocio, entre ellas Operaciones, Sostenibilidad, Asuntos Legales, Ingeniería, Relaciones Gubernamentales y Finanzas. Está dirigida por representantes senior de los Departamentos de Operaciones y Sostenibilidad, lo que nos permite integrar y poner en práctica nuestras actividades relacionadas con el clima de manera eficaz. Periódicamente, los miembros del equipo de clima informan al SLT sobre los avances en la aplicación de nuestra estrategia climática.

Nuestra estrategia climática consta de tres pilares: reducción, resiliencia y contribución.

1. REDUCCIÓN

Nos esforzamos por reducir, gestionar y mitigar nuestras emisiones de GEI, siempre que sea posible. Fijamos cuatro objetivos de reducción de las emisiones de GEI para 2030, que cubran casi el 100 % de nuestras emisiones de Alcance 1 y 2, que nos ayuden a gestionar los riesgos pertinentes relacionados con el clima y apoyar la descarbonización de nuestro negocio en todo el mundo.

2. RESILIENCIA

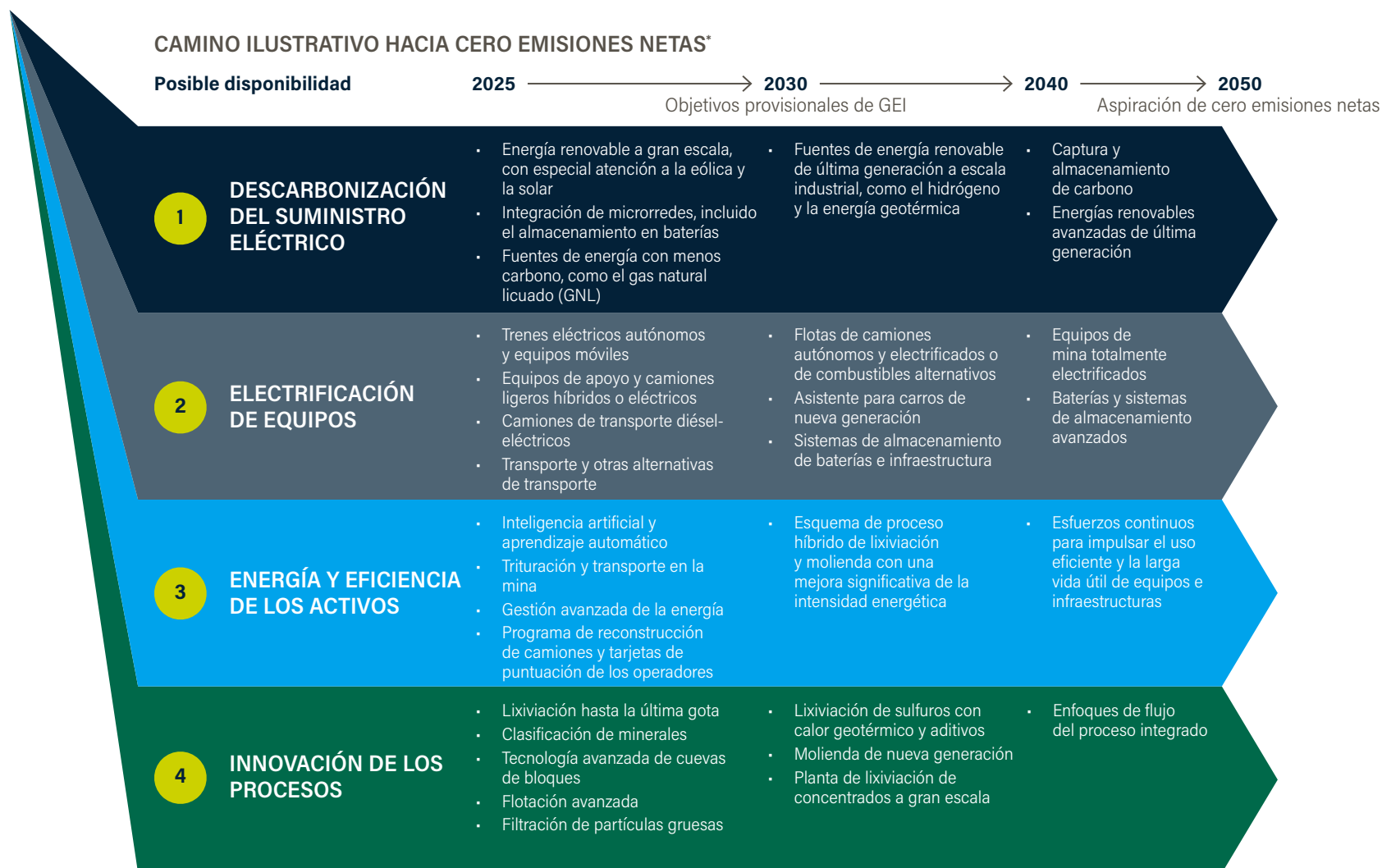
Nos esforzamos por mejorar nuestra resiliencia ante los riesgos y las oportunidades que plantea el cambio climático para nuestras operaciones actuales y futuras, las comunidades locales y los grupos de interés. Esto incluye trabajar para analizar y prepararnos ante fenómenos meteorológicos extremos, la escasez de agua y otros posibles efectos del cambio climático, al tiempo que apoyamos a nuestras comunidades y respondemos las exigencias previstas del mercado y de la normativa.

3. CONTRIBUCIÓN

Nos esforzamos por contribuir positivamente más allá de nuestros límites operativos mediante la producción responsable del cobre necesario para respaldar las infraestructuras que requieren las tecnologías energéticas y de datos en constante evolución. Esto incluye colaborar con socios de nuestra cadena de valor y con asociaciones de la industria para identificar soluciones relacionadas con el clima que respalden la transición energética mundial hacia una economía con bajas emisiones de carbono, teniendo en cuenta los objetivos del Acuerdo de París.

REDUCCIÓN: HOJA DE RUTA HACIA LA DESCARBONIZACIÓN DE FCX

En todo nuestro negocio mundial, ya se están llevando a cabo o se están evaluando varias iniciativas de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero. En conjunto, creemos que estas iniciativas constituyen la base que nos ayudará a desarrollar y definir con mayor precisión nuestra hoja de ruta hacia la descarbonización, con el fin de alcanzar nuestros actuales objetivos de reducción de emisiones de GEI para 2030 y, en última instancia, lograr nuestra meta de cero emisiones netas para 2050. Estas iniciativas se agrupan en cuatro ejes principales: la descarbonización del suministro eléctrico, la electrificación de los equipos, la eficiencia energética y de los activos, y la innovación en los procesos.



* Se trata de un camino ilustrativo hacia cero emisiones netas de alto nivel que abarca únicamente las emisiones de GEI de Alcance 1 y 2. El momento real de la disponibilidad comercial o la viabilidad de estas tecnologías puede variar con respecto a la ilustración, y su inclusión en esta ilustración no es un compromiso de que FCX espere implementar cualquier tecnología específica en un plazo determinado, o en absoluto. No tenemos previsto utilizar compensaciones para alcanzar nuestros objetivos de GEI de 2030. A medida que profundizamos en nuestro conocimiento y elaboramos planes para alcanzar nuestro objetivo de cero emisiones netas en 2050, prevemos que tendremos que compensar las emisiones residuales de GEI mediante compensaciones y absorciones, y tenemos previsto explorar diversas oportunidades para alcanzar nuestro objetivo de cero emisiones netas. Consulte la declaración preventiva en la página 111 de este informe.

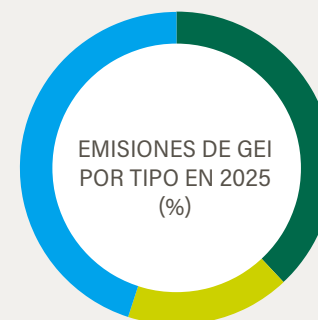
RESULTADOS DE LAS EMISIONES DE GEI DE ALCANCE 1 Y 2

En 2025, nuestras emisiones globales absolutas de GEI de Alcance 1 y 2 se redujeron a aproximadamente 7,4 millones de toneladas métricas. La reducción de las emisiones de GEI de Alcance 1 durante el año refleja el impacto de la suspensión temporal de las operaciones en Grasberg tras el incidente de la avalancha de lodo, lo que provocó una disminución temporal, aunque significativa, del consumo de carbón en la planta eléctrica de PTFI. Nuestras emisiones de GEI de Alcance 2 siguen disminuyendo, lo que refleja nuestros esfuerzos por conseguir más contratos de energía renovable a largo plazo, así como la tendencia generalizada hacia la descarbonización que se está produciendo en la red eléctrica mundial.

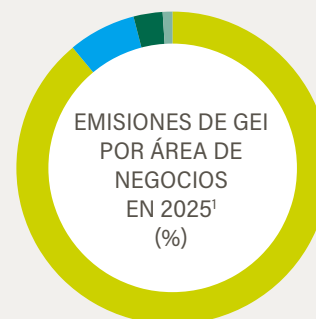
Estamos llevando a cabo importantes iniciativas para reducir nuestras emisiones de GEI, en consonancia con nuestros cuatro objetivos de reducción de emisiones de GEI (Alcances 1 y 2) para 2030. Dos de nuestros objetivos consisten en reducir la intensidad de las emisiones de GEI de nuestras operaciones de cobre en América en un 15 % y de las operaciones de PTFI en el distrito minero de Grasberg en un 30 %, tomando como referencia los niveles de 2018. Los otros dos objetivos son absolutos y tienen por objeto reducir las emisiones de GEI de nuestra fundición y refinería Atlantic Copper en un 50 %, y las de nuestros centros de molibdeno primario en un 35 %, con respecto a los niveles de referencia de 2018.



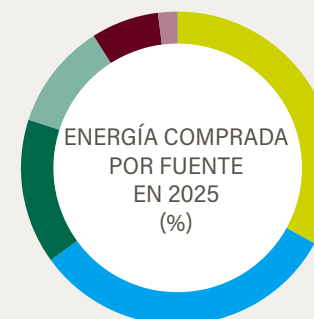
Paneles solares cerca de nuestras operaciones de Stowmarket, Reino Unido.



Alcance 1	38 %
Alcance 2	17 %
Alcance 3	45 %



Producción minera de cobre	89 %
Fundición y refinería	7 %
Producción minera de molibdeno	3 %
Otros	1 %



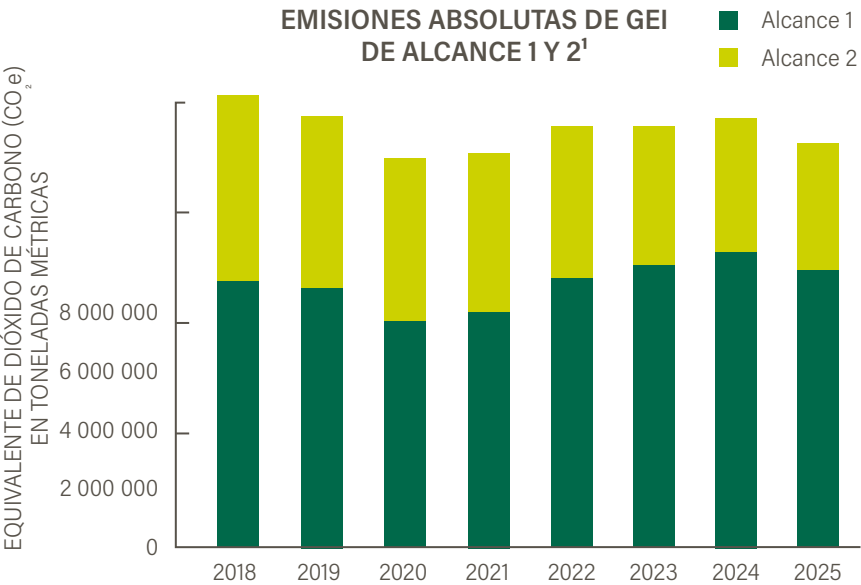
Gas natural	33 %
Energía hidroeléctrica	32 %
Energía solar, eólica, geotérmica y biomasa	15 %
Energía nuclear	11 %
Carbón y otros combustibles fósiles	7 %
Otros	1 %



Consulte más datos en la sección **Datos complementarios**.

1. Refleja únicamente las emisiones de Alcance 1 y 2.

Nota: Las emisiones de GEI declaradas proceden de centros operativos considerados bajo el control operativo de FCX según el Protocolo de GEI. La declaración de garantía independiente de las emisiones de GEI de FCX se encuentra en las páginas 114 a 119.



1. Las emisiones de Alcance 2 se calcularon a partir de un método basado en el mercado, si está disponible. El cálculo de las emisiones de Alcance 2 basado en el mercado usa factores de emisión que están disponibles en el momento del cierre del inventario. Por lo tanto, algunos factores de emisión usados en los cálculos basados en el mercado pueden tener un retraso de hasta un año debido al tiempo de demora. Como exige el Protocolo de GEI, las emisiones de Alcance 2 basadas en la ubicación de FCX se informan en la página 137.

EMISIONES DE GEI: DESEMPEÑO EN CUANTO AL OBJETIVO DE REDUCCIÓN PARA 2030

Años terminados el 31 de diciembre	Año de referencia 2018	2021	2022	2023	2024	2025	Año objetivo 2030
Objetivos de reducción de intensidad¹ (toneladas métricas de CO₂e/tonelada métrica de cobre)							
Americas Copper ² : 15 % de reducción de intensidad	3,72	3,59	3,63	3,78	3,99	4,05	3,17
PTFI Grasberg ³ : 30 % de reducción de intensidad	4,76	3,71	3,52	3,38	3,30	4,66	3,34
Objetivos de reducción absolutos⁴ (CO₂e, en miles de toneladas métricas)							
Fundición y refinería Atlantic Copper: 50 % de reducción absoluta	177	113	89	103	104	97	88
Centris primarios de molibdeno ⁵ : 35 % de reducción absoluta	308	232	275	297	305	299	200

1. Los objetivos de reducción de la intensidad (toneladas métricas de CO₂e/toneladas métricas de cobre) incluyen las emisiones totales (Alcances 1 y 2), pero no los subproductos en el denominador.

2. Americas Copper (objetivo) incluye las minas de Bagdad, Cerro Verde, Chino (incluida Cobre), El Abra, Morenci, Safford (incluida Lone Star), Sierrita y Tyrone, así como la fundición de Miami y la refinería de El Paso. Este objetivo incluye todo el cobre comercializable, incluido el cobre comercializable en concentrado y en cátodos, pero excluye las barras y el alambre; también se incluyen las emisiones de GEI asociadas a la producción del molibdeno como subproducto.

3. El objetivo de reducción de intensidad de PTFI Grasberg se basa en el cobre comercializable producido en concentrado.

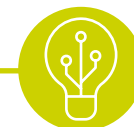
4. Los objetivos absolutos incluyen las emisiones totales (Alcances 1 y 2).

5. El objetivo principal de los centros de molibdeno incluye las minas Climax y Henderson, situadas en EE. UU., y las instalaciones de procesamiento posterior de molibdeno situadas en EE. UU., Reino Unido y Países Bajos (Fort Madison, Stowmarket y Róterdam, respectivamente).

Nota: Siempre que ha sido posible y pertinente, se han usado factores de emisión basados en el mercado para calcular las emisiones de Alcance 2 que figuran en esta tabla.

CONTRIBUCIÓN AL ESTABLECIMIENTO DE NORMAS PARA EL SECTOR DEL COBRE

Los productores de cobre se enfrentan al desafío único de satisfacer la creciente demanda y, al mismo tiempo, reducir las emisiones de GEI. En consonancia con el compromiso de FCX de establecer un objetivo basado en la ciencia, en 2025, seguimos colaborando con Copper Mark, RMI (antes conocido como *Rocky Mountain Institute*) y varias empresas de la industria, así como con fabricantes de productos semielaborados, en el desarrollo de un enfoque de descarbonización sectorial (SDA) basado en la ciencia para el sector del cobre. Tras varios años de colaboración entre estos grupos, Copper Mark aprobó y publicó un SDA definitivo a principios de 2026. En el SDA, se ofrece una metodología voluntaria y coherente para que los productores establezcan objetivos basados en la intensidad en el marco de una trayectoria hacia las cero emisiones netas con un límite de 1,5 grados para 2050. Las estrategias de reducción tienen en cuenta cómo y cuándo es probable que las tecnologías necesarias para descarbonizar el sector estén disponibles en el mercado, y se revisarán y actualizarán de manera periódica. En 2026, tenemos previsto usar el SDA para orientar el desarrollo de nuevos objetivos basados en datos científicos en los Alcances 1, 2 y 3, en consonancia con nuestros compromisos anteriores.



AMERICAS COPPER

La intensidad de las emisiones de GEI de nuestras operaciones de Americas Copper fue casi un 2 % superior en 2025 con respecto al año anterior y un 9 % superior a la referencia de 2018. Reconocemos que avanzar hacia nuestro objetivo de reducir la intensidad en un 15 % ha sido complicado; sin embargo, creemos que la estrategia descrita en nuestra hoja de ruta hacia la descarbonización sigue ofreciendo una vía eficaz para avanzar en nuestros objetivos climáticos en general. Nuestras minas de cobre en EE. UU. y América del Sur se han enfrentado a una disminución de la ley del mineral, a tipos de mineral más duros y a la profundización de los rajos mineros, lo que ha contribuido a un mayor consumo de diésel debido a los transportes más largos y a un incremento en el consumo de electricidad por tonelada de cobre producida. Los datos de desempeño de cada sitio se encuentran en la [sección Datos complementarios](#).

En el marco de nuestras iniciativas de descarbonización, hemos obtenido los mayores logros en lo que respecta a la reducción de nuestras emisiones de GEI de Alcance 2. Gracias a nuestra iniciativa "Copper Skies", seguimos centrados en aumentar el uso de energía renovable en nuestras operaciones en EE. UU. y América del Sur. En 2025, casi el 47 % de la electricidad adquirida por Americas Copper procedía de fuentes renovables, lo que supuso un aumento con respecto al 44 % aproximado registrado en 2024. En 2024, firmamos un contrato de compra de energía (PPA) por 250 megavatios (MW) de energía eólica en Nuevo México y estamos negociando activamente otros PPA en EE. UU. sobre fuentes de energía solar, que se prevé que estén operativas para 2030. Aunque hemos conseguido certificados de energía renovable en EE. UU., los PPA de mayor envergadura en los que hemos estado trabajando se han enfrentado a dificultades debido a diversas limitaciones normativas y de la cadena de suministro.

Los esfuerzos por abastecerse de energía renovable han tenido un éxito especial en América del Sur, donde tanto Cerro Verde como El Abra han firmado acuerdos con empresas de generación eléctrica para adquirir energía procedente de fuentes renovables, con el fin de abastecer de electricidad a ambos centros en su mayor parte. Desde 2023, El Abra se abastece al 100 % de energía renovable certificada mediante sus PPA vigentes. En Cerro Verde, entró en vigor, en enero de 2026, un nuevo PPA que, junto con el otro PPA de la operación, se espera que permita a éste funcionar casi en su totalidad con electricidad renovable. Este nuevo acuerdo se ve respaldado por la construcción de una nueva instalación solar cerca de nuestras instalaciones en Perú.

Para hacer frente a nuestras emisiones de Alcance 1, hemos puesto en marcha proyectos destinados a identificar y probar tecnologías que puedan reducir las emisiones directas en el futuro. Nuestra participación en el programa "Early Learner" de Caterpillar es un ejemplo de los esfuerzos por acelerar la electrificación y reducir las emisiones de GEI en las operaciones mineras, ya que nos centramos en el desarrollo de camiones de transporte a batería, la infraestructura de electrificación asociada y la seguridad.

En 2025, en Sierrita, se puso en marcha el prototipo de camión de transporte eléctrico a batería de Caterpillar, que, desde entonces, ha transportado más de 85 000 toneladas de material en el centro. Aunque la viabilidad económica de los camiones de transporte a batería sigue siendo un desafío a corto plazo, esta prueba nos está permitiendo comprender los obstáculos a los que nos enfrentamos en nuestro entorno operativo y cómo podemos superarlos. Por ejemplo, uno de los desafíos más importantes es el tiempo necesario para cargar la batería. Como parte de esta colaboración, hemos incorporado al camión la tecnología de transferencia dinámica de energía (*Dynamic Energy Transfer*, DET), que permite al prototipo subir pendientes a gran velocidad mientras recarga simultáneamente su batería. Si se aplica a gran escala, esta combinación de tecnologías puede mejorar la eficiencia operativa y reducir, al mismo tiempo, las emisiones de GEI. A medida que estas tecnologías sigan consolidándose y evolucionando, tenemos previsto evaluar su viabilidad económica para nuestras operaciones.

Además, hemos logrado convertir la flota de camiones de transporte de nuestra operación de Bagdad en camiones totalmente autónomos. Este es el resultado de aproximadamente dos años de planificación, construcción y capacitación del personal, así como de una inversión de unos USD 80 millones. Entre sus numerosas ventajas, se espera que este proyecto contribuya a optimizar nuestra flota de transporte mediante la reducción del tiempo de inactividad de los camiones gracias a la automatización y a mejorar la eficiencia energética general del proceso de transporte. Consulte la [sección Personal](#) para obtener información sobre cómo hemos apoyado a nuestro personal durante esta transición.

En nuestras minas a cielo abierto de mayor envergadura, como Cerro Verde y Morenci, donde la eficiencia en el transporte es fundamental a medida que disminuye la ley del mineral, estamos invirtiendo en camiones de transporte de clase ultra de mayor tamaño, capaces de transportar aproximadamente 150 toneladas más por carga en comparación con la flota actual. Con los camiones de clase ultra, tenemos la oportunidad de reducir los atascos, aumentar la eficiencia del transporte y, en última instancia, entregar más libras de cobre al día. Además, el sistema de propulsión de estos camiones diésel-eléctricos ofrece una base para su futura conversión a DET o totalmente eléctricos.

Seguimos invirtiendo en innovaciones en el ámbito de la lixiviación, que se espera que mejoren aún más la eficiencia energética de este proceso en comparación con el procesamiento en molino y la fundición tradicionales. Entre estas innovaciones, se incluyen la mejora de los métodos actuales de lixiviación de las pilas activas, lo que permite una mayor eficiencia; el trabajo para aumentar la recuperación de cobre en reservas históricas que antes se consideraban poco rentables; y la lixiviación de nuevos tipos de mineral que, tradicionalmente, han sido difíciles de lixiviar. Para obtener más información, consulte la [sección Gestión responsable del agua](#).

DISTRITO MINERO DE GRASBERG

La intensidad de las emisiones de GEI en el distrito minero de Grasberg se vio considerablemente afectada por el incidente de la avalancha de lodo de Grasberg. En condiciones normales de funcionamiento, las operaciones subterráneas de PTFI producen, aproximadamente, 1700 millones de libras de cobre al año. Debido a la suspensión temporal de las operaciones en la mina subterránea de Grasberg Block Cave, la producción alcanzó 1000 millones de libras de cobre en 2025. Esta reducción de la producción aumentó la intensidad de los GEI, que pasó de 3,30 en 2024 a 4,66. Esperamos que la intensidad de las emisiones de GEI mejore a medida que se lleve a cabo la reanudación gradual de las operaciones en Grasberg Block Cave, que se prevé que comience en la segunda mitad de 2026.

Tal y como se anunció anteriormente, PTFI tiene previsto sustituir el carbón por el gas natural como fuente de energía, lo que reduciría de manera significativa las emisiones de GEI en el distrito minero de Grasberg. A raíz del incidente de la avalancha de lodo en Grasberg, se han aplazado las inversiones previstas por PTFI destinadas a una nueva instalación de ciclo combinado alimentada con gas, y la puesta en marcha y puesta en servicio de la nueva instalación están previstas para el segundo semestre de 2029. Una vez finalizadas, la planta eléctrica de doble combustible de PTFI y la nueva instalación de ciclo combinado alimentada con gas funcionarán con gas natural suministrado por una unidad flotante de almacenamiento y regasificación de gas natural licuado.

ENERGÍA RENOVABLE EN LAS INSTALACIONES DE PROCESAMIENTO DE PTFI

Aunque las instalaciones de procesamiento de PTFI no están incluidas en el objetivo de la empresa de reducir la intensidad de las emisiones de GEI en un 30 %, el equipo ha trabajado para adquirir créditos de energía renovable con el fin de cubrir el 100 % del consumo eléctrico en sus instalaciones de procesamiento posterior en 2025.

FUNDICIÓN Y REFINERÍA ATLANTIC COPPER

En 2025, las emisiones absolutas de GEI de Alcance 1 y 2 de Atlantic Copper disminuyeron, aproximadamente, un 6 % en comparación con 2024. En comparación con la referencia de 2018, Atlantic Copper ha logrado una reducción del 45 %, lo que supone un nuevo avance hacia su objetivo de reducir en un 50 % las emisiones absolutas de Alcance 1 y 2 para 2030. Atlantic Copper sigue centrada en garantizar otras fuentes de energía renovable y en identificar procesos y mejoras tecnológicas para reducir aún más la demanda energética.

MOLIBDENO PRINCIPAL

Nuestros principales centros de molibdeno siguen trabajando para alcanzar su objetivo de reducción absoluta de GEI de Alcance 1 y 2 del 35 % para 2030, tomando en consideración la referencia de 2018. Este objetivo abarca cinco de nuestras operaciones de EE. UU. y Europa, que son los lugares donde se extrae y se procesa directamente el molibdeno. Aunque en algunos de nuestros centros de cobre de EE. UU. y América del Sur se produce molibdeno como subproducto, las emisiones de GEI asociadas a este subproducto no se incluyen en este objetivo, dado que ya se tienen en cuenta en el objetivo de Americas Copper basado en la intensidad.

En 2025, las emisiones de GEI en nuestros principales centros de molibdeno se redujeron, aproximadamente, un 2 % con respecto a 2024 y se situaron un 3 % por debajo de la referencia de 2018. En EE. UU., la mina Climax completó el transporte de material asociado a la ampliación del tajo que se inició en 2022, lo que se tradujo en una disminución del consumo de diésel.

En Europa, Rotterdam y Stowmarket, dos de nuestros principales centros de procesamiento de molibdeno, continuaron incorporando certificados de energía renovable para toda su electricidad. En 2025, Stowmarket puso en marcha un nuevo parque solar de 1,2 MW con un sistema de almacenamiento en baterías de 1,5 megavatios-hora (MWh), lo que reduce la necesidad de adquirir electricidad en el centro. Además, Rotterdam ha invertido en tecnología de recuperación de calor que se espera que reduzca la necesidad de consumir gas natural, ya que aprovecha el vapor generado durante el procesamiento.

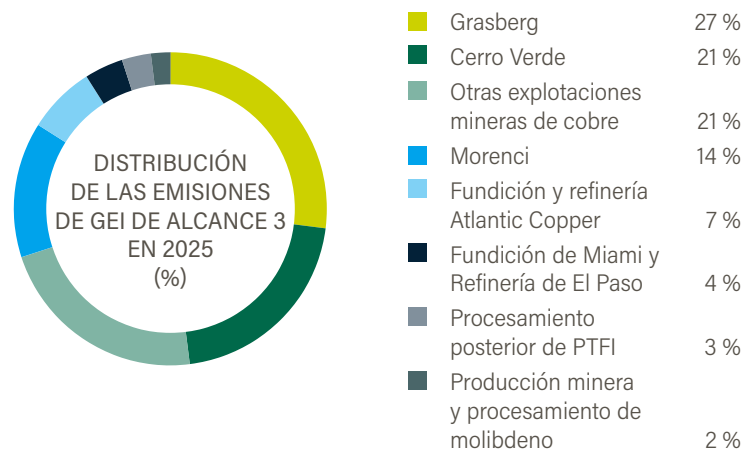
EVALUACIÓN DEL PROYECTO

Nuestro objetivo es integrar las consideraciones climáticas en la evaluación de los proyectos de inversión de capital para facilitar a la dirección senior la revisión de las alternativas de inversión y las previsiones de emisiones asociadas. En 2025, consolidamos las herramientas independientes existentes en una nueva herramienta interna para calcular las proyecciones de emisiones de GEI (Alcances 1, 2 y 3) de nuestras operaciones actuales, los proyectos de reducción significativos y los posibles proyectos de expansión a gran escala. Esta herramienta nos permite proyectar con mayor precisión el impacto de las inversiones de capital en nuestro inventario global de emisiones y en nuestros objetivos. A continuación, los datos pueden exportarse con diversos fines, entre ellos la elaboración de previsiones relacionadas con los precios implícitos del carbono (que oscilan entre USD 50 y 150 por tonelada métrica de dióxido de carbono equivalente [CO₂e]) y otras interpretaciones útiles para la toma de decisiones en los Alcances 1, 2 y 3. Junto con el SDA, prevemos usar esta herramienta para apoyar el desarrollo de nuevos objetivos en 2026.

DESEMPEÑO DE LAS EMISIONES DE GEI DE ALCANCE 3

En 2025, nuestras emisiones estimadas de GEI de Alcance 3 ascendieron a, aproximadamente, 6 millones de toneladas métricas de CO₂e y representaron el 45 % de nuestras emisiones de GEI de Alcance 1, 2 y 3 para ese año.

Nuestros tres principales centros de producción de cobre —el distrito minero de Grasberg, Cerro Verde y Morenci—, junto con nuestra fundición y refinería Atlantic Copper, representan, en conjunto, el 69 % de nuestras emisiones de GEI de Alcance 3. Como principales consumidores de bienes y servicios, estos centros representan el 64 % de nuestras emisiones de GEI de Alcance 3 asociadas a los bienes y servicios adquiridos de las categorías 1 y 2, y a los bienes de capital, lo que supone, aproximadamente, la mitad de nuestras emisiones de GEI de Alcance 3. Dentro de estas categorías, el mayor contribuyente individual a las emisiones se origina en la producción de concentrado de cobre y otras formas de cobre adquiridos a terceros para la fundición y refinería Atlantic Copper, donde estimamos las emisiones según la cantidad adquirida y, cuando está disponible, la información sobre la intensidad de carbono específica de cada centro.



Consulte más datos en la sección **Datos complementarios**.

COLABORACIÓN PARA ABORDAR LAS EMISIONES DE GEI DE ALCANCE 3

Las emisiones de GEI de Alcance 3 se producen a lo largo de todo el ciclo de vida de un producto, en la cadena de suministro, durante el transporte y en la fase de uso o eliminación del producto. Dado que proceden de actividades que no son propiedad directa de una organización ni están bajo su control, su identificación y reducción pueden resultar muy difíciles. Por este motivo, la colaboración tanto con nuestros proveedores como con nuestros clientes es un elemento clave de nuestra estrategia.

Implicación de nuestros proveedores

En 2025, continuamos colaborando con muchos de nuestros proveedores mundiales de bienes y servicios esenciales para comprender mejor tanto las oportunidades como los desafíos que plantea la reducción de las emisiones de GEI de Alcance 3 en nuestras cadenas de suministro. Por ejemplo, enviamos un cuestionario a nuestros proveedores de transporte por carretera de EE. UU. sobre sus actividades de seguimiento de las emisiones de GEI, y la tasa de respuesta fue de, aproximadamente, el 65 % de los destinatarios. En sus respuestas, muchos proveedores solicitaron más recursos o apoyo a FCX en materia de gestión de sus emisiones, lo que pudimos proporcionarles mediante nuestros expertos internos en sostenibilidad. Además, muchos de nuestros proveedores clave tienen objetivos de reducción de emisiones de GEI y, al igual que nosotros, están llevando a cabo estudios de huella de carbono para desglosar las emisiones de GEI a nivel de producto.

Implicación de nuestros clientes

Somos conscientes de que nuestro desempeño en materia de emisiones de GEI repercute en nuestros clientes y en sus objetivos de reducir las emisiones de GEI de Alcance 3. En 2025, recibimos numerosas consultas de clientes relacionadas con los datos de emisiones de GEI de nuestros centros y productos, los objetivos de reducción de carbono y los avances hacia la descarbonización, y respondimos a ellas. Cada vez con mayor frecuencia, se nos solicita que proporcionemos LCA específicos para cada producto, sobre todo para nuestros clientes de barras de molibdeno y cobre, con especial énfasis en los datos sobre la huella de carbono. Para obtener más información sobre nuestro proyecto relacionado, consulte la [sección Gestión responsable de los productos](#).

RESILIENCIA

A medida que cambian las condiciones climáticas, somos conscientes de la necesidad de comprender mejor la posible gama de riesgos y oportunidades en toda nuestra empresa a escala mundial. En 2025, actualizamos nuestro análisis de escenarios sobre el cambio climático a escala mundial usando las últimas metodologías, escenarios y mejores prácticas, que han evolucionado desde nuestro análisis inicial de 2021. Nuestro análisis de 2021 fue exhaustivo y nos proporcionó una base de datos de referencia que abarcaba todas nuestras operaciones activas e inactivas, así como nuestra cadena de suministro global. En 2025, llevamos a cabo un análisis más específico que se centró en nuestras operaciones activas y que tuvo en cuenta diversos riesgos y oportunidades en tres escenarios climáticos: "altas emisiones mundiales de GEI" (es decir, la situación actual, con emisiones de GEI, en su mayoría, sin restricciones), "emisiones mundiales de GEI medias" (es decir, emisiones de GEI moderadamente restringidas) y "bajas emisiones mundiales de GEI" (es decir, medidas en consonancia con la reducción de las emisiones de GEI a cero neto para 2050).

Los resultados del análisis actualizado han vuelto a confirmar que la posible exposición a los riesgos físicos es mayor para FCX en el escenario de "altas emisiones mundiales de GEI", en el que se prevén los cambios más significativos en las precipitaciones y la temperatura, y menor en el escenario de "bajas emisiones mundiales de GEI". Por el contrario, los riesgos y oportunidades de transición son mayores en el escenario de "bajas emisiones mundiales de GEI", en el que esperamos ver la mayor demanda de cobre para respaldar la transición energética, junto con una mayor adopción de políticas y precios relacionados con el carbono y la energía. Si bien se sigue proyectando una exposición a posibles riesgos físicos en distintos grados en todos los escenarios a medio y largo plazo, no creemos que supongan un riesgo sustancial para nuestra capacidad de operar a nivel empresarial a corto plazo.

Hemos usado horizontes temporales a corto (de 0 a 5 años), mediano (de 6 a 10 años) y largo plazo (más de 11 años) para ayudar a priorizar las conclusiones de este análisis y orientar la toma de decisiones sobre futuras iniciativas. Una parte fundamental de este trabajo consiste en identificar, de forma interfuncional, oportunidades para integrar las conclusiones priorizadas en nuestros registros de riesgos de sostenibilidad y otras herramientas de gestión de riesgos. Mediante este proceso, tenemos previsto evaluar cómo se puede mitigar la posible exposición a estos riesgos con planes de acción existentes o nuevos.

MEDIDAS ADOPTADAS A PARTIR DEL ANÁLISIS DE ESCENARIOS DE 2021

Para comprender mejor los posibles riesgos físicos, tras nuestro análisis de escenarios mundiales de 2021, elaboramos un conjunto de datos a escala regional con el fin de subsanar la baja resolución y la elevada incertidumbre de los modelos mundiales. A continuación, combinamos estos datos con modelos meteorológicos localizados para cada centro con el fin de afinar nuestra comprensión de los posibles riesgos físicos a los que podrían verse expuestos nuestros centros de aquí a 2050 y más allá, siempre que se dispusiera de datos. A partir de este análisis y de las últimas previsiones del Proyecto de Intercomparación de Modelos Acoplados (*Coupled Model Intercomparison Project*, CMIP6), creemos que comprendemos bien cómo se prevé que el cambio climático genere posibles exposiciones a riesgos físicos, como fenómenos extremos que deben tenerse en cuenta a la hora de diseñar la infraestructura minera, incluidas nuestras instalaciones de relaves. Tenemos previsto seguir usando estos datos para orientar la gestión de relaves, las iniciativas de gestión del agua y los proyectos destinados a ayudar a mantener y reforzar nuestra resiliencia ante un clima cambiante. También elaboramos datos más detallados a nivel local para comprender mejor el potencial del aumento del nivel del mar como factor que contribuye a las inundaciones costeras en nuestras operaciones de España e Indonesia. Este análisis detallado nos permitió descartar una exposición significativa al riesgo en los sitios de estas regiones, según los datos disponibles.

En nuestro análisis de escenarios de 2021, se identificó un posible riesgo de transición relacionado con el déficit de suministro de azufre y la volatilidad de los precios, en caso de que la demanda de petróleo y gas disminuyera de manera drástica y se cerraran las refinerías y las plantas de procesamiento de gas natural que producen azufre. En 2024, completamos un estudio sobre el azufre con una consultora líder para evaluar la posible dinámica de mercado y los desafíos que podrían surgir tanto para el azufre como para el ácido sulfúrico en diversos escenarios climáticos. Aunque en el estudio no se identificaron desafíos significativos a corto plazo, sí se identificó un posible riesgo a largo plazo para el suministro y el precio del azufre. Como siguiente paso, tenemos previsto usar los resultados para ayudar a orientar el desarrollo de planes alternativos a mediano y largo plazo, así como oportunidades de abastecimiento en caso de que sean necesarios.

Los resultados de nuestro análisis de escenarios de 2021 se volvieron a afirmar por el análisis actualizado que llevamos a cabo en 2025.

RESUMEN DEL ANÁLISIS DE ESCENARIOS DE 2025

En esta tabla, se resumen los escenarios y modelos usados, y se describe la exposición a los posibles riesgos físicos y de transición, así como las oportunidades identificadas en nuestro análisis de escenarios de 2025.

	BAJAS EMISIONES MUNDIALES DE GEI	EMISIONES MUNDIALES DE GEI MEDIAS	ALTAS EMISIONES MUNDIALES DE GEI
Resumen de los escenarios	Los sistemas energéticos están adoptando con rapidez soluciones limpias para ajustarse a la trayectoria hacia las cero emisiones netas para 2050, lo que propicia una fuerte reducción de las emisiones y limita el calentamiento a largo plazo a aproximadamente 1,8 °C para 2100.	Las políticas aprobadas y anunciadas en la actualidad reorientan gradualmente la demanda energética mediante la eficiencia y la electrificación; las energías renovables se expanden de manera constante, y las emisiones disminuyen con lentitud, lo que se ajusta a un calentamiento de, aproximadamente, 2,7 °C para 2100.	Si solo se mantuvieran las políticas actuales, sin apenas medidas climáticas adicionales y con un crecimiento continuado del uso de combustibles fósiles, se produciría un aumento mucho mayor de las emisiones y un calentamiento de, aproximadamente, 4,4 °C para 2100.
Referencias	Riesgos físicos: SSP1-2,6 del IPCC Riesgos de transición: IEA NZE2025	Riesgos físicos: SSP2-4,5 del IPCC Riesgos de transición: Escenario de políticas declaradas de la IEA (STEPS) de 2025	Riesgos físicos: PEC5-8,5 del IPCC Riesgos de transición: Escenario de políticas actuales de la IEA (CPS) de 2025
Riesgos físicos principales	Es posible que los riesgos físicos no sean tan graves como en otros escenarios, pero es probable que sigan existiendo. La exposición continuada a inundaciones y precipitaciones extremas; la variabilidad constante de los recursos hídricos y las limitaciones en su distribución; y los trastornos causados por los incendios forestales.	Aunque en menor medida que en el escenario de altas emisiones de GEI, podrían producirse episodios de precipitaciones de gran intensidad, lo que aumentaría el riesgo para el acceso a los centros, el drenaje y los controles de erosión y sedimentos, y provocaría una mayor escasez de agua y una mayor competencia por los recursos hídricos. A ello hay que sumar los riesgos presentes en el escenario de bajas emisiones globales de GEI.	Además de los riesgos identificados en los escenarios de bajas y altas emisiones de GEI, existe una mayor exposición a los cortes de suministro eléctrico y a la volatilidad provocada por fenómenos meteorológicos extremos y las condiciones del mercado. Los incendios forestales y la escasez de agua podrían seguir siendo un problema operativo persistente en algunas regiones.
Principales riesgos de la transición	Mercado: el aumento de la competencia por una electricidad limpia y confiable, lo que podría afectar el precio de mercado y la disponibilidad de la energía comprada. Tecnología: a preparación desigual de los centros para la electrificación y las mejoras de los procesos, debido al ritmo de la transición. Política: un endurecimiento rápido y una aplicación rigurosa de las políticas climáticas o energéticas en todos los sectores de la economía.	Mercado: las limitaciones crónicas de la red y los problemas de confiabilidad, así como la creciente exposición a restricciones de suministro, cortes de suministro y picos en los costos energéticos que afectan la producción. Tecnología: un avance desigual y posiblemente costoso hacia la descarbonización, debido a que las tecnologías y las cadenas de suministro se consolidan a ritmos desiguales. Política: un conjunto más amplio de medidas anunciadas y propuestas podría dar lugar a que los costos del carbono, los requisitos de eficiencia y la normativa sectorial se endurezcan antes o se apliquen de forma más generalizada.	Mercado: la falta de inversión en todo el mundo en electricidad limpia y confiable —y, por consiguiente, la escasa disponibilidad de esta— podría afectar nuestra capacidad para avanzar en nuestra estrategia de descarbonización. Tecnología: la descarbonización podría verse ralentizada debido a limitaciones tecnológicas o de infraestructura, pero es posible que los grupos de interés sigan esperándola. Política: un endurecimiento de la política climática gradual pero no transformador. El aumento de la escasez de agua podría ir acompañado de un endurecimiento de las restricciones en materia de concesión de permisos y de asignación de recursos.
Principales oportunidades de la transición	Se prevé que el mayor aumento de la demanda de cobre impulse la tecnología necesaria para los esfuerzos mundiales de electrificación y descarbonización.	Se prevé un aumento de la demanda de cobre a medida que crezca, en mayor o menor medida, la demanda de determinadas tecnologías de descarbonización, junto con la demanda general, en consonancia con el crecimiento económico mundial.	Se prevé un aumento de la demanda de cobre, en consonancia con el crecimiento económico mundial, aunque a un ritmo inferior al de los otros dos escenarios.

RIESGOS FÍSICOS

En el análisis de escenarios de 2025, se dio prioridad a tres temas relacionados con los riesgos físicos —fenómenos extremos de precipitaciones, olas de calor y estrés hídrico— como factores que deben seguir evaluándose y gestionándose con el tiempo. En el análisis actualizado, se reconoció la importante labor que FCX lleva a cabo de manera continua para mitigar el estrés hídrico y la exposición a precipitaciones extremas (para obtener más información, consulte la [sección Gestión responsable del agua](#)). De cara al futuro, tenemos previsto seguir evaluando el riesgo asociado a los incendios forestales en el marco de las olas de calor extremas.

Dado el carácter global de nuestra actividad, operamos en una gran variedad de ecosistemas con condiciones únicas, desde algunos de los terrenos más húmedos del planeta hasta algunos de los más áridos. Según los tres escenarios evaluados, prevemos que el cambio climático global podría aumentar nuestra exposición a condiciones meteorológicas extremas. Aunque intentamos mitigar las condiciones meteorológicas extremas en función de la ubicación de nuestras operaciones, esta información adicional nos permite evaluar si nuestra infraestructura y nuestros planes actuales están bien diseñados de acuerdo con el nivel de resiliencia necesario ante condiciones que podrían cambiar.

RIESGOS Y OPORTUNIDADES DE LA TRANSICIÓN

Nuestro análisis de escenarios mundiales puso de manifiesto que, en los tres escenarios descritos en la página anterior, se prevé que la demanda de cobre y molibdeno crezca en distintos grados. A medida que el mundo se esfuerza por hacer frente al cambio climático global, los metales y los minerales desempeñarán un papel fundamental en el avance de la tecnología —como la electrificación y las infraestructuras de energías renovables— necesaria para alcanzar los objetivos climáticos, no solo para nuestra empresa, sino a escala mundial. Para obtener más información sobre las crecientes oportunidades que nuestra empresa ve en esta transición, consulte la [sección Contribución](#).

Tanto en el escenario de emisiones moderadas de GEI como en el de emisiones bajas de GEI, tendremos que seguir vigilando la evolución de las políticas y los precios del carbono y la energía con el fin de evaluar las posibles implicaciones para nuestro negocio.

Nuestro análisis de escenarios de 2025 puso de relieve dos posibles riesgos a largo plazo relacionados con el mercado y la tecnología, asociados a los tres escenarios globales de emisiones de GEI. En primer lugar, el rápido crecimiento de la electrificación, combinado con la creciente demanda energética de la IA y los centros de datos, podría superar la capacidad actual de la infraestructura energética para proporcionar energía confiable donde y cuando se necesite, lo que ejercería más presión sobre las empresas de suministro energético y podría afectar tanto los precios como la disponibilidad. En segundo lugar, alcanzar nuestro objetivo de cero emisiones netas para 2050 requerirá el desarrollo de ciertas tecnologías que, en este momento, se encuentran en sus primeras fases, como los camiones de transporte eléctricos, y puede exigir importantes inversiones de capital y transformaciones empresariales. En los próximos años, tenemos previsto seguir estudiando estos dos posibles riesgos para comprender mejor los posibles impactos en nuestro negocio e identificar estrategias de mitigación.



Se ha puesto en marcha un prototipo del camión de transporte eléctrico a batería de Caterpillar en nuestras operaciones de Sierrita, en Arizona, lo que respalda nuestros esfuerzos por explorar nuevas tecnologías.

CONTRIBUCIÓN

En un informe de S&P Global Energy & Market Intelligence de 2026, se prevé un aumento de la demanda de cobre, que pasará de 28 millones de toneladas métricas en 2025 a 42 millones de toneladas métricas en 2040. En general, la demanda de cobre refleja el ritmo de crecimiento de la economía mundial subyacente, sobre todo en la producción industrial y la construcción. Creemos que el cobre seguirá siendo esencial en estos usos básicos y contribuirá de manera significativa a las nuevas tecnologías de energía limpia y al avance de las comunicaciones, incluida la transición global hacia las energías renovables, los vehículos eléctricos y otras iniciativas de electrificación, la urbanización continuada en los países en desarrollo, los centros de datos y los avances en IA, el aumento del gasto en defensa y la creciente conectividad en todo el mundo. A medida que las tecnologías de reducción de las emisiones de carbono se generalizan a escala mundial, creemos que se necesitará más cobre en los siguientes ámbitos clave:

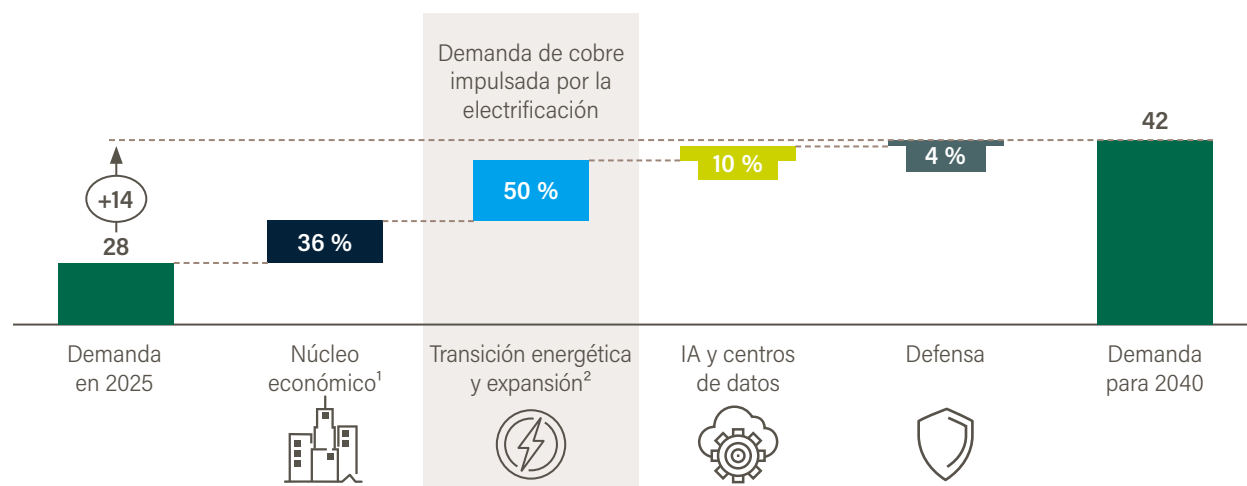
- **Motores de alta eficiencia:** consumen hasta un 75 % más de cobre que un motor estándar.
- **Vehículos eléctricos:** consumen hasta cuatro veces más cobre, en peso, que los vehículos de tamaño similar con motor de combustión interna y requiere una infraestructura de estaciones de recarga con un alto consumo de cobre para repostar.
- **Energías renovables, como la eólica y la solar:** consumen entre cuatro y cinco veces más cobre que la energía generada tradicionalmente a partir de combustibles fósiles.

Para satisfacer esta creciente demanda, es probable que se necesiten todas las fuentes de cobre disponibles. Dado que el cobre posee la capacidad única de reciclarse de manera indefinida sin perder sus propiedades, el cobre reciclado (también conocido como "cobre secundario") puede usarse indistintamente del cobre primario en casi todos los casos. Esta cualidad hace que la vida útil del cobre sea prácticamente infinita y subraya aún más la importancia de introducir en el mercado cobre primario obtenido de manera responsable para usarlo a largo plazo. Para saber más sobre las normas de producción responsable que mantenemos en nuestros procesos de producción, consulte la [sección Nuestra estrategia en acción: producción responsable](#).

Como uno de los mayores productores de cobre primario del mundo, nos comprometemos a aportar nuestro granito de arena para suministrar cobre producido de manera responsable con el fin de respaldar estas aplicaciones en expansión. Esto incluye el cálculo de la huella de carbono de nuestros productos, un aspecto clave de nuestro trabajo en los últimos dos años. Este enfoque centrado en los productos para estimar las emisiones de carbono asociadas a nuestros productos de cobre y molibdeno es importante para nuestros clientes de todo el mundo y permite a los usuarios finales de las fases posteriores de la cadena de suministro comprender mejor dónde y cómo reducir las emisiones asociadas a sus cadenas de suministro. Obtenga más información en la [sección Gestión responsable de los productos](#).

CAMBIO NETO EN LA DEMANDA MUNDIAL DE COBRE POR VECTOR (2025 Y 2040)

Cambio en la demanda por sector, MMTt Cu



1. Incluye la demanda de cobre procedente de los sectores de la construcción, la refrigeración, los electrodomésticos, la generación de energía a partir de combustibles fósiles, la maquinaria y los vehículos con motor de combustión interna.
2. Incluye la demanda de cobre procedente de las tecnologías limpias, los factores relacionados con el transporte y la distribución de la energía, y los vehículos eléctricos.

Fuente: S&P Global Energy & Market Intelligence. (8 de enero de 2026). *Copper in the Age of AI: Challenges of Electrification*.

Gestión responsable del agua

El acceso al agua es esencial para nuestras minas, fundiciones y otras instalaciones de procesamiento, así como para nuestros proyectos de recuperación de terrenos. Nuestro objetivo es garantizar un suministro de agua confiable y a largo plazo, al tiempo que maximizamos la eficiencia en el uso del agua en nuestras operaciones. El acceso al agua potable y al saneamiento es un derecho humano fundamental, esencial para el bienestar de las comunidades y el medioambiente. En colaboración con las comunidades locales, trabajamos para implementar las mejores prácticas y planes que permitan gestionar nuestro consumo de agua y el impacto sobre los recursos compartidos, protegiendo así los derechos de agua para nuestras operaciones y los grupos de interés en los años venideros.

NUESTRO ENFOQUE SOBRE LA GESTIÓN RESPONSABLE DEL AGUA

Mediante la estrategia de gestión responsable del agua de FCX, nuestro objetivo es (1) mantener nuestros suministros de agua actuales, (2) optimizar el uso y la eficiencia del agua en todas nuestras operaciones, incluso mediante nuevas tecnologías e innovación, (3) prepararnos para futuros riesgos relacionados con el agua mediante la transición a fuentes de agua alternativas y (4) mejorar la resiliencia de nuestra infraestructura de suministro y gestión del agua.

Nuestras iniciativas de gestión del agua en toda la empresa incluyen el seguimiento de la cantidad de agua que extraemos, consumimos y vertemos en cada sitio. Nuestras fuentes de agua incluyen las actividades de desagüe de las minas, la lluvia directa y la escorrentía de aguas pluviales, fuentes de terceros (principalmente efluentes), agua de mar, así como otras extracciones obtenidas mediante permisos, derechos legales y arrendamientos de aguas superficiales y subterráneas. Estas extracciones, junto con el agua reutilizada y reciclada procedente de nuestras plantas de procesamiento de minerales, plantas de tratamiento de aguas e instalaciones de residuos, constituyen el volumen total de agua usada en todas nuestras operaciones a nivel mundial.

Miembros de la comunidad cercana a nuestras operaciones de Cerro Verde, Perú.



LA GESTIÓN DEL AGUA COMO RECURSO COMPARTIDO

En todo el mundo, nuestro objetivo es identificar, gestionar y mitigar los riesgos relacionados con el agua para apoyar la mejora continua de nuestras operaciones y promover la seguridad hídrica de las comunidades locales, los grupos indígenas y los ecosistemas en los que operamos.

Por ejemplo, en 2025, el consejo tribal Apache de San Carlos declaró el estado de emergencia debido a la sequía en Arizona. En las zonas de mayor altitud, los abrevaderos del ganado se secaron, y los ganaderos tenían que transportar agua y pienso para mantener a sus rebaños. Para apoyar a la tribu, representantes de nuestro equipo de Asuntos Indígenas, del grupo de tierras y agua, y de las operaciones de Miami proporcionaron financiación y conocimientos técnicos para la mejora de los pozos y la perforación de nuevos pozos. Con estos recursos, se perforaron con éxito cinco nuevos pozos para satisfacer las necesidades de agua de los abrevaderos del ganado, al tiempo que se mejoraba la resiliencia a largo plazo para futuras actividades ganaderas y de extinción de incendios.

IMPULSO DE LOS PLANES DE GESTIÓN RESPONSABLE DEL AGUA ESPECÍFICOS PARA CADA OPERACIÓN

En 2025, completamos los planes internos de gestión responsable del agua de las siete operaciones de minería y procesamiento de minerales que, según nuestra evaluación de riesgos del suministro de agua, presentaban un estrés hídrico de nivel medio-alto, alto o extremadamente alto (consulte la página 85).

Estos planes tienen en cuenta los riesgos relacionados con el clima y a nivel de cuenca, el agua como recurso compartido y factores específicos de cada centro, como el consumo, el suministro, la calidad, la eficiencia y los programas de conservación del agua. Nos ayudan a comprender mejor los contextos físicos, hidrológicos, sociopolíticos y normativos en constante evolución de nuestras operaciones, y se han usado para establecer objetivos de gestión responsable del agua a corto plazo con el fin de abordar las prioridades específicas de cada centro.

OPERACIÓN	SELECCIONAR OBJETIVOS EN MATERIA DE GESTIÓN RESPONSABLE DEL AGUA A CORTO PLAZO
Cerro Verde	• Iniciar la evaluación de los recursos hídricos subterráneos locales con el fin de garantizar la resiliencia del sistema. • Dar prioridad a las fuentes de abastecimiento alternativas para satisfacer las necesidades de agua en caso de escasez o interrupción del suministro (consulte la página 86).
El Abra	• Reducir la pérdida de agua por evaporación en las plataformas de lixiviación cubriéndolas con láminas de plástico y usando la inyección de solución en los pozos. • Evaluar alternativas de infraestructura hidráulica para ofrecer opciones que permitan ampliar las operaciones actuales y respaldar una posible expansión (consulte la página 86).
Henderson	• Seguir de cerca las negociaciones sobre el río Colorado y prepararse para los cambios en la gestión (consulte la página 82). • Continuar la colaboración con las ciudades de Golden y Empire, así como con el condado de Clear Creek, para analizar opciones alternativas de suministro de agua y redactar acuerdos de no renovación. • Finalizar la construcción de una planta de tratamiento de aguas para facilitar la gestión del balance hídrico de la TSF y permitir el vertido de las aguas residuales tratadas procedentes de dicha área (consulte la página 87).
Miami	• Evaluar la disponibilidad de agua y las medidas de optimización de los pozos para mejorar la confiabilidad del sistema. • Evaluar la eficacia de las tecnologías destinadas a reducir la demanda de agua dulce, incluidos los tratamientos que favorecen el reciclaje del agua.
Morenci	• Probar una tecnología avanzada de consolidación mecánica en un embalse de TSF para determinar su viabilidad a la hora de aumentar la recuperación de agua. • Avanzar en el análisis para aumentar el almacenamiento de agua con el fin de mejorar la confiabilidad del suministro estacional y llevar a cabo mejoras en la infraestructura si se considera viable. • Evaluar las posibilidades de almacenamiento subterráneo en el campo de pozos de Upper Eagle Creek y las oportunidades para mejorar la eficiencia de dicho campo (consulte la página 82).
Safford	• Continuar con la evaluación y la determinación de los caudales de bombeo sostenibles para posibles nuevas fuentes de agua subterránea. • Finalizar el estudio de viabilidad preliminar sobre los relaves espesados de alta densidad y el material geoestable para el proyecto de ampliación previsto.
Sierrita	• Seguir almacenando las cantidades no usadas del agua importada del río Colorado en un "depósito" subterráneo para mitigar los riesgos (consulte la página 82).

MANTENIMIENTO DEL SUMINISTRO DE AGUA ACTUAL

El funcionamiento continuo de nuestros centros depende de muchos factores, entre ellos el mantenimiento de nuestros derechos de agua y la disponibilidad física de esta. Aunque nuestras operaciones cuentan con fuentes de agua suficientes para satisfacer las necesidades operativas actuales, seguimos vigilando los posibles riesgos legales, físicos, de infraestructura y sociales que podrían afectar nuestra capacidad con el fin de satisfacer las necesidades futuras de cada una de nuestros sitios. De manera habitual, también colaboramos con consejos del agua, distritos de conservación, representantes de las ciudades y de los condados, empresas de suministro de agua, grupos de interés de la comunidad y otros actores en materia de política hídrica, inversiones en infraestructuras, colaboraciones para el suministro y almacenamiento de agua, y otros asuntos relacionados con el agua para gestionar estos riesgos.

En nuestras operaciones en EE. UU., Miami, Morenci y Sierrita usan, en la actualidad, agua directamente del río Colorado mediante el sistema del Proyecto Central de Arizona (*Central Arizona Project, CAP*), un sistema de 541 kilómetros de longitud compuesto por acueductos, túneles, estaciones de bombeo y tuberías. A principios de 2026, se están llevando a cabo negociaciones para alcanzar un acuerdo voluntario sobre el reparto de la escasez de agua en el río Colorado entre los estados de la cuenca (Arizona, California, Colorado, Nevada, Nuevo México, Utah y Wyoming). Si las partes no logran llegar a un acuerdo, prevemos que la Oficina de Recuperación emita una declaración de impacto ambiental en la que se describan las alternativas preferidas para el uso del agua en condiciones de sequía cada vez más graves a finales de 2026. Con el fin de reforzar la resiliencia de nuestras operaciones, así como de las comunidades vecinas, hemos realizado importantes inversiones para almacenar parte del suministro de agua que nos ha sido asignado en el marco del CAP en acuíferos subterráneos de las áreas de Phoenix y Tucson. Esta preparación permitirá a FCX acceder a esta reserva de agua durante varias décadas.

En consonancia con el objetivo de gestión responsable del agua de Morenci, estamos analizando dos posibles opciones de almacenamiento de agua cerca del centro para mejorar la confiabilidad y reducir las pérdidas de agua durante los meses de sequía. En la actualidad, estamos llevando a cabo un estudio de viabilidad para evaluar la posibilidad de elevar nuestra presa actual con el fin de almacenar más agua dulce durante las épocas más húmedas del año y minimizar la necesidad de bombeo durante las estaciones secas. Además, tenemos previsto construir una nueva instalación de almacenamiento de agua que se espera que contribuya a mejorar la recuperación y la reutilización del agua de proceso procedente de nuestros procesos de relaves.



Embalse de West Silver Basin, en nuestras operaciones de Morenci, Arizona (EE. UU.)

OPTIMIZACIÓN DE LA EFICIENCIA EN EL USO DEL AGUA

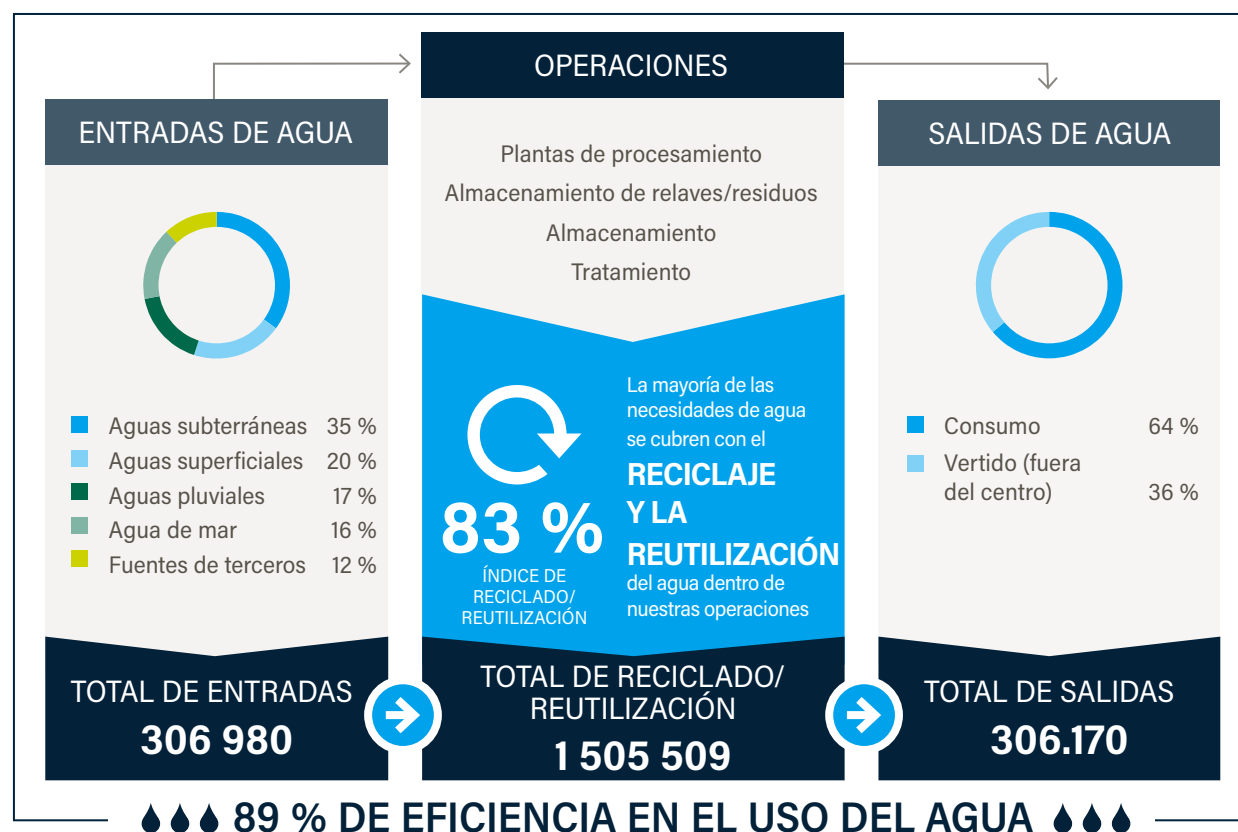
Para contribuir a mantener nuestros elevados índices de eficiencia en el uso del agua, de manera periódica, revisamos nuestros patrones de uso y consumo de agua; invertimos en mejoras de infraestructura y tecnología; identificamos oportunidades para usar agua reciclada, reutilizada u otras fuentes de agua de menor calidad en procesos concretos; y fomentamos el intercambio de buenas prácticas entre los equipos de gestión del agua de cada centro.

Cada centro mantiene un modelo de balance hídrico, o "libro mayor" de contabilidad del agua, para cuantificar sus volúmenes de uso, consumo, almacenamiento y vertido de agua. Usamos el modelo de balance hídrico, junto con modelos de aguas subterráneas e hidrológicos, para realizar un seguimiento del rendimiento operativo e identificar desafíos y oportunidades relacionados con la disponibilidad y la calidad del agua. Evaluamos esta información para identificar oportunidades de minimizar las pérdidas de agua, optimizar el reciclaje y la reutilización, promover el cumplimiento de las normas de calidad y entablar debates con nuestros grupos de interés.

En 2025, nuestro consumo total de agua y el volumen de agua reciclada o reutilizada se mantuvieron relativamente estables en comparación con el año anterior. Nuestras operaciones consumieron aproximadamente 1800 millones de metros cúbicos de agua en total, incluidas nuevas captaciones por valor de unos 307 millones de metros cúbicos. Del consumo total de agua, el 83 % procedía de fuentes recicladas o reutilizadas. Teniendo en cuenta descargas de aproximadamente 111 millones de metros cúbicos, nuestra eficiencia en el uso del agua fue del 89 %.

También seguimos trabajando para comprender mejor nuestras demandas y actividades que implican más consumo de agua, como nuestras TSF. Las TSF son responsables de una parte significativa de nuestro consumo de agua (el agua necesaria para las actividades de procesamiento y que no se puede recuperar) debido a las pérdidas por evaporación y arrastre (o agua retenida). A medida que aumenta la superficie de nuestros TSF tradicionales, es posible que se produzca una mayor evaporación y pérdida de agua, lo que contribuiría a una disminución de la eficiencia en el uso del agua. Consulte la [sección Gestión de relaves](#) para ver una selección de los proyectos que estamos analizando con el fin de hacer frente a estos desafíos.

BALANCE HÍDRICO DE 2025 (EN MILES DE M³)



Consulte más datos en la sección **Datos complementarios**.

El consumo es el agua que se pierde en las actividades operativas y no puede recuperarse debido, principalmente, a pérdidas por evaporación y arrastre (agua que arrastra productos o residuos).

Tasa de agua reciclada/reutilizada = (Total de agua reutilizada + reciclada) / Total de agua usada

Tasa de eficiencia en el uso del agua = (Total de agua reciclada + reutilizada) / (Total de agua usada - Agua vertida)



POSIBLES BENEFICIOS ASOCIADOS A LAS INNOVACIONES EN MATERIA DE LIXIVIACIÓN

Como parte de nuestros esfuerzos por explorar nuevas tecnologías e innovaciones que mejoren la recuperación de minerales mediante lixiviación, también estamos identificando oportunidades que contribuyan a optimizar el uso del agua. En concreto, el uso de aditivos o calor puede contribuir a mejorar nuestro consumo de agua por tonelada de cobre producida mediante el proceso de lixiviación.

En nuestras operaciones de Morenci, estamos llevando a cabo pruebas a gran escala con un aditivo desarrollado internamente, cuyos primeros resultados son alentadores. Además, hemos identificado otros posibles aditivos con un gran potencial y tenemos previsto aplicar calor junto con los nuevos aditivos para mejorar aún más los índices de recuperación.

Como parte de nuestro compromiso con el desarrollo responsable de los recursos, evaluamos minuciosamente los nuevos aditivos químicos antes de incorporarlos a nuestros procesos de lixiviación. Cada aditivo se somete a revisiones documentales de los datos medioambientales disponibles con el fin de evaluar su conformidad, su posible toxicidad para la salud humana y el medioambiente, la probabilidad de generación de gases peligrosos y la naturaleza de todo subproducto de degradación, entre otros factores. Una vez completada la selección inicial, también realizamos pruebas analíticas de laboratorio durante la fase de investigación y desarrollo, antes de los ensayos de campo o la implementación comercial.

Asimismo, trabajamos para cumplir con los requisitos normativos y de permisos específicos de cada centro y, cuando es necesario, obtenemos los permisos o autorizaciones pertinentes de los organismos reguladores. Nuestras evaluaciones también abordan los requisitos de gestión especiales para el almacenamiento, la manipulación o la eliminación adecuados de los residuos generados por los aditivos químicos. Cuando se usan sobre el terreno, estas sustancias se agregan a los circuitos existentes de lixiviación, que ya están diseñados, autorizados y en funcionamiento con los controles pertinentes, entre los que se incluyen los sistemas actuales de contención, recolección y gestión de soluciones; las áreas de proceso revestidas; los sistemas de detección de fugas; y el recorrido controlado de las soluciones.

Mantenemos una política que exige la revisión de las sustancias químicas para poder identificar y eliminar el uso de aquellas que la Agencia de Protección Ambiental (EPA) describe como "sustancias químicas eternas" persistentes, y seguimos comprometidos con el desarrollo de soluciones innovadoras que satisfagan las necesidades operativas sin comprometer la gestión medioambiental.

Además, dado que se ha demostrado que el calor mejora la recuperación del cobre, hemos agregado cubiertas de plástico en determinados lugares para aumentar el calor y reducir la pérdida de agua por evaporación. También estamos analizando otros métodos de calentamiento, incluido el uso de reservas de calor geotérmico. En 2025, perforamos pozos exploratorios en Morenci con el fin de evaluar las condiciones adecuadas para la posible instalación de intercambiadores de calor que transfieran el calor de los fluidos geotérmicos a los fluidos de lixiviación mediante un circuito cerrado no consuntivo. El uso de calor geotérmico también podría reducir o eliminar la necesidad de usar gas natural u otros combustibles, lo que se traduciría en menores emisiones de GEI. Lea sobre cómo la innovación en lixiviación también puede contribuir a reducir la huella de carbono en la [sección Clima](#).

Instalación de nuevas líneas de goteo para la solución de lixiviación en nuestras operaciones de Safford, en Arizona (EE. UU.)



EVALUACIÓN DE LOS RIESGOS RELACIONADOS CON EL SUMINISTRO DE AGUA Y PREPARACIÓN PARA ELLOS

Con el fin de supervisar los riesgos actuales relacionados con el suministro de agua en todas nuestras operaciones, contamos con un proceso de evaluación de riesgos de suministro de agua para nuestros sitios, que tenemos previsto actualizar de manera periódica. Dado que nuestros centros se encuentran en distintas zonas geográficas con condiciones ambientales, legales y sociales variables, somos conscientes de la importancia de tener en cuenta los riesgos específicos de cada una de ellas. Las consideraciones de riesgo incluyen la dependencia del agua, las fuentes, la calidad,

el estrés hídrico de referencia, el exceso de agua, los litigios y los cambios normativos, los riesgos para la reputación y los desafíos de acceso —y, a su debido tiempo, los posibles impactos a largo plazo asociados a las condiciones climáticas cambiantes. Los riesgos a corto plazo relacionados con el suministro de agua que existen cerca de nuestras operaciones se resumen en la tabla siguiente. Con el fin de obtener información sobre nuestro trabajo para caracterizar nuestra interfaz con la naturaleza, consulte la [sección Naturaleza](#).

RIESGOS DEL SUMINISTRO DE AGUA

OPERACIÓN	CONDICIONES CLIMÁTICAS ¹	FUENTES DE AGUA ²	RIESGOS DEL SUMINISTRO DE AGUA		
			CLASIFICACIÓN DE ESTRÉS HÍDRICO ³	EXCESO DE AGUA ⁴	DIFICULTADES DE ACCESO ⁵
Bagdad (Arizona)	Árido, semidesértico	Aguas subterráneas, superficiales, pluviales, de terceros	Baja-media		
Cerro Verde (Arequipa, Perú)	Árido, desértico	Aguas subterráneas, superficiales, pluviales, de terceros	Alta		X
Chino (Nuevo México)	Árido, semidesértico	Aguas subterráneas, aguas pluviales, terceros	Baja-media		
Climax (Colorado)	Nieve, totalmente húmedo	Aguas subterráneas, superficiales, pluviales	Baja-media		
El Abra (Calama, Chile)	Árido, desértico	Aguas subterráneas, pluviales	Extremadamente alta		X
Grasberg (Papúa Central, Indonesia)	Tropical, totalmente húmedo	Aguas subterráneas, superficiales, pluviales	Baja	X	
Henderson (Colorado)	Nieve, totalmente húmedo	Aguas subterráneas, superficiales, pluviales	Media-alta	X	
Miami (Arizona)	Árido, semidesértico	Aguas subterráneas, superficiales, pluviales, de terceros	Media-alta	X	X
Morenci (Arizona)	Árido, semidesértico	Aguas subterráneas, superficiales, pluviales, de terceros	Media-alta		X
Safford (Arizona)	Árido, semidesértico	Aguas subterráneas, pluviales	Media-alta		X
Sierrita (Arizona)	Árido, semidesértico	Aguas subterráneas, pluviales	Media-alta		X
Tyrone (Nuevo México)	Árido, semidesértico	Aguas subterráneas, superficiales, pluviales	Baja-media		

1. Condiciones climáticas basadas en la terminología de la clasificación climática de Köppen-Geiger.

2. Las fuentes de agua pueden incluir aguas subterráneas, aguas superficiales, aguas pluviales, agua de mar o fuentes de terceros (incluidos los efluentes). Las fuentes de agua de terceros provienen, principalmente, de efluentes de aguas residuales.

3. FCX determina las clasificaciones de estrés hídrico de referencia a partir de las clasificaciones de estrés hídrico de referencia de la herramienta Aqueduct del Instituto de Recursos Mundiales correspondientes a las ubicaciones de nuestras operaciones y de las circunstancias específicas de cada operación, incluida la ubicación de las fuentes de agua disponibles.

4. El riesgo de exceso de agua se aplica a los centros que reciben más aguas pluviales por precipitación o deshielo de las que pueden usarse para fines operativos. Este riesgo se mitiga mediante planes de gestión del agua, que incluyen la previsión del balance hídrico, los trasvases, la mejora de la evaporación y el tratamiento del agua.

5. Los problemas de acceso pueden incluir dificultades de carácter legal o posibles cambios en la ley o la normativa que podrían afectar nuestro acceso a determinados suministros de agua.



En Indonesia, las instalaciones de procesamiento posterior de PTFI usan agua de mar desalinizada como fuente principal de agua.

Garantía de fuentes alternativas de suministro de agua

Siempre que sea posible, intentamos recurrir a fuentes de agua más sostenibles y reducir nuestra dependencia de las fuentes tradicionales de agua dulce. Las fuentes de agua no tradicionales o alternativas pueden incluir fuentes de agua de menor calidad, como las aguas residuales municipales (efluentes), el reciclaje y la reutilización de agua de proceso o el agua de mar.

Usamos efluentes para satisfacer nuestras necesidades de suministro de agua en varias de nuestras operaciones (entre ellas, Bagdad, Miami, Morenci, Chino y Cerro Verde) y estamos estudiando su uso en Sierrita. Tras haber colaborado anteriormente en la sustitución de la instalación de tratamiento de aguas residuales de la localidad de Miami, recientemente, hemos comenzado a trabajar con la cercana localidad de Globe para ayudar a llevar a cabo mejoras similares. Ambos municipios contribuyen al suministro de agua a nuestro centro de Miami. Al apoyar las mejoras en la infraestructura, esperamos reducir nuestra dependencia del agua dulce local a largo plazo. De manera similar, en Nuevo México, estamos colaborando con la localidad de Bayard para modernizar su instalación de tratamiento de aguas residuales con el fin de proporcionar aguas residuales tratadas de mayor calidad para usar en Chino.

En 2025, Cerro Verde firmó un acuerdo a largo plazo de suministro de aguas residuales con SEDAPAR para ampliar, poco a poco, la capacidad de la planta de tratamiento de aguas residuales existente. Cerro Verde seguirá operando y manteniendo la planta de tratamiento de aguas residuales sin costo alguno para la población de Arequipa hasta el 31 de diciembre de 2060 o hasta el final de la vida útil de la mina de Cerro Verde, lo que se produzca más tarde, y proporcionará tratamiento gratuito de aguas residuales en apoyo de la salud pública, la protección del medioambiente, la competitividad agrícola y el turismo. Como se indica en la [sección Contribuciones económicas](#), Cerro Verde se comprometió a llevar a cabo proyectos de infraestructura adicionales en beneficio de la población de Arequipa, tal y como especifica la SEDAPAR, incluida otra planta de tratamiento de aguas residuales en caso de que la actual alcance su capacidad máxima ampliada para el año 2060. El acuerdo le otorga a Cerro Verde derechos preferentes sobre una parte del agua tratada y garantiza el acceso a largo plazo al agua para respaldar sus operaciones.

Además, en 2025, Atlantic Copper continuó con la puesta en marcha de su nueva planta de tratamiento de aguas residuales. Una vez que entre en funcionamiento, la instalación permitirá a la planta reutilizar las aguas residuales de proceso, y se espera que mejore la eficiencia.

En este momento, el agua para nuestra operación de El Abra en Chile proviene del bombeo continuo de agua subterránea del acuífero del Salar de Ascotán. Nuestro permiso de bombeo de aguas subterráneas expirará en 2029. En marzo de 2026, presentamos solicitudes para pedir una prórroga del uso del agua del Salar de Ascotán. Estamos evaluando alternativas de infraestructura hídrica para ofrecer opciones que permitan prolongar las operaciones actuales y respaldar una posible expansión futura.

MEJORA DE LA RESILIENCIA

Como gestores responsables del agua, nuestro objetivo es promover la resiliencia a largo plazo de la infraestructura que sustenta nuestras operaciones, las comunidades locales y el medioambiente. Mediante un enfoque basado en el riesgo, trabajamos para comprender el impacto de nuestras actividades, así como el mantenimiento, las mejoras y los reemplazos necesarios en la infraestructura que hace posible dichas actividades.

En 2025, continuamos actualizando nuestros modelos hidrológicos para tener en cuenta la posible variabilidad climática a largo plazo y usando modelos climáticos y de evaporación a escala mundial para evaluar cómo factores como los patrones de precipitación pueden afectar nuestro consumo y disponibilidad de agua con el tiempo. Estamos actualizando esta evaluación para cada una de nuestros sitios. Además, en 2025, ampliamos nuestro trabajo habitual de resiliencia ante las aguas pluviales para evaluar determinadas instalaciones de almacenamiento de agua y de soluciones de proceso. Encontrará información sobre nuestro análisis del escenario climático mundial actualizado para 2025 en la [sección Clima](#).

Los procesos de toda la empresa para abordar los riesgos, incluidos los relacionados con el clima y el agua, pretenden abarcar todo el ciclo de vida de nuestros activos, desde un proceso de revisión de la sostenibilidad previo al proyecto hasta la planificación de la resiliencia para la recuperación y el cierre. Los planes de cierre de nuestras operaciones incluyen controles de gestión de las aguas afectadas y estructuras de transporte para la gestión de aguas pluviales limpias y, cuando es necesario, también incluyen planes de tratamiento de las aguas afectadas una vez concluidas nuestras operaciones.

En Colorado, Climax ha construido una planta de tratamiento de aguas para la eliminación de molibdeno en el centro, que elimina el óxido de molibdeno de las aguas residuales antes de su vertido al medioambiente. En Henderson, hemos iniciado, recientemente, la construcción de una nueva planta de tratamiento de aguas que se espera que permita reducir con más rapidez el agua almacenada en los TSF, ofrezca agua a los procesos de producción y vierta de manera segura las aguas residuales río abajo.



Naturaleza

La naturaleza es fundamental para todos los aspectos de nuestra actividad, ya que nos proporciona el agua, los ecosistemas y los recursos minerales necesarios para garantizar una producción de metales segura y responsable. Como empresa metalúrgica de ámbito mundial, nuestras actividades pueden afectar los entornos naturales en los que operamos. Esta interdependencia constituye el núcleo de nuestra estrategia mundial sobre la naturaleza, que nos sirve de guía para identificar y gestionar nuestras dependencias e impactos relacionados con la naturaleza, e integra los conocimientos científicos en las decisiones que tomamos en toda nuestro negocio. Al profundizar en nuestra comprensión de cómo la naturaleza se entrelaza con nuestras operaciones y cadenas de valor, trabajamos para reforzar la resiliencia de nuestro negocio, anticiparnos a los riesgos futuros y apoyar los esfuerzos mundiales para mejorar la naturaleza.

NUESTRO ENFOQUE SOBRE LA NATURALEZA

Minimizar nuestro impacto en la naturaleza siempre que sea posible, o mitigarlo cuando no pueda evitarse, ha sido, desde hace tiempo, un aspecto fundamental de la manera de operar de FCX y se ha integrado en nuestras prácticas empresariales —mediante la gestión activa de los recursos terrestres e hídricos, los efectos del cambio climático, los residuos y la biodiversidad— mucho antes de formalizar nuestra estrategia medioambiental. Este compromiso de larga data refleja nuestra convicción de que la protección de los entornos naturales es fundamental para una producción responsable.

Nuestro enfoque sobre la naturaleza se plasma en nuestra estrategia medioambiental y se sustenta en nuestra Política medioambiental. Nuestro director de Sostenibilidad y el vicepresidente de Asuntos Medioambientales Corporativos participan en el establecimiento de la dirección estratégica y en la toma de decisiones relativas a la gestión de riesgos relacionados con la naturaleza. El CRC de la junta supervisa la naturaleza y los temas relacionados, como el clima, la gestión del agua, la biodiversidad y los programas de gestión de la tierra.



El río Chili cerca de las operaciones de Cerro Verde, Perú.

En los tres pilares de nuestra estrategia sobre la naturaleza, hemos establecido objetivos ajustado al Marco Mundial para la Biodiversidad (Global Biodiversity Framework, GBF) de Kunming-Montreal:

1. Minimizar los riesgos relacionados con la naturaleza

Nos esforzamos por reducir, gestionar y mitigar los riesgos relacionados con la naturaleza asociados a nuestras operaciones directas y decisiones empresariales, incluidos los de la cadena de valor.

2. Fomentar ecosistemas resilientes

Nos esforzamos por mejorar la resiliencia de los ecosistemas dentro de nuestras operaciones directas e invertir en iniciativas que persigan el mismo objetivo en paisajes prioritarios.

3. Impulsar acciones en favor de la naturaleza

Nos esforzamos por contribuir de manera positiva y apoyar un futuro respetuoso con la naturaleza colaborando con proveedores, asociaciones sectoriales y empresas del sector para compartir conocimientos, datos y experiencias que impulsen el progreso.



COMPROMISO CON LA NATURALEZA DEL ICMM

Como miembros del ICMM, nos hemos comprometido a contribuir a un futuro respetuoso con la naturaleza para 2030 en las siguientes áreas:



MINIMIZAR LOS RIESGOS RELACIONADOS CON LA NATURALEZA

A medida que profundizamos en nuestra comprensión de las interrelaciones entre nuestras operaciones, los ecosistemas y los riesgos y oportunidades relacionados con la naturaleza, seguimos aprovechando lo que ya hemos logrado y las mejores prácticas para reforzar nuestro enfoque de gestión de la naturaleza. Usamos el enfoque Localizar, Evaluar, Analizar y Preparar (LEAP) del Grupo de Trabajo sobre Divulgación de Información Financiera relacionada con la Naturaleza (TNFD) como base confiable y pertinente para el negocio que sirva de guía a nuestras metodologías

de evaluación y complementé nuestros procesos actuales. En 2025, completamos nuestra primera evaluación del método LEAP completa como punto de referencia. Tenemos previsto aprovechar estos conocimientos para impulsar mejoras continuas en torno a los riesgos y oportunidades relacionados con la naturaleza, y seguimos comprometidos con el perfeccionamiento de este enfoque a medida que evolucionen las mejores prácticas, las condiciones empresariales y la evidencia científica.

METODOLOGÍA AJUSTADA AL ENFOQUE LEAP DE FCX

Dentro de los límites del enfoque de LEAP (según lo identificado mediante la fase "L"):

Analizar las actividades de la subindustria y los procesos específicos de la mina de FCX.

Analizar los recursos medioambientales a nivel del centro, las actividades actuales y las perspectivas de futuro.

Inventariar las dependencias y los impactos en la naturaleza, según fuentes externas (ENCORE, TNFD, filtro de riesgos de WWF, revisión bibliográfica).

Extraer todos los riesgos relacionados con el medioambiente (aire, agua, residuos, clima, etc.) identificados en los registros de riesgos de sostenibilidad de los centros.

Mantener las intersecciones predictivas en las que la vía y el contexto operativo sean compatibles.

Identificar los riesgos del centro en relación con las vías predictivas de impacto y dependencia relacionadas con la naturaleza.

Realizar una caracterización cualitativa del alcance y la magnitud de la dependencia y sus impactos usando criterios externos a nivel empresarial (Align).

Identificar posibles deficiencias en la identificación de riesgos a corto y medio plazo en los centros.

Perfeccionamiento continuo de la metodología, las prácticas de gestión y la información divulgada, según los conocimientos adquiridos

LOCALIZAR

En 2024, completamos nuestra primera fase formal de "Localizar", en la que identificamos nuestras interacciones con la naturaleza en las 12 minas activas. Esta evaluación se centró en los riesgos físicos relacionados con el agua, los servicios ecosistémicos, la importancia de la biodiversidad y la integridad de los ecosistemas. Nuestros resultados confirmaron que cada centro cumplía, al menos, con uno de los criterios incluidos. En 2025, actualizamos este análisis y reafirmamos que los 12 sitios seguían siendo lugares prioritarios en lo que respecta a las consideraciones relacionadas con la naturaleza. Estos resultados sentaron las bases para las fases posteriores del proceso de LEAP y se pueden consultar en la página siguiente.

EVALUAR Y VALORAR

Nuestro enfoque de las fases "Evaluar y valorar" se diseñó para ofrecer información práctica y aplicable que refleje la realidad de nuestras operaciones mineras y de los ecosistemas en los que operamos. Nuestra metodología se basó en una lista predictiva de vías de impacto y dependencia para el sector minero, elaborada a partir de fuentes externas, tal y como se describe en la página anterior. A continuación, analizamos en profundidad las 11 vías de impacto pertinentes y las 4 categorías generales de dependencia que se muestran a continuación.

VÍAS DE IMPACTO	CATEGORÍAS DE DEPENDENCIA
1. Uso del suelo y cambios en este	1. Servicios de aprovisionamiento
2. Uso del agua dulce y cambios en esta	2. Servicios de mitigación
3. Modificaciones biológicas	3. Regulación de los servicios
4. Generación y gestión de energía	4. Servicios culturales
5. Contaminación del suelo	
6. Contaminación del agua dulce	
7. Contaminación atmosférica no relacionada con los GEI	
8. Molestias por ruido y luz	
9. Emisiones de GEI	
10. Generación y liberación de residuos sólidos	
11. Volumen de uso del agua	

Según los criterios establecidos por el proyecto Align (Aligning Accounting Approaches for Nature - Capitals Coalition), llevamos a cabo una caracterización cualitativa del alcance y la magnitud de estas dependencias e impactos. Esta caracterización se aplicó a nivel empresarial en nuestros sitios prioritarios, confirmados en la fase de "Localizar". Con los resultados, se confirmaron dos impactos de gran importancia —(1) el uso del suelo terrestre y los cambios asociados, y (2) el volumen de agua usado en las operaciones— y una dependencia prioritaria, la disponibilidad de agua, que se incluye en la categoría de servicios de aprovisionamiento. Estos resultados concuerdan con nuestros análisis y divulgaciones actuales sobre los riesgos relacionados con el agua, incluidos los que figuran en la sección [Gestión responsable del agua](#), nuestra última [respuesta al CDP](#) y la sección de factores de riesgo de nuestro [formulario 10-K de 2025](#).

Además de la evaluación de riesgos, también hemos llevado a cabo una evaluación de oportunidades para la naturaleza en las 12 operaciones usando la Taxonomía Común de Financiación de la Naturaleza de los bancos multilaterales de desarrollo. Al comparar las actividades actuales de cada sitio con la taxonomía, hemos creado una referencia que orientará nuestras futuras iniciativas destinadas a ampliar y reforzar nuestras contribuciones positivas para la naturaleza.

PREPARACIÓN

Hemos comenzado a presentar información de acuerdo con las recomendaciones del TNFD en nuestro Informe anual de sostenibilidad 2024 y seguiremos actualizando nuestro índice de TNFD, incluido en la [versión descargable de nuestros Datos complementarios](#) en [fcx.com](#), a medida que avancemos en nuestra estrategia de protección de la naturaleza y en la divulgación de la información correspondiente.



INTEGRACIÓN DE LAS CONSIDERACIONES SOBRE LA NATURALEZA EN TODO NUESTRO NEGOCIO

Estamos incorporando aspectos relacionados con la naturaleza en nuestras herramientas y procesos de toma de decisiones, lo que abarca desde los planes de gestión de la biodiversidad hasta la aplicación de la jerarquía de mitigación y los registros de riesgos de sostenibilidad de nuestros sitios. En 2025, nuestro equipo de exploración impulsó esta iniciativa al integrar los conocimientos sobre la naturaleza en la evaluación de riesgos mediante una herramienta específica de análisis de riesgos para la naturaleza. Con esta herramienta, se evalúan los riesgos relacionados con la naturaleza desde tres perspectivas: impacto, reputación y prestación de servicios ecosistémicos. La integración de la naturaleza en nuestro programa de exploración nos permite detectar a tiempo todos los posibles riesgos, reafirma nuestro compromiso de hacer las cosas bien y supone un cambio radical en nuestra capacidad.

INTERFAZ CON LA NATURALEZA

	EE. UU.									América del Sur		Indonesia
	BAGDAD	CHINO	CLIMAX	HENDERSON	MIAMI	MORENCI	SAFFORD	SIERRITA	TYRONE	CERRO VERDE	EL ABRA	GRASBERG
Riesgos físicos del agua												
Clasificación de estrés hídrico: alta o extremadamente alta ¹										●	●	
Prestación de servicios ecosistémicos												
Situada en territorios ancestrales de pueblos originarios	●	●	●	●	●	●	●	●	●		●	●
Importancia para la biodiversidad												
Intersección con un área clave para la biodiversidad ²	●									●		●
Adyacente a un área protegida legalmente ³	●	●	●			●						●
A menos de 5 km de un área legalmente protegida ³	●	●	●	●	●	●	●	●				●
Presencia de una especie en peligro de extinción designada a nivel nacional confirmada en el lugar		●	●					●		●	●	●
Integridad del ecosistema												
A menos de 5 km de un área de rápido deterioro de la integridad ⁴	●	●		●	●	●	●	●	●	●		
RESULTADOS: Operaciones en paisajes de importancia ecológica	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
MITIGACIÓN Y GESTIÓN DE IMPACTOS Y RIESGOS												
Plan de gestión de la biodiversidad en marcha	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Plan de cierre y rehabilitación en marcha	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Considerado en el análisis del escenario climático global de FCX	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Plan de gestión del agua en marcha	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●

1. FCX determina las clasificaciones de estrés hídrico de referencia según la clasificación de estrés hídrico de referencia de la herramienta Aqueduct del Instituto de Recursos Mundiales correspondiente a la ubicación de nuestras operaciones y teniendo en cuenta las circunstancias específicas de cada centro en lo que respecta al consumo de agua, incluida la ubicación de las fuentes de agua disponibles.

2. Según la definición de la Base de Datos Mundial de Áreas Clave para la Biodiversidad (KBA), gestionada y alojada por BirdLife International en nombre de la Alianza KBA, disponible en www.keybiodiversityareas.org.

3. A efectos de esta tabla, la identificación de las áreas protegidas se basa en Planet: La Base de Datos Mundial sobre Áreas Protegidas, disponible en: www.protectedplanet.net.

4. Según la definición del Índice de Integridad de la Biodiversidad del Museo de Historia Natural.

Nota: A efectos de este análisis, FCX ha establecido un radio de 5 km para evaluar los impactos directos e indirectos, lo que se ajusta a pautas de evaluación similares, entre ellas los requisitos de la Junta de Normas Contables de Sostenibilidad (SASB) para el sector metalúrgico y minero.

FOMENTO DE ECOSISTEMAS RESILIENTES

FCX busca promover oportunidades para contribuir a la conservación y mejora de la naturaleza tanto dentro como fuera de nuestros límites operativos. Aplicamos medidas de mitigación y controles medioambientales específicos de cada proyecto para minimizar los posibles impactos de nuestras operaciones. Aunque las medidas que aplicamos dependen de cada proyecto, algunas de las medidas habituales son la eficiencia hídrica, el control del polvo, el control de la erosión y los sedimentos, la prevención de incendios forestales, la protección de las aves migratorias y otras especies protegidas, y el control de especies invasoras. En función de los recursos existentes en el área del proyecto, los sitios también podrán realizar estudios de despeje previos a la construcción y aplicar medidas para evitar elementos culturales importantes o reubicar plantas y animales en hábitats adecuados fuera de la zona del proyecto.

Creemos que nuestras oportunidades más importantes para contribuir a la conservación y la restauración de la naturaleza a gran escala se presentarán **durante el cierre y la recuperación de las minas**. Aunque apoyamos los esfuerzos mundiales con el fin de lograr resultados positivos para la naturaleza de aquí a 2030, la larga vida útil de nuestros activos operativos implica que se prevé que la mayor parte de nuestras iniciativas de recuperación se lleven a cabo mucho más allá de ese plazo. Con el fin de salvar la brecha entre los objetivos fijados para 2030 y el calendario de FCX, que abarca varias décadas, relativo a los proyectos de rehabilitación de minas, estamos trabajando para identificar y apoyar iniciativas medioambientales impulsadas por los grupos de interés que puedan ponerse en marcha a corto plazo. Mediante estas iniciativas, seguimos consolidando nuestra larga trayectoria de colaboraciones significativas y exitosas que involucran a nuestros empleados, a las comunidades locales y a otros grupos de interés en actividades relacionadas con la naturaleza y la conservación.

En 2025, firmamos dos importantes acuerdos con organizaciones cexternas de conservación —The Nature Conservancy y Trout Unlimited— en función de nuestra larga colaboración con estos grupos. Ambos acuerdos se centran en iniciativas de resiliencia natural y restauración de hábitats en el oeste de Estados Unidos y contribuyen a sentar unas bases sólidas para colaboraciones plurianuales, que se prolongarán hasta 2029 y supondrán una inversión total de, aproximadamente, USD 5 millones por parte de FCX.

FCX gestiona miles de hectáreas de terrenos inactivos o sin urbanizar, muchos de los cuales albergan importantes hábitats naturales y biodiversidad. En los casos en que los terrenos propiedad de FCX se arriendan a arrendatarios ajenos a la empresa, buscamos oportunidades para colaborar con estos arrendatarios con el fin de integrar los valores de FCX en el uso que hacen de los terrenos, incluida su forma de abordar la naturaleza y la biodiversidad. Mediante estas relaciones continuas, nos esforzamos por ofrecer orientación y recursos que faciliten a nuestros arrendatarios la puesta en marcha de acciones beneficiosas para la naturaleza, como la restauración de terrenos o hábitats, prácticas agrícolas responsables y otras iniciativas medioambientales en la propiedad.

CATALIZACIÓN DE LAS ACCIONES DE LA NATURALEZA

A medida que se amplía el compromiso del sector privado con los temas relacionados con la naturaleza, creemos que es importante aprender de otras organizaciones de todos los sectores y aportarles ideas significativas. Dentro de nuestra industria, contribuimos al desarrollo inicial de la Declaración de Posición sobre la Naturaleza del ICMM y, en este momento, somos miembros presidentes del Grupo de Trabajo sobre la Naturaleza del ICMM. Además, seguimos colaborando con el subgrupo de la cadena de valor del ICMM para elaborar pautas sobre cómo interactuar de manera eficaz en materia de medioambiente con los grupos que forman parte de la cadena de suministro anterior de nuestro sector.

Más allá de nuestra industria, seguimos compartiendo conocimientos prácticos relacionados con la naturaleza con otras organizaciones mediante actividades formales, como la participación en conferencias y mesas redondas, así como mediante el diálogo informal con grupos de colegas y personas a lo largo del año. En 2025, centramos nuestros esfuerzos de colaboración en trabajar con otras organizaciones con sede en Estados Unidos de sectores como el automovilístico y el energético, que presentan muchas similitudes y vínculos con nuestra propia industria, y que se centran en dar los primeros pasos para desarrollar una estrategia medioambiental más sólida. Para facilitar estas iniciativas, FCX participó en varios talleres, mesas redondas y debates en los que compartió sus ideas y las lecciones aprendidas al establecer nuestra estrategia medioambiental, así como nuestra aplicación del enfoque de LEAP del TNFD.

FCX busca promover oportunidades para contribuir a la conservación y mejora de la naturaleza tanto dentro como fuera de nuestras operaciones.

Biodiversidad

La biodiversidad es fundamental para mantener ecosistemas resilientes en todo el mundo, incluidas las áreas en las que operamos. Nuestro objetivo es contribuir a la resiliencia a largo plazo de la biodiversidad, tanto dentro como fuera de nuestras propias operaciones. El enfoque de FCX para gestionar de manera responsable la biodiversidad se centra en minimizar los impactos operativos, conservar de forma proactiva la biodiversidad con la que interactuamos y, cuando sea necesario, mitigar los impactos que no se puedan evitar. Esta estrategia se rige por sólidos marcos internos, como nuestra Política medioambiental, la jerarquía de mitigación y nuestros planes de gestión de la biodiversidad adaptados a cada centro, así como por iniciativas específicas para cada centro que tienen en cuenta las características únicas de los ecosistemas en los que operamos.

NUESTRO ENFOQUE SOBRE LA GESTIÓN DE LA BIODIVERSIDAD

En nuestra Política medioambiental, se recoge nuestro compromiso de contribuir a la conservación de la biodiversidad, aplicar la jerarquía de mitigación y no realizar actividades de exploración ni de minería en ningún lugar declarado Patrimonio Mundial de la UNESCO. En nuestra página web, puede consultarse un resumen de nuestro [enfoque de gestión de la biodiversidad](#), que incluye información detallada sobre nuestras políticas corporativas, programas y herramientas para identificar, evaluar y mitigar los riesgos vinculados a la biodiversidad, así como resúmenes de cuatro planes de gestión de la biodiversidad a nivel de cada centro. Los planes de gestión de la biodiversidad a nivel de cada centro son documentos en constante evolución que se actualizan según sea necesario en colaboración con los equipos corporativos y otros socios, y que pueden seguir modificándose en función de los conocimientos adquiridos gracias a la aplicación de nuestra estrategia medioambiental. Encuentre más información en la [sección Naturaleza](#).

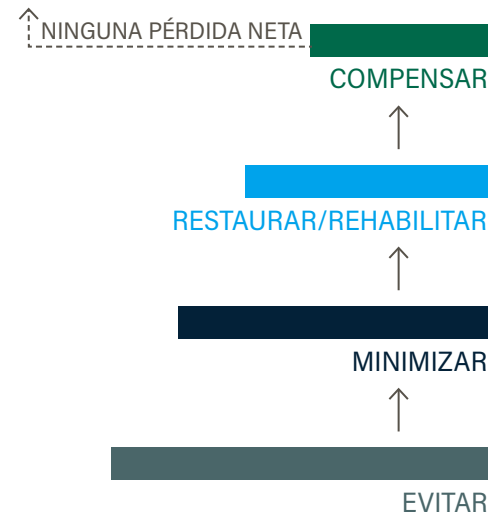
En nuestras operaciones, ponemos en marcha diversos programas y estrategias destinados a identificar y mitigar de manera proactiva los riesgos para la biodiversidad, al tiempo que promovemos oportunidades de conservación en colaboración con grupos externos. En todos nuestros centros de EE. UU., se aplican planes de protección de la vida silvestre. Estos planes se basan en principios de gestión adaptativa para abordar, de manera eficaz, los riesgos para la biodiversidad derivados de los cambios operativos y ecológicos que se producen en los centros. En varios centros de EE. UU. (Chino, Morenci, Tyrone y Tohono), también se aplican planes de protección de las aves basados

en el riesgo, centrados específicamente en la gestión de los posibles riesgos para las aves migratorias. En América del Sur, nuestras operaciones de El Abra, en Chile, y Cerro Verde, en Perú, cuentan con planes de gestión y acción de la biodiversidad, que incluyen programas centrados en la protección y la mejora de la biodiversidad dentro de las áreas de influencia de sus explotaciones mineras, así como en la mitigación de los impactos sobre los recursos de la biodiversidad. En Indonesia, PTFI mantiene un plan de acción estratégico para la biodiversidad de cinco años de duración y ha organizado talleres con diversos grupos de interés para mantener el plan actualizado con las opiniones de participantes externos. PTFI también colabora con el programa de rehabilitación de cuencas hidrográficas del Gobierno de Indonesia, como parte de las obligaciones derivadas de su permiso de "toma y uso", y ha rehabilitado más de 3900 hectáreas de terrenos degradados en Jayapura, en la provincia de Papúa.

APLICACIÓN DE LA JERARQUÍA DE MITIGACIÓN

En todo el ciclo de vida de nuestras operaciones, nos comprometemos a aplicar programas que identifiquen y gestionen de manera proactiva los posibles impactos sobre la biodiversidad, el suelo y los ecosistemas circundantes y, cuando no sea posible evitar los impactos negativos, a mitigarlos. Aplicamos la jerarquía de mitigación para contribuir, en la medida de nuestras posibilidades, a limitar los impactos negativos de los proyectos de desarrollo sobre la biodiversidad y los servicios ecosistémicos. Sus cuatro medidas clave —"evitar", "minimizar", "restaurar" y "compensar"— resultan más eficaces cuando se aplican en las primeras fases de la planificación de un proyecto.

JERARQUÍA DE MITIGACIÓN



Hemos integrado esta jerarquía en nuestro proceso de desarrollo actual para nuevos proyectos y hemos capacitado a nuestros equipos medioambientales para que la apliquen de manera sistemática a todos los proyectos (independientemente de su envergadura) en los centros operativos que puedan alterar los hábitats naturales. Los expertos en la materia, tanto a nivel corporativo como de los sitios, colaboran para identificar las características clave relacionadas con la biodiversidad, los recursos culturales, los recursos hídricos y otros factores ambientales en las posibles áreas de proyecto antes de proceder con un nuevo proyecto. En algunos casos, esta identificación y cartografía también pueden cumplir los requisitos normativos que rigen las autorizaciones de los proyectos. Mediante el proceso de Copper Mark, nuestro proveedor externo de verificación revisa la documentación específica del proyecto para evaluar las medidas de prevención y los planes de mitigación cuando no sea razonablemente posible incorporar la prevención en el plan del proyecto.

Recientemente, hemos aplicado la jerarquía de mitigación a nuestro proyecto de la TSF de Sycamore, de 1214 hectáreas, en Bagdad. Aunque la mayor parte de los impactos de este proyecto se abordarán mediante la recuperación del terreno tras el cierre, nuestro análisis indica que no será posible restaurar aproximadamente 8 hectáreas de impactos residuales en el hábitat de matorral ribereño. Para hacer frente a esta situación, en 2024, elaboramos un plan de compensación de la biodiversidad acorde con las mejores prácticas aceptadas en el ámbito internacional, que abarca 20 hectáreas de hábitat ribereño a lo largo del río Big Sandy para compensar los impactos residuales. En 2025, comenzaron los esfuerzos para restaurar este hábitat, centrados en la protección, restauración y mejora del hábitat de las especies; la estabilidad de las riberas; el control de la erosión; y la retención y el almacenamiento de agua. Estas iniciativas están en consonancia con nuestro objetivo de lograr que no haya pérdidas netas de recursos de biodiversidad. En los próximos años, tenemos previsto seguir eliminando y controlando la vegetación no autóctona del lugar y reemplazándola por plantas ribereñas autóctonas. Aunque se prevé que las medidas directas asociadas a nuestro plan de compensación se lleven a cabo para 2028, tenemos previsto supervisar y mantener el hábitat a largo plazo.

RESTAURACIÓN DEL HÁBITAT DE LOS PECES CERCA DE MORENCI

Para cumplir con nuestro compromiso con la biodiversidad, colaboramos, a menudo, con organismos locales y nacionales con el fin de identificar oportunidades mutuamente beneficiosas que contribuyan a la conservación de los ecosistemas únicos situados en las proximidades de nuestros centros. FCX lleva más de una década colaborando con el Servicio de Pesca y Vida Silvestre de EE. UU. (*U.S. Fish and Wildlife Service*, USFWS) para establecer un plan de protección que, por un lado, proteja la fauna silvestre y, por otro, respalde las operaciones de Morenci. En 2025, FCX firmó un acuerdo de beneficios de conservación voluntario con el USFWS con el fin de apoyar la construcción de una barrera para peces en la región superior de Eagle Creek, a unos 32 kilómetros al norte de Morenci. Según el acuerdo definitivo, tenemos previsto invertir aproximadamente USD 2 millones y facilitar el acceso a los terrenos de Morenci para construir una estructura similar a una presa que impida que especies de peces invasoras penetren en los hábitats críticos de tres especies de peces en peligro de extinción —el *spikedace*, el *loach minnow* y el *Gila chub*— y de la serpiente de liga de cabeza estrecha, una especie en peligro de extinción, al tiempo que se mantiene el caudal del río.

DESCUBRIMIENTO DE ESPECIES A CARGO DE PTFI

La rica biodiversidad del distrito minero de Grasberg se ve realzada por descubrimientos únicos. En 2025, el equipo medioambiental de PTFI registró una nueva especie de grillo, *Lutinus timika*, que representa no solo una especie recién identificada, sino también un nuevo género. El equipo también identificó una orquídea del género *Hoplandra*, posiblemente no registrada con anterioridad, con pétalos blancos brillantes y rizados. Estos descubrimientos subrayan el valor de los estudios biológicos continuos y la investigación específica para reforzar la base científica de las prioridades de conservación y las decisiones sobre la gestión de la biodiversidad.

Además de estos nuevos descubrimientos, Papúa alberga una gran diversidad de especies de rododendros, muchas de las cuales tienen una distribución limitada y son vulnerables a la pérdida de hábitat. Si bien los paisajes posmineros suelen ser entornos difíciles para el establecimiento de este tipo de flora, el seguimiento de los montones de recubrimiento recuperados en PTFI ha permitido documentar una próspera comunidad de especies en peligro de extinción de rododendros, entre las que se incluyen *R. ultimum* y *R. coralloides*. El equipo medioambiental de PTFI atribuye este resultado, en parte, a las prácticas de recuperación que promueven el desarrollo de microhábitats mediante la reintroducción temprana de flora montana autóctona, musgos y líquenes, combinadas con la presencia limitada de presiones de perturbación externas. Para obtener más información, consulte la [sección Cierre y recuperación de minas](#).



Orquídea del género *Hoplandra* identificada y registrada recientemente cerca de las instalaciones de PTFI, en Indonesia.

Gestión de relaves

La gestión eficaz y responsable de los relaves es fundamental a la hora de garantizar la seguridad en la mina, proteger a las personas y el medioambiente, y mantener nuestra licencia social para operar. Nos esforzamos por gestionar, mejorar e innovar de manera continua nuestros sistemas de relaves con el fin de minimizar el impacto sobre los grupos de interés y el medioambiente. Como sabemos que los fallos en alguna instalación de relaves podría causar graves daños, actuamos con una actitud proactiva y usamos enfoques de gestión y tecnologías adecuadas para identificar y resolver los problemas con rapidez. Nuestro objetivo sigue siendo cero víctimas mortales, cero fallos catastróficos y cero vertidos no planificados, todo ello respaldado por una gestión sólida y una responsabilidad clara.

NUESTRO ENFOQUE SOBRE LA GESTIÓN DE RELAVES

En nuestra [Política de gestión de relaves](#), se define nuestro compromiso con la gestión segura, responsable y eficaz de las instalaciones de relaves en todos los centros. Esta política se aplica en conjunto con nuestras [Políticas de medioambiente, derechos humanos y desempeño social](#), así como con los sistemas de gestión correspondientes.

Aplicamos la Norma Industrial Global sobre Gestión de Relaves (la "Norma sobre Relaves") en las instalaciones de almacenamiento de relaves (TSF) pertinentes de EE. UU. y Perú, y mantenemos estructuras de gobernanza que fomentan la responsabilidad y la transparencia. Nos comprometemos a proporcionar los recursos financieros y técnicos necesarios para garantizar la seguridad y la integridad de nuestro sistema de gestión de relaves.

La toma de decisiones basada en el riesgo sustenta nuestro enfoque sobre la gestión de relaves. Llevamos a cabo análisis de riesgos, reforzamos los controles para reducir los riesgos residuales al nivel más bajo que sea razonablemente posible y aplicamos esta disciplina a todo el ciclo de vida de cada TSF, desde el diseño y la construcción hasta la operación y la fase posterior al cierre.



EE. UU. Y PERÚ

FCX estableció un programa de gestión responsable de los relaves hace más de 20 años, que ha evolucionado hasta convertirse en un sistema integral de gestión de relaves que integra la normativa vigente y las mejores prácticas internacionales. El sistema incorpora la Norma sobre Relaves en las TSF pertinentes de EE. UU. y Perú, y se aplica, de manera coherente, en todas las instalaciones a lo largo de su ciclo de vida.

Mediante este sistema de gestión, promovemos la mejora continua y analizamos, de manera sistemática, los posibles modos de fallo para luego trabajar en su eliminación o mitigación con el fin de minimizar el riesgo de que se produzcan situaciones de fallo. Entre los ejemplos recientes, se incluyen varios estudios y medidas de mitigación en nuestras operaciones de Bagdad, Climax y Sierrita para abordar modos de fallo creíbles y reducir aún más el riesgo general.

Para obtener más información sobre nuestro programa de gestión de relaves, incluidas las sólidas estructuras de gobernanza, la aplicación de la Norma sobre Relaves y las clasificaciones de las TSF, consulte los documentos informativos detallados por centro en la sección [Relaves: América](#) y nuestro [video](#) sobre la gestión responsable de los relaves en nuestra página web.

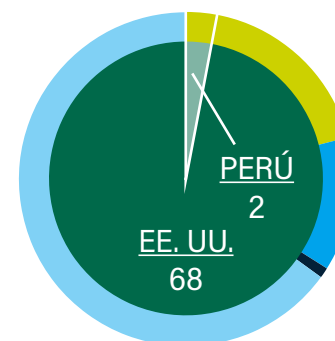


Consulte más datos en la sección **Datos complementarios**.

CONSIDERACIONES SOBRE EL CICLO DE VIDA INICIAL DE LA TSF

El sistema de gestión de relaves de FCX se aplica desde las primeras etapas del ciclo de vida de las TSF. A medida que avanzan el diseño y la construcción de los embalses, se introducen los elementos del sistema según sea necesario para dar respuesta a las necesidades cambiantes. Entre los primeros componentes se encuentran las estructuras de gobernanza y la Junta Independiente de Revisión de Relaves (ITRB), que proporcionan una orientación fundamental durante todo el ciclo de vida. Por ejemplo, en el caso de las TSF que se están desarrollando en nuestras operaciones de Bagdad, hemos integrado evaluaciones de tecnologías alternativas de gestión de relaves en los procesos de diseño y toma de decisiones con el fin de establecer una base de diseño sólida, y estamos avanzando en el diseño mediante un ciclo de vida de ingeniería estructurado.

ALMACENAMIENTO DE RELAVES GESTIONADO POR FCX INSTALACIONES POR ESTADO (recuento)



■ Cerradas de manera segura	45
■ Activas	15
■ Inactivas o cerradas	9
■ En desarrollo	1

ALMACENAMIENTO DE RELAVES GESTIONADOS POR FCX INSTALACIONES POR DISEÑO (recuento)



Nota: Información recogida en el [formulario 10-K de 2025](#) de FCX y en la sección [Gestión de relaves específicos del centro](#) de nuestro sitio web. Según la Norma sobre Relaves, se entiende por "cerradas de manera segura" una instalación de relaves cerrada que no plantea riesgos significativos continuados para las personas ni para el medioambiente, y cuya situación ha sido confirmada por una ITRB o un revisor técnico independiente de alto nivel y autorizada por el ejecutivo responsable.

Conformidad con la Norma sobre Relaves completada

FCX completó la implementación y la verificación del cumplimiento de la Norma sobre Relaves en todas las TSF pertinentes antes de la fecha límite del ICMM, fijada para agosto de 2025. La conformidad con la Norma sobre Relaves se verifica mediante una auditoría externa, un proceso que se llevará a cabo cada tres o cinco años, según la clasificación de consecuencias de las TSF asociadas. En FCX, se aplica la Norma sobre Relaves de manera conservadora. Por ejemplo, asignamos una clasificación de consecuencias "extrema" a la TSF si tan solo una persona que reside de manera permanente corre el riesgo de sufrir fallos creíbles, en comparación con el umbral de la Norma sobre Relaves, que es de más de 1000 personas. Del mismo modo, cualquier TSF con una población transitoria en situación de riesgo, como los trabajadores, se clasifica como "significativa" como mínimo. Teniendo en cuenta estos criterios, algunas TSF de nuestras operaciones en Morenci tienen una clasificación de consecuencias "extrema" y, por lo tanto, está previsto que se sometan de nuevo a una auditoría externa de la Norma sobre Relaves en 2026. Para obtener más información sobre las declaraciones y los resúmenes de verificación relacionados con el cumplimiento de la Norma sobre Relaves, visite la sección [Relaves: América](#) en nuestro sitio web.

Tras la revisión que incluyó evaluaciones técnicas y de riesgos, hemos confirmado que 45 TSF han alcanzado el "cierre seguro", tal y como lo define la Norma sobre Relaves. Las designaciones de "cerradas de manera segura" son aprobadas por el responsable ejecutivo y confirmadas por la ITRB o el revisor independiente senior. A pesar de la designación de "cerradas de manera segura", seguimos comprometidos con la gestión continuada de estas TSF y hemos establecido una financiación a largo plazo para su seguimiento, vigilancia y mantenimiento continuos.

Cabe destacar que todas las operaciones discontinuadas han recibido la designación de "cierre seguro" para sus TSF, a excepción de la mina Bruce, situada aproximadamente a 8 kilómetros al sur de nuestras operaciones de Bagdad. En la mina Bruce, en otros estudios, se ha mejorado nuestra comprensión de las condiciones del centro, lo que justifica la adopción de medidas adicionales para cumplir los requisitos de "cierre seguro". En la actualidad, se están evaluando dos opciones de cierre. Además de las tres TSF de Bruce, se evaluaron seis TSF inactivas o cerradas en nuestras operaciones activas de conformidad con la Norma de Relaves y seguirán cumpliendo con la normativa hasta que se las designe como "cerradas de manera segura". Debido a la naturaleza de las operaciones en curso, es posible que estas TSF cerradas no soliciten la designación de cierre seguro hasta que las operaciones generales del centro se acerquen al final de la vida útil de la mina.

¿QUÉ ES LA NORMA SOBRE RELAVES?

La Norma sobre Relaves es la primera norma mundial para la gestión de las TSF, aplicable tanto a las TSF existentes como a las futuras hasta que alcancen el "cierre seguro". Incluye 77 requisitos en seis áreas clave: (1) diseño, construcción, operación y supervisión; (2) gestión y gobernanza; (3) conocimiento multidisciplinario integrado; (4) participación de las comunidades afectadas; (5) respuesta a emergencias y recuperación a largo plazo; y (6) divulgación pública y acceso a la información.

TSF en nuestras operaciones de Morenci, en Arizona, EE. UU.





Enfoque en la innovación en materia de relaves

Las iniciativas de innovación de FCX en materia de relaves se centran en tres áreas: (1) reducir el volumen de relaves mediante la eliminación de agua y el aumento de la concentración de sólidos, (2) encontrar formas beneficiosas de reutilizar los residuos y (3) replantear los procesos operativos anteriores para generar menos relaves. Una parte importante de nuestro consumo actual de agua, concretamente el agua irrecuperable que se pierde en las actividades operativas, se debe a la evaporación y al arrastre (o agua retenida) en nuestras TSF. Creemos que una oportunidad para mejorar nuestro consumo actual de agua pasa por la implementación de innovaciones tecnológicas en la gestión de relaves a gran escala (para centros con un rendimiento superior a 100 000 toneladas al día). Nuestro objetivo es identificar tecnologías viables desde el punto de vista comercial que puedan traducirse en ahorro de agua, mejora de los aspectos sociales y medioambientales, y refuerzo de las características geotécnicas de nuestras TSF.

Reducir

Completamos una evaluación de tecnologías de deshidratación de relaves junto con los OEM y construimos plataformas de prueba geoestables (con una mezcla de relaves y roca estéril) en Sierrita. La creación de una base de datos a partir de los resultados de estos proyectos resultará muy útil a la hora de evaluar los costos tecnológicos y la recuperación de agua prevista para situaciones concretas. Esperamos que esta información sirva de base para futuros análisis de viabilidad sobre el uso de la filtración de residuos o la tecnología geoestable en proyectos futuros e iniciativas en curso.

Reutilizar

Somos conscientes de que la reutilización a gran escala de los relaves probablemente no sea viable en la mayoría de nuestros centros, debido al volumen de relaves generados y al mercado limitado para los posibles productos derivados. Sin embargo, existen tecnologías que pueden convertir los relaves en vidrio, áridos, ladrillos y otros productos comercializables. Seguimos evaluando la viabilidad comercial de estas opciones y buscamos socios que puedan ayudarnos a impulsar estas tecnologías.

Replantear

Estamos estudiando oportunidades en las fases anteriores del proceso que podrían reducir el tratamiento en la planta de procesamiento y, por lo tanto, la generación de relaves. Entre estas oportunidades, podrían figurar tecnologías mejoradas de detección de minerales que permitan dirigir con mayor precisión el mineral hacia la ruta de procesamiento adecuada, así como la investigación de reactivos que permitan lixiviar el mineral sulfurado en lugar de molerlo, que es el proceso que genera relaves.



**GeoStable
Tailings
Consortium**

**FCX participa
activamente en
el Consorcio**

GeoStable Tailings (GeoStable Tailings Consortium, GSTC), una iniciativa impulsada por la industria en la que participan ocho importantes empresas mineras internacionales y que se centra en el desarrollo y la aplicación de nuevas tecnologías para la gestión de relaves. El GSTC tiene como objetivo combinar diversas mezclas de relaves con roca estéril para crear estructuras estables del terreno, lo que podría mejorar la estabilidad y, probablemente, reducir el consumo de agua de proceso.

INDONESIA

La gestión eficaz y segura de los relaves sigue siendo una de las prioridades de PTFI. PTFI opera un sistema de gestión de relaves fluviales controlado, que se implementó en función de métodos aprobados y autorizados por el Gobierno de Indonesia.

En el sistema de gestión controlada de relaves fluviales de PTFI, se usa el río Aghawagon/Otomona para transportar los relaves de la planta de concentración, situada en las tierras altas, junto con sedimentos naturales, hasta una gran área de depósito artificial y gestionada situada en las tierras bajas. Se eligió este río porque ese tramo no es navegable y no se usa para el abastecimiento de agua potable, la agricultura, la pesca ni otros fines domésticos o comerciales.

El área de depósito modificada de Ajkwa (*Modified Ajkwa Deposition Area*, ModADA), situada en las tierras bajas, es el sistema de contención y retención de los relaves generados en la planta de concentración, así como de otros sedimentos transportados río abajo. El ModADA es la parte terrestre del área de depósito para la gestión de relaves, que abarca una superficie de aproximadamente 230 km². Se depositan grandes cantidades de relaves más finos y otros sedimentos en la parte del estuario correspondiente al área autorizada para la gestión de relaves y, posteriormente, en el mar al sur. PTFI sigue aplicando técnicas de gestión de relaves destinadas a mejorar el vertido de relaves en terrenos situados dentro del ModADA.

PTFI ha construido y se encarga del mantenimiento de aproximadamente 120 km de diques y estructuras de protección de manglares. Estas estructuras contienen sedimentos en el ModADA y limitan la deposición en el área del estuario a los límites aprobados. La sedimentación en el ModADA se evalúa de manera periódica mediante un software de modelización avanzado, que reproduce la acumulación histórica de sedimentos y ofrece previsiones de la sedimentación futura basadas en los planes de minería. PTFI sigue analizando y evaluando nuevas maneras de gestionar y reducir aún más los posibles impactos de su sistema de gestión controlada de relaves fluviales sobre el medioambiente y nuestras comunidades locales, con el objetivo de lograr una mejora continua.

PTFI destina importantes recursos a la gestión segura de los relaves; invierte, aproximadamente, USD 95 millones al año para gestionar y supervisar el sistema de relaves controlados. PTFI aprovecha la amplia experiencia externa en ingeniería, hidrología y geoquímica, incorpora tecnologías consolidadas y emergentes, y se beneficia de la supervisión de FCX y de terceros independientes.

Gestión eficaz de la geoquímica de los relaves

Los relaves del distrito minero de Grasberg se gestionan específicamente para evitar la generación de sedimentos acidificantes, de modo que puedan depositarse en el ModADA. PTFI gestiona la geoquímica de los relaves según las características geológicas y mineralógicas del yacimiento del distrito minero de Grasberg y mediante la secuenciación del plan de minería. Además, PTFI analiza los datos geoquímicos mediante los programas de supervisión y muestreo que se llevan a cabo tanto en la planta de procesamiento como en el sistema de relaves controlado.

Los planes mineros correspondientes al distrito minero de Grasberg, propiedad de PTFI, se han elaborado teniendo en cuenta la geoquímica de los relaves y se reevalúan periódicamente con el objetivo de alcanzar el equilibrio geoquímico previsto. Los planes mineros de PTFI se elaboran con el fin de evitar las áreas con mayor contenido de pirita (áreas con mayor potencial de producción de ácido) o de permitir la mezcla de las áreas con mayor contenido de pirita con las áreas con mayor contenido de carbonatos (áreas con potencial de neutralización del ácido) cuando el mineral se envía a la planta de procesamiento.

Antes de que los relaves entren en el sistema controlado de gestión de relaves fluviales, se toman muestras de estos varias veces al día en la planta de procesamiento para determinar si se ha alcanzado el equilibrio geoquímico deseado y evitar así la generación de relaves acidificantes. PTFI analiza las muestras de relaves para conocer su producción de ácido y su potencial de neutralización, además de su contenido en metales y el tamaño de las partículas. La información obtenida de este programa de muestreo permite a los operadores de la planta conocer el comportamiento previsto de los relaves en lo que respecta a la posible generación de ácido, así como determinar si es necesario realizar algún ajuste en la alimentación de la planta, como la adición de piedra caliza. Este proceso constituye la base de la capacidad de la planta para confirmar y mantener la producción de relaves no ácidos.

Además de supervisar y gestionar los relaves de la planta de procesamiento, PTFI también analiza de manera periódica los sedimentos que entran y se depositan en el ModADA. Si el equilibrio geoquímico no alcanza el nivel deseado, PTFI puede mezclar el material con otro de mayor poder neutralizante mediante diversos métodos hasta alcanzar el nivel deseado.

Para obtener más información sobre los exhaustivos y sólidos procesos de gobernanza y supervisión de PTFI para su sistema de gestión de relaves, consulte [Relaves: Indonesia](#) en nuestro sitio web.

El mejor sistema de gestión de relaves adaptado a cada centro

Las minas y el complejo de concentración de PTFI se encuentran en las tierras altas del distrito minero de Grasberg, a más de 2700 m sobre el nivel del mar. Este entorno plantea desafíos topográficos, hidrológicos y geotécnicos únicos que limitan la viabilidad de las instalaciones convencionales de almacenamiento de relaves, entre los que se incluyen unas precipitaciones anuales extremadamente elevadas (hasta casi 12 700 mm al año); condiciones sísmicas activas asociadas al “anillo de fuego”, de actividad tectónica; la disponibilidad limitada de terrenos despejados y nivelados; y el gran volumen de relaves generados desde el inicio de la explotación minera (aproximadamente 1850 millones de toneladas métricas hasta 2025).

Las alternativas para la gestión de relaves se han evaluado desde las primeras fases de las operaciones de PTFI, incluso durante la planificación de la ampliación de la producción en la década de los noventa, y se siguen evaluando mediante análisis de ingeniería continuos, actividades de supervisión, modelización, auditorías realizadas por expertos independientes en gestión medioambiental y estudios más recientes llevados a cabo en el marco de la hoja de ruta para la gestión de relaves de PTFI. En función de este conjunto de trabajos y de las condiciones específicas del distrito minero de Grasberg, se ha determinado que el sistema de gestión controlada de relaves fluviales es la mejor alternativa para gestionar los relaves, teniendo en cuenta el volumen de relaves generados y las condiciones físicas del lugar en el que se desarrollan las operaciones. Creemos que una presa de relaves de estilo convencional a gran escala no sería segura, estable ni eficaz.

El sistema ha respaldado las operaciones de PTFI durante casi 30 años y ha funcionado de manera confiable, segura y conforme a los planes de diseño iniciales. Los análisis técnicos acumulados y la experiencia operativa indican que el actual sistema de gestión de relaves representa la opción de menor riesgo entre las alternativas evaluadas para gestionar los relaves en el centro.



Trabajadores cerca de las operaciones de Grasberg, Indonesia.



GESTIÓN DE RELAVES CON APOYO TECNOLÓGICO

El equipo de gestión de relaves de PTFI aprovecha tecnologías consolidadas y emergentes para respaldar sus operaciones diarias, así como la construcción y la gestión de la integridad de los diques y del sistema fluvial. Dada la gran extensión del área de gestión de relaves, el equipo recurre tanto a inspecciones físicas como a tecnologías consolidadas y emergentes que permiten mejorar el conocimiento de la situación en toda el área.

En los últimos años, el equipo ha implementado tecnología de fibra óptica para supervisar los diques en tiempo real. Debido a la extensión del área, PTFI ha desarrollado un uso novedoso del radar de apertura sintética para supervisar la posible erosión de terraplenes y diques. Este tipo de imágenes satelitales se suele usar en la gestión de relaves para supervisar la estabilidad de los terraplenes mediante un proceso denominado “radar interferométrico de apertura sintética (Interferometric Synthetic Aperture Radar, InSAR)”, que es una técnica avanzada de teledetección. Tanto el InSAR como las imágenes en las que se basa se usan de diversas maneras en el distrito minero de Grasberg para comprender el desempeño del sistema e informar al equipo las condiciones cambiantes. Nuestros equipos de Ingeniería usan el aprendizaje automático para ayudar a identificar patrones en datos geofísicos y físicos complejos, lo que les permite reconocer y tener en cuenta las condiciones del terreno específicas que suelen darse en las tierras bajas de Nueva Guinea. Estas tecnologías se están integrando de manera progresiva en las aplicaciones SIG, los paneles de control y la infraestructura existentes para facilitar la toma de decisiones.

Programa de supervisión medioambiental

Un equipo multidisciplinario e interdepartamental recoge, aproximadamente, 16 000 muestras al año en el marco de más de 100 programas exhaustivos diseñados para supervisar la calidad de las aguas superficiales y subterráneas, los efluentes, la calidad del aire, las características hidrológicas, la calidad de los sedimentos, los patrones meteorológicos y las características ecológicas. PTFI usa los resultados de los datos analizados para tomar decisiones de gestión informadas.

En este momento, PTFI está ultimando una evaluación de riesgos ecológicos en sus operaciones del distrito minero de Grasberg con el fin de evaluar los posibles riesgos para la fauna acuática y terrestre que puedan estar asociados a sus operaciones mineras. El estudio se basa en una evaluación de riesgos ecológicos similar realizada en 2002 y cuenta ahora con más de 20 años de datos de supervisión exhaustivos procedentes de los programas rutinarios de supervisión medioambiental de PTFI.

Monitores de PTFI:

- Impactos de la sedimentación, incluyendo la batimetría, la calidad de los sedimentos, la tasa de sedimentación y la oceanografía, para evaluar cómo los relaves pueden afectar el medioambiente costero
- Aguas superficiales y subterráneas, con el fin de determinar si se están produciendo cambios en la calidad del agua como consecuencia de las actividades de PTFI
- Aguas residuales procedentes de plantas de tratamiento de aguas residuales, una planta de tratamiento de aguas grises, separadores de agua y aceite, una planta de tratamiento de lixiviados y estanques de decantación, con el fin de comprobar que los sistemas de control funcionan de manera correcta
- Comunidades acuáticas y flora y fauna de los manglares, con el fin de determinar la capacidad de los manglares para colonizar los sedimentos de los relaves mineros y tolerar el sedimento agregado
- Muestras de tejido de animales acuáticos procedentes de áreas afectadas por relaves y de lugares de referencia no afectados, con el fin de evaluar el posible contenido de metales en la fauna acuática, así como en diversas especies vegetales que crecen en suelos que contienen relaves

LABORATORIO MEDIOAMBIENTAL DE TIMIKA

PTFI mantiene un amplio programa de seguimiento medioambiental para evaluar los posibles impactos ambientales de sus operaciones, incluido su sistema de relaves. A mediados de la década de los noventa, con el fin de respaldar su amplio programa de seguimiento y muestreo, PTFI creó el laboratorio medioambiental de Timika. El laboratorio cuenta con la certificación de las normas de calidad ISO 17025 otorgada por el Comité Nacional de Acreditación de Indonesia y está registrado ante el Gobierno de Indonesia como laboratorio medioambiental de referencia.

Actualización de la hoja de ruta para la gestión de relaves

PTFI ha completado la hoja de ruta para la gestión de relaves 2018-2024 y se ha comprometido con la siguiente fase (2025-2030), que se basa en las actividades de la primera fase mediante el marco de colaboración establecido por el Gobierno de Indonesia. En 2025, PTFI siguió colaborando con el Ministerio de Medioambiente en los objetivos principales de la hoja de ruta para la gestión de relaves, entre los que se incluyen: (1) la reducción de la entrada de sedimentos ajenos a los relaves en el área de gestión de relaves, (2) el aumento de la retención, el control del flujo y la distribución de los relaves dentro de dicha áreas, y (3) la búsqueda de nuevos usos beneficiosos para los relaves en proyectos de infraestructura y de otro tipo.

En consonancia con las aspiraciones del Gobierno de Indonesia en materia de gestión de los ecosistemas, la fase actual de la hoja de ruta también incluye iniciativas continuadas destinadas a acelerar el crecimiento de los bosques de manglares sobre los sedimentos de relaves depositados. Estas iniciativas tienen por objeto evaluar el impacto y demostrar cómo los sedimentos de relaves depositados favorecen el crecimiento de diversos ecosistemas dentro del área afectada por la gestión de relaves. Mediante el programa de restauración de manglares, se han plantado manglares en 1900 hectáreas de sedimentos de relaves depositados.

En paralelo, la hoja de ruta también refuerza el enfoque en la utilización de los relaves, incluido el uso continuado de los relaves como relleno en pasta y en materiales de construcción y desarrollo, siempre que esté permitido y sea técnicamente viable. En la hoja de ruta, también se exigen otros estudios conceptuales para reevaluar las opciones de manejo de los relaves y las oportunidades de uso beneficioso.

Sucesión natural en los terrenos de relaves de las operaciones de Grasberg, Indonesia.



RECUPERACIÓN DE RELAVES, RECUPERACIÓN DE TERRENOS Y REVERSIBILIDAD DE LOS IMPACTOS

PTFI lleva a cabo investigaciones y demostraciones continuas sobre la recuperación de terrenos con el fin de comprender el abanico de opciones viables para la revegetación de terrenos de relaves, en beneficio de la comunidad local durante la vida útil de la mina y después de ella. Estos esfuerzos se centran en restablecer los ecosistemas naturales o en desarrollar el área para otros usos productivos. Milepost 21 (MP 21) es el centro de conservación de la biodiversidad, uso del suelo e investigación de PTFI, situado en las tierras bajas, en una antigua área de depósito de relaves. MP 21 es la sede de plantaciones piloto, iniciativas de conservación de la fauna silvestre y programas de investigación y educación. PTFI lleva a cabo investigaciones y ensayos en MP 21 para evaluar el crecimiento y la viabilidad de diversos cultivos agrícolas y especies de plantaciones forestales, evaluar la absorción de metales en cultivos alimentarios y documentar los procesos de sucesión natural en depósitos de relaves. Los suelos de los relaves pueden colonizarse de manera natural o plantarse con especies pioneras. En tan solo 10 años, más de 500 especies vegetales colonizaron y prosperaron de manera natural en la parte terrestre del área de depósito de relaves, gracias a la revegetación natural o la sucesión. Después de 25 años, se encontraron más de 1000 especies vegetales en el área de sucesión natural. En el estuario del Ajkwa, se han observado tendencias positivas en la sucesión natural, donde el número de especies vegetales no ha dejado de aumentar con el paso del tiempo.



Gestión de residuos no minerales

La gestión de los residuos que generamos es un elemento clave para cumplir con la normativa medioambiental, preservar la salud de la comunidad y del medioambiente, y actuar como guardianes del entorno en el que operamos. Evaluamos las oportunidades para reducir, reutilizar o reciclar los residuos no minerales siempre que sea posible, mediante la implementación de prácticas sólidas con el fin de identificar, clasificar, almacenar y gestionar dichos residuos. Nos proponemos promover los principios de la economía circular en todas nuestras operaciones y a lo largo de nuestra cadena de valor como parte fundamental de nuestra estrategia global de gestión de residuos.

NUESTRO ENFOQUE SOBRE LA GESTIÓN DE RESIDUOS

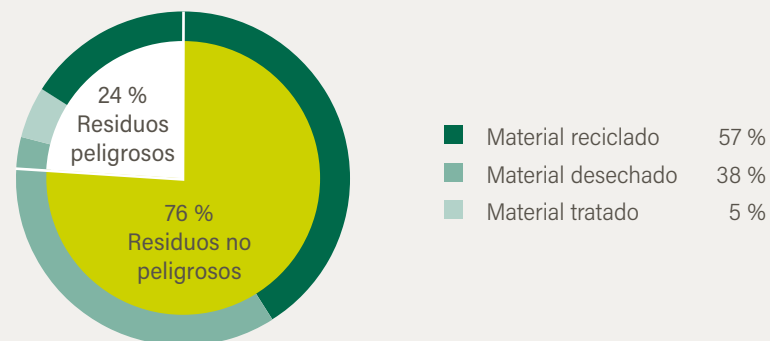
Nuestros residuos no minerales se clasifican en las siguientes categorías: (1) no peligrosos (como neumáticos, chatarra, equipos obsoletos, tuberías de polietileno de alta densidad [*High-Density Polyethylene*, HDPE], residuos domésticos y residuos de madera) y (2) peligrosos (como lodos de tratamiento de aguas, productos químicos, disolventes, pilas y envases de reactivos). En 2025, generamos aproximadamente 344 000 toneladas métricas de residuos no minerales, de las cuales el 3 % fueron residuos peligrosos que se eliminaron en un vertedero.

Analizamos nuestros flujos de residuos peligrosos y, siempre que es posible, sustituimos los materiales por otros de menor toxicidad en nuestros procesos. En el caso de los residuos que deben eliminarse, colaboramos con empresas externas especializadas para asegurarnos de que las instalaciones de tratamiento, almacenamiento y eliminación gestionen los residuos no minerales de conformidad con las obligaciones contractuales o legales. Mediante nuestros programas de recuperación de activos, evitamos que determinados materiales acaben en los vertederos y nos esforzamos por aumentar el reciclaje y la reutilización de dichos materiales en nuestras operaciones, adoptando un enfoque de economía circular siempre que sea posible.

Cuando es posible, los materiales se reciclan en nuestras propias operaciones o se integran en la cadena de valor global, o bien se evalúan para otros usos al final de su vida útil, de conformidad con la normativa aplicable. Para mejorar las prácticas de reciclaje y gestión de residuos en todo nuestro negocio, también capacitamos a los empleados en iniciativas de gestión adecuada de los residuos.

Nuestro equipo especializado en la gestión de residuos no minerales está compuesto por expertos en la materia de toda la empresa, responsables de impulsar nuestra experiencia técnica y desarrollar habilidades de liderazgo mediante la colaboración entre varios centros. Nuestros expertos ofrecen orientación para garantizar la coherencia global en nuestros programas de gestión de residuos no minerales y el cumplimiento de la [Política medioambiental](#) de FCX.

RESIDUOS NO MINERALES GENERADOS EN 2025



Consulte más datos en la sección **Datos complementarios**.

FOMENTO DE LOS PRINCIPIOS DE LA ECONOMÍA CIRCULAR

Tanto en nuestras operaciones como a lo largo de toda nuestra cadena de valor, FCX tiene en cuenta los principios de la economía circular, es decir, la idea de que el valor de los materiales debe mantenerse durante el mayor tiempo posible. Esto implica adoptar procesos que limiten la cantidad de residuos nuevos que generamos, al tiempo que buscamos maneras creativas de fabricar, mantener, reutilizar o reciclar materiales en todas nuestras operaciones. Gracias a nuestras iniciativas de mejora continua, hemos identificado y puesto en marcha numerosas medidas de reducción de residuos o de reciclaje en todas nuestras operaciones.

Nuestros centros buscan oportunidades para promover los principios de la economía circular en sus operaciones y en las comunidades locales. Por ejemplo, en América del Sur, El Abra ha identificado oportunidades para dar una segunda vida a los uniformes gastados transformándolos en productos como mochilas, fundas para portátiles y calentadores de cuello. Para contribuir a la creación de estos productos reciclados y apoyar a los emprendedores locales, El Abra colabora con una empresa local fundada por una graduada del programa DreamBuilder.

Para obtener información sobre cómo las instalaciones de procesamiento posterior de PTFI gestionaron los residuos de la construcción, consulte la sección [Comunidades y pueblos indígenas](#).



RECUPERACIÓN DE RECURSOS MEDIANTE LIXIVIACIÓN INNOVADORA

Una de las maneras en que estamos integrando la circularidad en nuestras operaciones es mediante nuestras iniciativas de innovación en lixiviación, cuyo objetivo es extraer materiales adicionales de nuestras reservas históricas que antes se habrían considerado irrecuperables. Con un enfoque circular, nos centramos en el cobre que ya se encuentra en las reservas y que no requiere más minería. Para ello, usamos nuevas técnicas de lixiviación que nos permiten recuperar mineral de muy baja ley de estas reservas en desuso, produciendo así cobre con impactos medioambientales intrínsecamente menores. Lea más sobre los otros posibles beneficios medioambientales de la lixiviación innovadora en la [sección Clima](#) y en la [sección Gestión responsable del agua](#).

PROYECTO CIRCULAR DE ATLANTIC COPPER

El proyecto CirCular, que se lleva a cabo en nuestra fundición y refinería Atlantic Copper en España y cuya puesta en marcha está prevista para 2026, tiene como objetivo contribuir a la recuperación de cobre, oro, plata, paladio, estaño, níquel y platino a partir de aparatos electrónicos al final de su vida útil (residuos electrónicos). En 2025, este proyecto fue seleccionado por la Comisión Europea como uno de los 47 "proyectos estratégicos" destinados a garantizar y diversificar el acceso a las materias primas en el marco de la Ley de Materias Primas Críticas de la UE.



Cierre y recuperación de minas

Creemos que es nuestra responsabilidad gestionar nuestro impacto en el medioambiente natural, entre otras cosas mediante la recuperación de los terrenos para usarlos tras la explotación minera. Aunque la mayoría de nuestras minas operan durante varias décadas o más, somos conscientes de que el cierre es una parte importante del ciclo de vida de cualquier mina. Nuestro enfoque sobre el cierre de las minas comienza mucho antes de que se inicie la actividad minera y se prolonga a lo largo del desmantelamiento, la recuperación y el seguimiento a largo plazo, haciendo especial hincapié en la transparencia durante la planificación y la ejecución del cierre. Nos esforzamos por restaurar las áreas mineras a su estado natural o productivo, conservar y mejorar la biodiversidad, y colaborar activamente con los principales grupos de interés para apoyar a las comunidades en sus transiciones económicas y sociales más allá de la minería.

NUESTRO ENFOQUE SOBRE EL CIERRE DE MINAS

Nuestro objetivo es planificar y gestionar nuestras minas de tal manera que se tenga en cuenta el uso del terreno tras la explotación minera mucho antes del cierre de la mina. Del mismo modo, al diseñar nuevos proyectos o ampliar los ya existentes, planificamos cómo se podrá recuperar el terreno una vez que la mina cierre.

En cada una de nuestras operaciones, contamos con planes de cierre y recuperación de minas que incluyen medidas medioambientales específicas para cada centro, diseñadas con el fin de minimizar los impactos a largo plazo, favorecer la recuperación del ecosistema y proteger las cuencas hidrográficas en las que operamos. En función de la infraestructura y los impactos en el centro, los planes de cierre pueden incluir diversos enfoques, entre los que se incluyen, entre otros, el cierre *in situ* de las TSF, las plataformas de lixiviación, las reservas y las minas a cielo abierto; la demolición de las instalaciones de procesamiento; los sistemas de gestión del agua; y el seguimiento y el mantenimiento tras el cierre.

Para hacer frente a los costos de cierre y recuperación previstos en el futuro, cada mina en operación cuenta con obligaciones por retiro de activos que se ajustan a los planes de cierre aprobados. Dichas obligaciones se estiman y contabilizan de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados (*Generally Accepted Accounting Principles*, GAAP) de EE. UU. y son auditadas por una firma de auditoría independiente. Dada la larga vida útil de nuestros activos, es posible que la ejecución de los planes de cierre no se produzca hasta varias décadas después del impacto inicial. Por ello, los planes de cierre se actualizan periódicamente para incorporar los nuevos conocimientos y las perturbaciones adicionales asociadas a los nuevos proyectos de desarrollo y expansión.

RECUPERACIÓN DE LAS RESERVAS DE LA MINA A CIELO ABIERTO DE GRASBERG

Los trabajos de recuperación de la antigua mina a cielo abierto de Grasberg comenzaron en 2014, mucho antes de que cesara la mina a cielo abierto y se pasara a la explotación subterránea en 2020. Las reservas que rodean la fosa por tres lados se están remodelando para adaptarse a la topografía natural del área. Como parte de estos esfuerzos de recuperación en curso, el equipo ha estado trabajando para estabilizar el terreno; gestionar los caudales de agua; demoler edificios, carreteras y otras infraestructuras; y cubrir las laderas con piedra caliza y replantar vegetación autóctona para favorecer la recuperación medioambiental a largo plazo.

Además, estamos trabajando para recuperar aproximadamente 1000 hectáreas; ya se completó la recuperación en más de 600 hectáreas. El área está situada en climas alpinos y subalpinos donde la vegetación crece con mucha lentitud. La hierba autóctona, *Deschampsia klossii*, se recolecta en las montañas y valles de los alrededores y se almacena en un vivero local hasta que está lista para volver a plantarse en las reservas. Al cabo de casi un año, se realiza una hidrosiembra en el área de plantación con musgos locales, mejoradores del suelo y fertilizantes, a lo que le siguen nuevas mejoras con arbustos autóctonos para crear un ecosistema más diverso y natural. La biodiversidad, tanto vegetal como animal, se supervisa de cerca de conformidad con los permisos expedidos por el gobierno y otros compromisos de la empresa (consulte la [sección Biodiversidad](#) para obtener más información). Hay indicios alentadores de que las obras de recuperación están devolviendo la ecología del área a un estado más natural. En particular, se observan con mayor frecuencia ejemplares del perro cantor de Nueva Guinea en comparación con la época en que la cantera estaba en funcionamiento.

AVANCES EN LA RECUPERACIÓN ANTES DEL CIERRE

En nuestras operaciones mineras en activo, las oportunidades para llevar a cabo una recuperación simultánea o a gran escala y de carácter permanente son limitadas; sin embargo, podemos planificar y, en algunos casos, llevar a cabo iniciativas de recuperación provisionales o temporales. Las medidas de recuperación provisionales incluyen la nivelación del terreno, la instalación de cubiertas provisionales y otras medidas que pueden ayudar a minimizar el polvo, reducir el impacto visual y prevenir los efectos de la erosión y la sedimentación. Por ejemplo, en Climax, llevamos a cabo actividades de recuperación temporal en las laderas de nuestras presas de relaves y en las laderas exteriores de nuestras reservas de baja ley. Además, diseñamos nuevas instalaciones de reservas y relaves con configuraciones de ángulo de pendiente de cierre para facilitar las actividades de cierre. En los terrenos que hemos recuperado en nuestras operaciones, seguimos supervisándolos y observando la eficacia de la recuperación. Para obtener información sobre cómo estamos trabajando para promover ecosistemas prósperos a corto plazo, consulte la [sección Naturaleza](#) y la [sección Biodiversidad](#).

Otras medidas de planificación de la recuperación que pueden llevarse a cabo durante las operaciones incluyen la caracterización de los materiales para los futuros trabajos de cierre, el diseño de nuevas reservas o instalaciones de relaves para el cierre antes de su construcción y la construcción y supervisión de parcelas de prueba. A partir de 2025, cada una de nuestras minas en activo ha implementado o está planificando de manera activa la implementación de áreas específicas destinadas a probar programas de recuperación adaptados a cada centro para las TSF, las reservas y las plataformas de lixiviación, con anticipación al cierre de la mina. Las parcelas de prueba se supervisan durante, aproximadamente, 10 años para evaluar su desempeño en condiciones ambientales variables, como el viento, la erosión, las tormentas, el drenaje, la profundidad del suelo y la vegetación. La información recopilada ayudará a determinar los métodos de recuperación más eficaces para las condiciones específicas de cada centro.

CIERRE Y RECUPERACIÓN DE NUESTROS SITIOS

Para obtener más información sobre los trabajos de cierre y recuperación, consulte los resúmenes de los informes técnicos de FCX sobre reservas y recursos minerales publicados para cada sitio concreto:

[Resumen del informe técnico de Grasberg](#)

[Resumen del informe técnico de Morenci](#)

[Resumen del informe técnico de Cerro Verde](#)

ABORDAJE DE LOS CENTROS HISTÓRICOS CON EL FIN DE GENERAR UN VALOR DURADERO PARA LA COMUNIDAD

Somos conscientes del impacto que pueden tener las operaciones mineras, y nuestro objetivo es llevar a cabo actividades de restauración que beneficien a todos los grupos de interés. Nuestros programas tienen como objetivo integrar diversos aspectos relacionados con la gestión medioambiental y el bienestar de la comunidad, tales como la calidad del agua y del aire, los cambios en las condiciones climáticas, la erosión, los hábitats de la fauna silvestre y los programas de revegetación. El uso tradicional que hemos dado a los terrenos tras el cierre de las explotaciones mineras se ha centrado en los hábitats de la fauna silvestre, y cada vez más estamos explorando otras posibilidades, como espacios abiertos, usos recreativos y educativos, centros de energías renovables y nuevos usos industriales para nuestros terrenos tras el cierre. Por ejemplo, el proyecto de restauración *"Man in the Maze"* de FCX transformó una antigua planta de procesamiento de plomo y zinc en un parque de 35 hectáreas. El proyecto, que comenzó en 2018 y finalizó en 2023, incorporó senderos de acceso público, bancos y vegetación autóctona al antiguo espacio de la planta de procesamiento, lo que creó un espacio seguro para el ocio y la educación al aire libre destinados al público y a las escuelas cercanas. El proyecto fue reconocido como una de las iniciativas medioambientales más innovadoras de Arizona en los Premios a la Excelencia Medioambiental 2025 de Arizona Forward.

Miembros de la comunidad local prueban uno de los senderos del parque *Man in the Maze Trails*, en Arizona.



Cumplimiento ambiental

Llevamos a cabo nuestras operaciones con el objetivo de proteger la salud pública y el medioambiente. Como empresa con operaciones en todo el mundo, estamos sujetos a una amplia y exigente normativa medioambiental, y es nuestra responsabilidad esforzarnos siempre por cumplir con estos requisitos en constante evolución. Nuestro cumplimiento continuo se basa en nuestro sólido sistema de gestión medioambiental, junto con la evaluación periódica de nuestras políticas y prácticas medioambientales, que fomentan la responsabilidad y la transparencia.

SISTEMA DE GESTIÓN MEDIOAMBIENTAL

Nuestras operaciones de minería y procesamiento de minerales y centros tecnológicos mantienen sistemas de gestión ambiental (*Environmental Management Systems*, EMS) que están certificados según la norma ISO 14001:2015. Como parte de nuestro EMS, nuestro personal recibe capacitaciones en áreas temáticas específicas del centro y anualmente en temas ambientales. Además, cuenta con el apoyo de profesionales ambientales que trabajan en campo. Nos comprometemos a cumplir con la legislación y la normativa medioambiental vigentes, y contamos con políticas internas que, en algunos casos, van más allá del mero cumplimiento de dichas leyes y normativas.

Los equipos de Gestión de los centros identifican, gestionan y mitigan los riesgos medioambientales mediante nuestro registro de riesgos de sostenibilidad y del uso de sistemas de control crítico medioambiental diseñados para prevenir incidentes medioambientales en nuestras operaciones. Los controles críticos se centran en eliminar de emisiones no planificadas y prevenir o mitigar los impactos en el agua y otros recursos naturales.

En la empresa, los expertos en la materia capacitan, desarrollan y respaldan a nuestros equipos en el centro, realizan visitas de manera rutinaria y, en algunos casos, gestionan directamente a un grupo de expertos en el centro. Colectivamente, son responsables de desarrollar experiencia técnica, impulsar la coherencia en nuestros programas ambientales y compartir las mejores prácticas. Para apoyar este esfuerzo, brindamos capacitación de manera anual a nuestros empleados sobre temas de cumplimiento ambiental, incluido el aire, el agua, los desechos y la biodiversidad. En 2025, impartimos más de 6800 horas de capacitación.

AUDITORÍAS E INSPECCIONES MEDIOAMBIENTALES

Llevamos a cabo diversas auditorías internas y externas en todos nuestros centros para revisar nuestros procesos del EMS y confirmar el cumplimiento de la norma ISO 14001:2015 sobre sistemas de gestión medioambiental, así como de la normativa vigente. En nuestras minas en funcionamiento y centros de procesamiento, se llevan a cabo auditorías de recertificación integrales e independientes de ISO cada tres años. Sin embargo, cada año, los equipos de auditorías externas realizan auditorías de control. A su vez, nuestro equipo interno, junto con consultores externos, realiza auditorías dirigidas por la empresa en varios centros. En todos nuestros centros, en 2025, llevamos a cabo 17 auditorías internas del EMS impulsadas tanto a nivel corporativo como de cada centro, así como 10 auditorías internas de cumplimiento medioambiental; además, nuestras minas fueron inspeccionadas por organismos reguladores gubernamentales en 115 ocasiones.

Como parte de nuestro compromiso con la gestión medioambiental en PTFI, desde 1996, se han realizado auditorías externas de cumplimiento en las operaciones de Grasberg de manera habitual, aproximadamente cada tres años. La auditoría más reciente se completó en 2025. Los resúmenes ejecutivos de las auditorías y recomendaciones, así como los resúmenes de los avances de PTFI en la aplicación de las recomendaciones de auditoría, están disponibles en nuestro [sitio web](#). Además de las auditorías externas, nos esforzamos por llevar a cabo auditorías internas de cumplimiento ambiental en PTFI cada año.

La rigurosidad de nuestras auditorías internas y de las inspecciones reglamentarias forma parte de la solidez de nuestros sistemas y de nuestro compromiso con el cumplimiento normativo. Incorporamos las conclusiones de las auditorías internas y externas a nuestros planes de medidas correctivas y preventivas en todos nuestros centros. Estas medidas son revisadas por expertos internos en la materia para confirmar que son sólidas y que se han institucionalizado de cara al futuro.

EVENTOS MEDIOAMBIENTALES

FCX se fijó los siguientes objetivos globales de cumplimiento medioambiental para 2025: (1) no registrar ningún "incidente medioambiental significativo", tal y como se define en nuestro proceso de registro de riesgos de sostenibilidad, y (2) no incurrir en sanciones medioambientales superiores a USD 100 000 por cada caso concreto.

En 2025, nuestras operaciones en EE. UU. experimentaron dos eventos medioambientales (uno en Safford y otro en Morenci) identificados como "significativos" según nuestro proceso interno de registro de riesgos de sostenibilidad. En nuestra operación de Safford, se produjo un vertido no planificado de solución de lixiviación en una tubería de nueva construcción que se extendió fuera del centro y se consideró "significativo" según nuestro proceso de registro de riesgos de sostenibilidad. Inmediatamente tras la detección del vertido, se tomaron medidas correctivas para aislar y limpiar las áreas afectadas. Luego, el centro llevó a cabo una investigación para comprender la causa del vertido e implementó medidas correctivas tanto para prevenir incidentes futuros como, cuando fuera necesario, garantizar una respuesta rápida.

Además, desde 2021, las pruebas de emisiones exigidas por el Departamento de Calidad Ambiental de Arizona (*Arizona Department of Environmental Quality, ADEQ*) en los colectores de polvo con filtros de tela de nuestras instalaciones de Morenci han registrado emisiones de partículas que superan los niveles permitidos, debido, en parte, a problemas relacionados con el mantenimiento. Estas pruebas dieron lugar, finalmente, a una orden de consentimiento administrativo con el ADEQ en 2025, lo que se considera un evento medioambiental significativo en el marco de nuestro proceso de registro de riesgos de sostenibilidad. El centro propuso un programa reforzado de inspección, mantenimiento y pruebas para sus colectores de polvo, junto con detalles adicionales sobre las medidas por adoptar y las fechas de finalización previstas mediante la orden de consentimiento administrativo.

Los vertidos sujetos a notificación que se produjeron en 2025 estuvieron relacionados, en general, con pequeñas fugas de reactivos o productos de proceso, como concentrado, ácido sulfúrico y gasóleo, o de gases de proceso, como el dióxido de azufre.

Durante 2025, no se nos impuso ninguna sanción medioambiental superior a USD 100 000 por cada caso concreto. Las multas impuestas en 2025 estuvieron asociadas a una notificación de infracción (*Notice of Violation, NOV*) relacionada con el incumplimiento de la frecuencia prescrita para la toma de muestras y el incumplimiento de la normativa sobre extracción de agua. Por lo general, cuando nuestras operaciones reciben una NOV de un organismo regulador, las citaciones se refieren a incumplimientos breves y menores de las condiciones del permiso u otras cuestiones relacionadas con el mantenimiento de registros.

CUMPLIMIENTO AMBIENTAL

Año finalizado el 31 de diciembre	2025
Cantidad de eventos medioambientales significativos ¹	2
Vertidos o fugas de sustancias químicas peligrosas o tóxicas que deben informarse ²	50
NOV	16
Sanciones medioambientales pagadas	USD 29 538

1. En nuestra evaluación de riesgos, se usa una matriz de probabilidad e impactos con una escala del 1 al 4 en cada eje, y el 4 es el nivel más alto de probabilidad o de consecuencia. Los eventos ambientales significativos se definen como aquellos con una calificación igual o superior a 3 en la escala de consecuencias.
2. Las cifras indicadas son las comunicadas a un organismo nacional. Los vertidos asociados a sabotajes de oleoductos en las operaciones de PTFI en Grasberg no se incluyen en esta tabla.



Consulte más datos en la sección **Datos complementarios**.



Operaciones de Morenci, Arizona, EE. UU.

Sobre este informe

Estamos comprometidos a comunicarnos de manera frecuente y transparente con nuestros grupos de interés sobre cómo hacemos negocios, incluso mediante nuestros informes de sostenibilidad. En nuestro Informe anual de sostenibilidad 2025, se ofrece información sobre cómo abordamos las cuestiones de sostenibilidad que consideramos más importantes en la actualidad para nuestro negocio.

El presente informe pretende servir de complemento a nuestros [informes financieros anuales](#) y a la [sección Sostenibilidad](#) de nuestro sitio web. El presente informe se centra, principalmente, en las actividades de nuestras subsidiarias más importantes, entre las que se incluyen PTFI, de la que poseemos una participación del 48,76 %, y nuestras subsidiarias de propiedad exclusiva Freeport Minerals Corporation y Atlantic Copper, S.L.U. (Atlantic Copper), correspondientes al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2025 (salvo que se indique lo contrario). Para obtener más información sobre FCX, visite nuestro sitio web.

MARCOS DE PRESENTACIÓN DE INFORMES

Desde 2001, publicamos un informe de sostenibilidad todos los años. De manera voluntaria, anunciamos nuestro desempeño con arreglo a las normas establecidas en materia de información sobre sostenibilidad. El presente informe, incluidos nuestros Datos complementarios, se ha elaborado de conformidad con las Normas de Presentación de Informes de Sostenibilidad de la GRI (2021) y la GRI 14: Sector de Minería de 2024, así como en cumplimiento de las Normas de la Junta de Normas de Contabilidad de Sostenibilidad (*Sustainability Accounting Standards Board, SASB*) de la Fundación de Estándares Internacionales de Reportes Financieros para la Industria de Metales y Minería (*International Financial Reporting Standards, IFRS*) (2023). Los datos de emisiones de GEI se han calculado a partir de los criterios establecidos por el Protocolo de Gases de Efecto Invernadero (Protocolo de GEI) del Instituto de Recursos Mundiales (*World Resources Institute, WRI*)/el Consejo Empresarial Mundial para el Desarrollo Sostenible (*World Business Council for Sustainable Development, WBCSD*). Nos comprometemos a ajustar nuestras divulgaciones a las recomendaciones del antiguo Grupo de Trabajo sobre Divulgación de Información Financiera relacionada con el Clima (*Task Force on Climate-related Financial Disclosures, TCFD*) y del Grupo de Trabajo sobre Divulgación de Información Financiera relacionada con la Naturaleza (*Nature-related Financial Disclosures, TNFD*); lo invitamos a consultar nuestros índices de TCFD y de TNFD, incluidos en la [versión descargable de nuestros Datos complementarios](#) en nuestro sitio web.

Guiados por estos marcos de información, llevamos a cabo, de manera periódica, evaluaciones de priorización con el fin de delinear las áreas de interés clave relacionadas con la sostenibilidad que son importantes para nuestro negocio y nuestros grupos de interés. Para obtener más información, consulte la sección Evaluación de la importancia relativa en materia de sostenibilidad de este informe. Tal como se usa en este informe, el término "importancia relativa" se basa en una definición de importancia relativa diferente de la empleada en las leyes y reglamentos federales sobre valores de EE. UU. o en los requisitos de divulgación de la SEC. Consulte la declaración preventiva de la siguiente página.

GARANTÍA EXTERNA

Desde 2005, nuestros informes anuales de sostenibilidad se verifican de forma independiente. Ernst & Young LLP ha emitido las siguientes declaraciones de garantía en relación con el Informe anual de sostenibilidad 2025: (1) garantía limitada sobre determinada información incluida en el Informe anual de sostenibilidad 2025 (consulte la página 112); (2) garantía limitada sobre las emisiones de GEI de Alcance 3 (consulte la página 114); y (3) garantía razonable sobre las emisiones de GEI de alcance 1 y 2 (consulte la página 116). Cada tres años, se llevan a cabo revisiones externas de garantía razonable en cada una de nuestras operaciones mineras y de procesamiento de metales en activo, con el fin de mantener las certificaciones Copper Mark y Molybdenum Mark, según corresponda, y de confirmar que cada centro cumple con las expectativas de desempeño del ICMM. Algunas de nuestras operaciones mineras de mayor envergadura también se someten a un control de nivel limitado con mayor frecuencia para respaldar nuestras divulgaciones y el desempeño general de la producción responsable.

Paisaje cerca de nuestras operaciones en Morenci, Arizona, EE. UU.

MARCOS VOLUNTARIOS DE PRESENTACIÓN DE INFORMES

	La GRI es una organización internacional independiente que ayuda a las empresas y otras organizaciones a mejorar la información y el desempeño en materia de sostenibilidad, dado que les proporciona un lenguaje común a nivel mundial para comunicar dichos impactos. Como empresa miembro del ICMM, informamos todos los años sobre nuestro desempeño en materia de sostenibilidad con referencia a los estándares de presentación de informes sobre sostenibilidad de la GRI.
	La Fundación IFRS es una organización sin fines de lucro y de interés público creada con el fin de elaborar normas de contabilidad y de divulgación de información sobre sostenibilidad de alta calidad, comprensibles, aplicables y aceptadas en todo el mundo, incluidas las normas de la SASB. Las normas de la SASB identifican el conjunto de cuestiones medioambientales, de sostenibilidad y de gobernanza más pertinentes para los resultados financieros en cada una de las 77 industrias. Informamos sobre nuestro desempeño de conformidad con las normas de la SASB.
	El TCFD es una organización creada por la Junta de Estabilidad Financiera con el fin de elaborar un conjunto de recomendaciones sobre la divulgación de información relativa a los riesgos financieros relacionados con el clima para que las empresas las adopten. FCX se compromete a ajustar sus divulgaciones relacionadas con el clima a las recomendaciones actuales del TCFD.
	El TNFD sienta las bases para que las empresas adopten divulgaciones relacionadas con la naturaleza, en consonancia con el Marco Mundial para la Biodiversidad de Kuming-Montreal. Las recomendaciones del TNFD se articulan en torno a cuatro pilares: gobernanza, estrategia, gestión de riesgos e impacto, y métricas y objetivos. FCX se compromete a ajustar sus futuras divulgaciones relacionadas con la naturaleza a las recomendaciones actuales del TNFD.
	FCX se compromete con la Guía de la OCDE sobre debida diligencia para cadenas de suministro responsables de minerales procedentes de áreas afectadas por conflictos y de alto riesgo, que exigen la presentación de informes anuales correspondientes a la Etapa 5 en los que se detallen los riesgos identificados y gestionados en nuestras cadenas de suministro de minerales.

DECLARACIÓN PREVENTIVA

Este informe contiene declaraciones prospectivas. Las declaraciones prospectivas son todas aquellas declaraciones que no se refieren a hechos históricos, tales como planes, previsiones o expectativas relacionadas con las perspectivas empresariales, fines, objetivos, estrategias, compromisos o metas; las reparaciones y los esfuerzos de subsanación, así como la restauración de la producción y el procesamiento posterior tras el incidente de deslizamiento de lodo ocurrido en septiembre de 2025 en la mina subterránea de PTFI en Grasberg Block Cave y los impactos previstos en nuestro negocio; el desempeño en materia de medioambiente, sociedad, seguridad y gobernanza, y los supuestos subyacentes y los impactos estimados en nuestro negocio y en los grupos de interés relacionados con ello; el logro de nuestros objetivos climáticos para 2030 y nuestra aspiración de alcanzar cero emisiones netas para 2050; nuestra resiliencia operativa; nuestras expectativas en relación con los riesgos; la mitigación de riesgos futuros; la evolución de la normativa; los gastos de capital; nuestros compromisos relacionados con la sostenibilidad; nuestro compromiso general de suministrar cobre y molibdeno producidos de manera responsable, incluidos los planes para implementar, validar y mantener la validación de nuestros centros operativos bajo marcos específicos; las mejoras en los procedimientos operativos y las innovaciones y aplicaciones tecnológicas; los esfuerzos y resultados de exploración; y las estimaciones de reservas y recursos minerales. Las palabras "anticipa", "puede", "es posible", "compromisos", "planea", "persigue", "cree", "esfuerzos", "estimaciones", "espera", "se empeña", "se esfuerza", "busca", "metas", "predice", "estrategia", "objetivos", "proyectos", "fines", "pretende", "aspiraciones", "probablemente", "será", "debe", "podría", "ser", "posible", "oportunidades", "supuestos", "orientación", "previsiones", "futuro", "iniciativas" y cualquier expresión similar tienen por objeto identificar estas afirmaciones como declaraciones prospectivas. Las metas y los fines, y el calendario previsto para alcanzarlos están sujetos a cambios sin previo aviso debido a diversos factores. Advertimos a los lectores que las declaraciones prospectivas no son garantías de desempeño futuro y que los resultados reales pueden diferir en gran medida de los anticipados, esperados, proyectados o afirmados en las declaraciones prospectivas. Entre los factores importantes que pueden hacer que nuestros resultados reales difieran en gran medida de los anticipados en las declaraciones prospectivas se incluyen, a título enunciativo, los factores descritos en el apartado "Factores de riesgo" de nuestro Informe anual en el formulario 10-K correspondiente al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2025, presentado ante la SEC, actualizado mediante nuestros documentos presentados, luego, ante la SEC, y disponible en nuestro sitio web fcx.com.

Es probable que muchos de los supuestos en los que se basan nuestras declaraciones prospectivas cambien después de realizarlas. Además, podemos realizar cambios en nuestros planes comerciales que podrían afectar nuestros resultados. No asumimos ninguna obligación de actualizar las declaraciones prospectivas, que se refieren solo a la fecha en que se realizaron, independientemente de todo cambio en nuestros supuestos, planes comerciales, experiencia real o de otro tipo. Las estimaciones de las reservas minerales están sujetas a una incertidumbre considerable. Dichas estimaciones se basan, en gran medida, en los precios de los metales de las materias primas que producimos y en la interpretación de datos geológicos, lo que no garantiza necesariamente los resultados futuros ni las cantidades que, al final, se recuperen.

En este informe, se presentan declaraciones basadas en supuestos y situaciones hipotéticas. Estas declaraciones no deben considerarse representativas de los riesgos actuales ni de las previsiones de los riesgos esperados. Las situaciones de terceros analizadas en este informe reflejan las hipótesis y los resultados del modelo de sus respectivos autores. Su uso o inclusión en el presente documento no implica que se aprueban sus hipótesis subyacentes, su verosimilitud ni su probabilidad. En este informe, también incluimos referencias a sitios web de terceros, que se proporcionan únicamente por comodidad y no forman parte del presente informe. Declinamos de forma expresa toda responsabilidad por el contenido de dichos sitios web de referencia, incluida la información relacionada con aquellos.

Aunque algunos de los asuntos tratados en este informe puedan ser importantes y pertinentes para nuestros inversores, no debe interpretarse que dicha importancia alcance el nivel de importancia a efectos del cumplimiento de las leyes y reglamentos federales de valores de EE. UU. o de los requisitos de divulgación de la SEC. Los objetivos, metas, estrategias y proyectos descritos en este informe son de carácter orientativo; por lo tanto, no se ofrecen garantías ni promesas de que se alcancen o se lleven a cabo con éxito. Además, algunos de los datos, estadísticas y métricas incluidos en este informe son estimaciones, no se han elaborado de conformidad con los PCGA de EE. UU., están en constante evolución y pueden basarse en hipótesis que se consideraban razonables en el momento de su elaboración, pero no deben considerarse garantías y están sujetos a revisiones futuras.

Recursos adicionales



Sitio web Sostenibilidad
VER



Informes financieros anuales
VER



Informes adicionales
VER



Ernst & Young LLP
101 E. Washington Street
Suite 910
Phoenix, AZ 85004

Tel: +1 602 322 3000
ey.com

Informe de revisión de los contadores independientes

A la dirección de Freeport-McMoRan Inc.

Hemos revisado determinados datos y divulgaciones sobre sostenibilidad incluidos en el Informe anual de sostenibilidad 2025 de Freeport-McMoRan Inc. (Freeport) (el "Informe"), incluida la información que figura en la tabla siguiente y en el Anexo sobre emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) de Alcance 3 incluido en el Apéndice A (el "Objeto"), al 31 de diciembre de 2025 y para el año finalizado en esa fecha, de conformidad con los criterios también establecidos en la tabla siguiente y en el Apéndice A (los "Criterios"). La dirección de Freeport es responsable del Objeto de conformidad con los Criterios. Nuestra responsabilidad consiste en brindar una conclusión sobre el Objeto según nuestra revisión.

OBJETO	CRITERIOS
(1) Objetos del 1 al 5 del Consejo Internacional de Minería y Metales (ICMM), incluida su autodeclaración de elaborar el Informe con referencia a las Normas de la Global Reporting Initiative (2021) y la Norma 14 de la GRI: Norma del sector minero (2024) (en conjunto, GRI)	(1) Principios del ICMM y requisitos obligatorios establecidos en las declaraciones de posición del ICMM
(2) Índice de contenido de la GRI 2025	(2) Normas de la Global Reporting Initiative (2021) y la opción de información "con referencia a" y GRI 14: Norma del sector minero (2024)
(3) Tablas de datos de desempeño 2025 de la Junta de Normas Contables de Sostenibilidad (SASB)	(3) Normas de la SASB para la industria metalúrgica y minera (EM-MM; versión 2023-12)

A excepción del Objeto, en el que se establece el alcance de nuestro encargo, no hemos revisado la información incluida en forma de enlaces externos en el Informe y, por lo tanto, no expresamos ninguna conclusión al respecto.

Nuestra revisión se llevó a cabo de conformidad con las normas de certificación establecidas por el Instituto Estadounidense de Contadores Públicos Certificados (*American Institute of Certified Public Accountants*, AICPA) en la Sección AT-C 105, *Conceptos comunes a todos los encargos de certificación*, y en la Sección AT-C 210, *Encargos de revisión*. Dichas normas exigen que planifiquemos y llevemos a cabo nuestra revisión con el fin de obtener una garantía limitada sobre si es necesario introducir modificaciones significativas en el Objeto para que este se ajuste a los criterios. Los procedimientos que se llevan a cabo en una revisión difieren, tanto en su naturaleza como en su calendario, de los de un examen, y su alcance es considerablemente menor que el de ese; el objetivo de la revisión es obtener garantías razonables sobre si el Objeto cumple con los Criterios, en todos los aspectos significativos, con el fin de emitir una opinión. Por lo tanto, no expresamos tal opinión. Debido a la naturaleza limitada del encargo, el nivel de garantía obtenido en una revisión es considerablemente inferior al que se habría obtenido si se hubiera realizado un examen. Por lo tanto, una revisión no ofrece garantías de que hayamos tenido conocimiento de todos los objetos significativos que se revelarían en un examen. Consideramos que las pruebas de revisión obtenidas son suficientes y adecuadas para proporcionar una base razonable a nuestra conclusión.

Estamos obligados a mantener nuestra independencia respecto a Freeport y a cumplir con nuestras demás responsabilidades éticas, de conformidad con los requisitos éticos pertinentes relacionados con nuestro encargo de revisión. Además, hemos cumplido con los demás requisitos éticos establecidos en el Código de Conducta Profesional y hemos aplicado las Declaraciones sobre Normas de Gestión de la Calidad establecidas por el AICPA.



Los procedimientos que aplicamos se basaron en nuestro criterio profesional. Nuestra revisión consistió, principalmente, en aplicar procedimientos analíticos, realizar consultas a las personas responsables del Objeto, familiarizarnos con los sistemas y procesos de gestión de datos usados para generar, agregar y presentar el Objeto, y llevar a cabo cualquier otro procedimiento que consideráramos necesario dadas las circunstancias.

La preparación del Objeto exige que la dirección establezca o interprete los Criterios, determine la pertinencia de la información que se va a incluir y realice estimaciones y supuestos que afectan la información presentada. El Objeto depende de incertidumbres de medición derivadas de las limitaciones inherentes a la naturaleza y a los métodos usados para determinar dichos datos. La medición de determinados importes y la presentación de determinada información incluyen estimaciones y supuestos que están sujetos a una incertidumbre de valoración inherente considerable, derivada, por ejemplo, de la exactitud y precisión de las técnicas de recopilación de datos y del proceso de medición y presentación de la información. El hecho de obtener pruebas de revisión suficientes y adecuadas que respalden nuestra conclusión no reduce la incertidumbre inherente a las cantidades y a la información facilitada. La elección por parte de la dirección de técnicas de medición, datos de entrada, estimaciones o hipótesis diferentes, aunque aceptables, puede dar lugar a mediciones significativamente distintas. La precisión de las distintas técnicas de medición también puede variar.

Además, el Objeto que figura en el Apéndice A se ha calculado a partir de un número considerable de estimaciones y supuestos de gestión, debido a la naturaleza inherente de la Norma de Contabilidad y Presentación de Informes Corporativos del Protocolo de Gases de Efecto Invernadero sobre la cadena de valor corporativa (Alcance 3), así como a los criterios de la Guía técnica para el cálculo de las emisiones de Alcance 3.

Como se indica en el índice de contenidos de la GRI, la dirección afirma informar en referencia a las Normas de la GRI (2021) y a la Norma 14 de la GRI: Norma del sector minero (2024). La presentación de informes con referencia a la GRI (a diferencia de la presentación de informes de conformidad con las Normas de la GRI) exige a las organizaciones que publiquen un índice de contenidos de la GRI, incluyan una declaración de uso y lo notifiquen a la GRI. Además, para mejorar la idoneidad de los Criterios, la dirección divulgó una descripción de las variaciones materiales en sus divulgaciones en comparación con los estándares de GRI (2021). Nuestra conclusión no se modifica con respecto a este asunto.

Según nuestra revisión, no tenemos constancia de que deban introducirse modificaciones importantes en las divulgaciones en el Informe de Freeport 2025, incluidos los Objetos 1 a 5 del ICMM, así como en su autodeclaración de que el informe se ha elaborado con arreglo a las Normas de la Global Reporting Initiative (2021) y a la Norma 14 de la GRI: Norma del sector minero (2024), así como su índice de contenido de la GRI asociado, las tablas de datos de desempeño del SASB y el Anexo sobre emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) de Alcance 3 al 31 de diciembre de 2025 y para el año finalizado en esa fecha, a fin de que se ajuste a los Criterios.

Ernst & Young LLP

22 de abril de 2026

Apéndice A

Anexo de la dirección sobre los Objetos y los Criterios

ENFOQUE

Para el inventario de emisiones de GEI de Alcance 3, FCX incluye las emisiones de la cadena de valor, tanto en las fases previas como posteriores, asociadas a los centros operativos incluidos en los límites organizativos de Alcance 1 y 2, siguiendo el enfoque de consolidación del control operativo. Las emisiones derivadas de las actividades de construcción y puesta en marcha de las instalaciones de procesamiento *downstream* de PTFI se incluyeron en las categorías 1 y 2 del Alcance 3. A partir del 1 de agosto de 2025, las instalaciones se consideraron operativas, y todas las emisiones de Alcance 3 se incluyeron en sus respectivas categorías. Debido a su escaso impacto, FCX ha excluido las emisiones de la cadena de valor relacionadas con las oficinas corporativas, las operaciones discontinuadas, los proyectos de subsanación, las actividades de exploración y las operaciones de petróleo y gas de Freeport.

Las emisiones de GEI de Alcance 3 de FCX se calculan a partir de los criterios establecidos por el Instituto de Recursos Mundiales (WRI)/el Consejo Empresarial Mundial para el Desarrollo Sostenible (WBCSD) *The Greenhouse Gas Protocol: A Corporate Accounting and Reporting Standard, Revised Edition* (El protocolo de gases de efecto invernadero: norma corporativa de contabilidad e informes, edición revisada) (Protocolo de GEI), el Protocolo de GEI del WRI/WBCSD: *Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard* (Norma de Contabilidad y Presentación de Informes Corporativos sobre la cadena de valor corporativa [Alcance 3]) y la Guía Técnica del Protocolo de GEI de Alcance 3 del WRI/WBCSD: *Supplement to the GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard (Suplemento a la Norma Corporativa de Contabilidad y Presentación de Informes del Protocolo de GEI)*.

FCX evalúa las 15 categorías del Alcance 3 de la siguiente manera y señala que aplicó los límites mínimos establecidos por el Protocolo de GEI: *Norma de Contabilidad y Presentación de Informes Corporativos sobre la cadena de valor corporativa (Alcance 3)* de cada categoría respectiva. Se usaron los potenciales de calentamiento global del Quinto Informe de Evaluación (AR5) del Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático (Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC). Por el momento, no se usan los datos de los socios de la cadena de valor. Las emisiones biogénicas no se aplican al inventario de emisiones.

INCERTIDUMBRES DE MEDICIÓN

Las emisiones de GEI de Alcance 3 están sujetas a incertidumbres de medición derivadas de las limitaciones inherentes a la naturaleza y a los métodos usados para determinar dichos datos. La selección de técnicas de medición diferentes pero aceptables puede dar lugar a mediciones significativamente diferentes. La precisión de las distintas técnicas de medición también puede variar.

Freeport-McMoRan, Inc. (FCX):

Anexo de emisiones de GEI de Alcance 3

Información que corresponde al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2025

Cifras en miles de toneladas métricas de CO₂e (mt CO₂e)

CATEGORÍA	mt CO ₂ e
1 y 2. Bienes y servicios comprados; bienes de capital	3031
3. Actividades relacionadas con el combustible y la energía (no incluidas en el Alcance 1 ni en el 2)	1667
4. Transporte y distribución en las etapas previas de la cadena	359
5. Residuos generados en las operaciones	No es notable
6. Viajes empresariales	No es notable
7. Viaje de los empleados al trabajo	No es notable
8. Activos alquilados en las etapas previas de la cadena	No es notable
9. Distribución y transporte en las etapas posteriores de la cadena	5
10. Procesamiento de los productos vendidos	979
11. Uso de productos vendidos	No es notable
12. Tratamiento de los productos vendidos al final de su vida útil	No es notable
13. Activos alquilados en las etapas posteriores de la cadena	No es notable
14. Franquicias	No es notable
15. Inversiones	No es notable
Emisiones de GEI de Alcance 3	6040

CATEGORÍA	LÍMITE Y METODOLOGÍA	FACTORES DE EMISIÓN
1 y 2. Bienes y servicios comprados; bienes de capital	Las categorías 1 y 2 se calculan de forma combinada, ya que los registros financieros de FCX no permiten una separación precisa de las categorías. Las emisiones de la mayoría de los bienes y servicios adquiridos, y de los bienes de capital (p. ej., reactivos, cal y explosivos) se calculan a partir del método basado en el gasto. Los factores de la entrada-salida ampliada medioambientalmente (<i>Environmentally Extended Input-Output</i> , EEIO) se aplican a los datos de gastos en función del tipo de bien o servicio adquirido. Los datos de gasto de determinados proveedores se agruparán en categorías de proveedores, a las que se aplicará el factor de EEIO más exacto en función de la naturaleza de los servicios prestados por dichos proveedores. Los demás bienes adquiridos (es decir, concentrado de cobre de terceros y otras formas de cobre) se calculan a partir del método de los datos promedio. Las emisiones de estas compras se basan en la cantidad (es decir, toneladas) adquirida y, cuando se dispone de ella, en la información sobre la intensidad de carbono específica del centro.	Códigos de productos del modelo de entrada-salida ambientalmente extendido (EEIO) de la cadena de suministro de la Agencia de Protección Ambiental (<i>Environmental Protection Agency</i> , EPA) de EE. UU., versión v. 1.3.0 (10 de julio de 2024). Factores de emisión personalizados basados en datos de la base de datos Skarn: Curva de emisiones de GEI y consumo energético del cobre de Skarn: 2024 Consejo Científico y Regulador Global 2025 de la Asociación Internacional del Cobre: factores de emisión para el análisis del ciclo de vida del concentrado de cobre
3. Actividades relacionadas con el combustible y la energía (no incluidas en el Alcance 1 ni en el 2)	Las emisiones de las actividades relacionadas con los combustibles y la energía no incluidas en el Alcance 1 ni en el 2 se calculan a partir del método de los datos promedio. Los factores pertinentes de pozo a tanque (<i>Well-To-Tank</i> , WTT) y de transmisión y distribución (T&D) se aplican a las cifras de consumo de combustible y electricidad comunicadas para el Alcance 1 y 2.	Departamento de Medioambiente, Alimentación y Asuntos Rurales (<i>Department for Food & Rural Affairs</i> , DEFRA) del Reino Unido, factores de emisión del WTT Factores de emisión de las etapas previas del ciclo de vida de la Agencia Internacional de la Energía (<i>International Energy Agency</i> , IEA) 2023 (edición piloto) Factores de emisión de la IEA 2021: ajuste por pérdidas en el transporte y la distribución Factores de las Cuentas Nacionales de Gases de Efecto Invernadero de Australia (2025)
4. Transporte y distribución en las etapas previas de la cadena	Las emisiones procedentes del transporte y de la distribución de las etapas anteriores se calculan a partir del método basado en el gasto, y se aplican los factores de EEIO a los datos de gasto. La categoría 4 incluye todo el transporte pagado por FCX, incluso si esos envíos transportan productos de FCX a los clientes.	Códigos de productos de la cadena de suministro de la EPA de EE. UU. (EEIO), versión v. 1.3.0
5. Residuos generados en las operaciones	Las emisiones de esta categoría no son notables debido a los impactos menores.	No corresponde
6. Viajes empresariales	Las emisiones de esta categoría no son notables debido a los impactos menores.	No corresponde
7. Viaje de los empleados al trabajo	Las emisiones de esta categoría no son notables debido a los impactos menores.	No corresponde
8. Activos alquilados en las etapas previas de la cadena	Esta categoría se ha identificado como no notable, ya que FCX no tiene activos alquilados en las etapas anteriores de la cadena.	No corresponde
9. Distribución y transporte en las etapas posteriores de la cadena	Esta categoría incluye las emisiones del transporte de los productos de FCX pagadas por los clientes. Para calcular estas emisiones, se usó el método basado en la distancia. La distancia de los envíos se estimó a partir de los registros de ventas, y se aplicaron los factores de emisión del DEFRA al peso de los envíos por modo de transporte.	Factores de conversión de GEI del DEFRA del Reino Unido para la presentación de informes de las empresas (10 de junio de 2025)
10. Procesamiento de los productos vendidos	Las emisiones se calcularon para el procesamiento de los productos vendidos de FCX a partir del método de datos promedio. Incluye la transformación del concentrado de cobre vendido en ánodos, los ánodos vendidos, los ánodos vendidos en cátodos y los cátodos vendidos en alambón de cobre. Se aplicaron factores de emisión personalizados (calculados mediante el método basado en el mercado [<i>Market-Based Method</i> , MBM] de Alcance 2) al peso (es decir, toneladas) de concentrado de cobre, ánodo y cátodo vendidos a terceros. Las emisiones procedentes de la transformación del alambón de cobre en alambre u otros bienes se excluyeron debido a la falta de datos de alta calidad (es decir, el producto final y los factores de emisión), así como a los menores impactos de estas emisiones en comparación con el procesamiento de concentrados, ánodos y cátodos.	Factores de emisión personalizados estimados a partir de datos de la fundición de Miami de FCX, de la fundición y refinería de Atlantic Copper y de la planta de alambón de El Paso.
11. Uso de productos vendidos	Esta categoría se ha identificado como no notable, ya que FCX es un productor de metales básicos que no generan emisiones derivadas de su uso directo.	No corresponde
12. Tratamiento de los productos vendidos al final de su vida útil	Las emisiones de esta categoría no son notables debido a los impactos menores.	No corresponde
13. Activos alquilados en las etapas posteriores de la cadena	Las emisiones de esta categoría no son notables debido a los impactos menores.	No corresponde
14. Franquicias	Esta categoría se ha identificado como no notable, ya que FCX no tiene franquicias.	No corresponde
15. Inversiones	Las emisiones de esta categoría no son notables debido a los impactos menores.	No corresponde



Ernst & Young LLP
101 E. Washington Street
Suite 910
Phoenix, AZ 85004

Tel: +1 602 322 3000
ey.com

Informe de los contadores independientes

A la dirección de Freeport-McMoRan Inc.

Hemos examinado el informe de Freeport-McMoRan Inc. (Freeport) sobre las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) de Alcance 1 y 2, calculadas mediante el método basado en la ubicación (*Location-Based Method*, LBM) y el método basado en el mercado (MBM) (el "Objeto"), correspondiente al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2025, incluido en el Apéndice B. La dirección de Freeport es responsable del Objeto de conformidad con los criterios establecidos en el Apéndice B (los "Criterios"). Nuestra responsabilidad consiste en brindar una opinión sobre el Objeto según nuestro examen.

Nuestro examen se llevó a cabo de conformidad con las normas de certificación establecidas por el Instituto Estadounidense de Contadores Públicos Certificados ("AICPA"). Dichas normas exigen que planifiquemos y llevemos a cabo el examen con el fin de obtener garantías razonables de que el Objeto cumple con los criterios, en todos los aspectos significativos. El examen implica la realización de procedimientos para obtener pruebas sobre el Objeto. La naturaleza, el momento de aplicación y el alcance de los procedimientos seleccionados dependen de nuestro juicio, incluida la evaluación de los riesgos de incorrecciones materiales en el Tema, ya sean debido a fraude o error. Consideramos que las pruebas obtenidas son suficientes y adecuadas para fundamentar razonablemente nuestra opinión. Nuestro examen no aborda otros Objetos ni Criterios distintos de los establecidos en el Apéndice B.

Estamos obligados a mantener nuestra independencia respecto a Freeport y a cumplir con nuestras demás responsabilidades éticas, según corresponda a los encargos de examen descritos en el "Prefacio: Aplicable a todos los miembros" y en la "Parte 1: Miembros en el ejercicio público" del Código de Conducta Profesional establecido por el AICPA.



Tal y como se describe en el Apéndice B, el Objeto depende de incertidumbres de medición derivadas de las limitaciones inherentes a la naturaleza y a los métodos usados para determinar dichos datos. La selección de técnicas de medición diferentes pero aceptables puede dar lugar a mediciones sustancialmente diferentes. La precisión de las distintas técnicas de medición también puede variar.

La información incluida en el Informe anual de sostenibilidad de Freeport 2025, salvo el Objeto tratado en el Apéndice B, no se ha sometido a los procedimientos aplicados en nuestro examen y, por consiguiente, no emitimos ninguna opinión al respecto.

En nuestra opinión, el Anexo de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) de Alcance 1 y 2, tanto basadas en la ubicación (LBM) como basadas en el mercado (MBM), correspondiente al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2025, se presenta de conformidad con los Criterios, en todos los aspectos significativos.

Ernst + Young LLP

22 de abril de 2026

Apéndice B

Anexo de la dirección sobre los Objetos y los Criterios

ENFOQUE

En el inventario de emisiones de GEI de Alcance 1, Alcance 2 LBM y Alcance 2 MBM, FCX incluye las emisiones asociadas a los centros operativos siguiendo el enfoque de consolidación del control operativo. Esto incluye las emisiones de las instalaciones de procesamiento posterior de PTFI a partir del 1 de agosto de 2025. Debido a los impactos menores, FCX ha excluido a las oficinas corporativas, las operaciones discontinuadas, los proyectos de subsanación, las actividades de exploración y las operaciones de petróleo y gas de Freeport.

Las emisiones de GEI de FCX correspondientes al Alcance 1, al Alcance 2 LBM y al Alcance 2 MBM se han calculado de conformidad con los criterios establecidos por el Instituto de Recursos Mundiales (WRI)/el Consejo Empresarial Mundial para el Desarrollo Sostenible (WBCSD) *The Greenhouse Gas Protocol: A Corporate Accounting and Reporting Standard, Revised Edition* (El protocolo de gases de efecto invernadero: norma corporativa de contabilidad e informes, edición revisada) (Protocolo de GEI) y la Guía de Alcance 2 del Protocolo de GEI de WRI/WBCSD: *An Amendment to the GHG Protocol Corporate Standard* (Enmienda a la norma corporativa del protocolo de GEI).

EMISIONES

Los siguientes gases de efecto invernadero se incluyen en el inventario de Alcance 1 y 2 de FCX: dióxido de carbono (CO₂), metano (CH₄), óxido nitroso (N₂O), hidrofluorocarbonos (HFC) y hexafluoruro de azufre (SF₆). Otros GEI, incluidos los perfluorocarbonos (PFC) y el trifluoruro de nitrógeno (NFF₃), no se incluyen en el inventario, ya que no se generan como parte de las operaciones de FCX. FCX no presenta todos estos gases por separado, sino que convierte todas las emisiones a equivalentes de dióxido de carbono (CO₂e) para su presentación, teniendo en cuenta que el CO₂ es el gas de efecto invernadero más significativo del inventario. Aproximadamente el 96 % del total de las emisiones de GEI de Alcance 1 y 2 (LBM y MBM) declaradas se atribuye al CO₂, mientras que el 4 % restante lo componen el CH₄, el N₂O, los HFC y el SF₆. Se usaron los potenciales de calentamiento global del Sexto Informe de Evaluación (AR6) del Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático (IPCC).

Freeport-McMoRan, Inc. (FCX): Anexo de emisiones de GEI de Alcance 1 y 2 según el método basado en la ubicación (LBM) y el método basado en el mercado (MBM)

Información que corresponde al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2025

Cifras en miles de toneladas métricas de CO₂e (mt CO₂e)

	mt CO ₂ e
Emisiones de GEI de Alcance 1	5060
Emisiones de GEI LBM de Alcance 2	2892
Emisiones de GEI MBM de Alcance 2	2292
Emisiones de GEI LBM de Alcance 1 y 2	7.952
Emisiones de GEI MBM de Alcance 1 y 2	7.352

EMISIONES DE GEI DE ALCANCE 1

FCX basa las emisiones de GEI de Alcance 1 en registros de datos de actividad (uso de combustibles y refrigerantes, cal producida, calcita en el mineral). En situaciones en las que no se dispone de registros exactos de utilización, se supone que todo el combustible comprado en un año se consume en ese año. El diésel total se desglosa, a su vez, en combustión móvil y estacionaria para poder aplicar el factor de emisión adecuado. Esto se hace con los registros actuales de uso de combustible (si están disponibles), los tiempos de funcionamiento del equipo, las especificaciones del fabricante o los registros históricos de uso. Los factores de emisión de Alcance 1 proceden de bases de datos de acceso público (IPCC 2006, Agencia de Protección Ambiental de los Estados Unidos [United States Environmental Protection Agency, USEPA] 2023, Gobierno de Andalucía 2025, Inventario Nacional de GEI de España 2025, Departamento de Medioambiente, Alimentación y Asuntos Rurales [DEFRA] 2025). En cuanto a las emisiones de CO₂ procedentes de la calcita en Safford, se partió de la hipótesis conservadora de que se producía una reacción química completa con el ácido sulfúrico. En lo que respecta a la combustión de carbón en PTFI, los valores caloríficos del carbón se determinan con el valor calorífico neto (Net Calorific Value, VCN) medio, según los datos facilitados en las certificaciones de los proveedores de carbón. Las emisiones biogénicas derivadas del uso de biocombustibles ascendieron a 165 260 toneladas métricas de CO₂ en 2025.

EMISIONES DE GEI DE ALCANCE 2

FCX basa las emisiones de GEI de Alcance 2 en los totales de electricidad facturada. Las emisiones LBM de Alcance 2 se calculan a partir de factores de emisión regionales o nacionales de acceso público correspondientes a la ubicación en cuestión (base de datos integrada de emisiones y generación de la EPA [eGRID] 2023, Agencia Internacional de la Energía [IEA] 2021, DEFRA 2025 y Comisión Nacional de Energía de Chile 2025). FCX no compra calefacción, refrigeración ni vapor. Las emisiones MBM de Alcance 2 se calculan teniendo en cuenta la aplicación de los certificados de atributos energéticos (*Energy Attribute Certificates*, EAC) y los acuerdos de compra de energía (PPA) adquiridos, así como los factores de emisión específicos de proveedores de servicios públicos concretos, según estén disponibles. Se han adquirido EAC para cubrir parte o la totalidad del consumo eléctrico de la fundición y refinería Atlantic Copper, Bagdad, El Abra, las instalaciones de procesamiento posterior de PTFI, Fort Madison, Miami, Róterdam y Stowmarket.

Tanto en el cálculo de las emisiones de Alcance 2 según el método LBM como según el método MBM, se usan factores de emisión disponibles en el momento del cierre del inventario. Por lo tanto, algunos factores de emisión usados pueden tener un retraso de hasta un año debido al tiempo de demora. Los factores de emisión de la mezcla residual ajustados para tener en cuenta las compras voluntarias no están disponibles en las regiones en las que operaba FCX y no se aplican a este inventario.

INCERTIDUMBRES DE MEDICIÓN

Las emisiones de GEI de Alcance 1 y Alcance 2 LBM y MBM están sujetas a incertidumbres de medición derivadas de las limitaciones inherentes a la naturaleza y los métodos utilizados para determinar dichos datos. La selección de técnicas de medición diferentes pero aceptables puede dar lugar a mediciones significativamente diferentes. La precisión de las distintas técnicas de medición también puede variar.

Datos complementarios

FCX se compromete a informar de manera periódica y transparente sobre nuestro desempeño en materia de sostenibilidad. Los datos proporcionados aquí reflejan nuestro desempeño histórico durante los últimos cinco años en temas clave de sostenibilidad.

Salvo que se indique lo contrario, los datos medioambientales abarcan las operaciones mineras en activo (Bagdad, Cerro Verde, Chino/Cobre, Climax, El Abra, Henderson, Morenci, Grasberg, Safford/Lone Star, Sierrita y Tyrone) y las instalaciones de procesamiento posterior (Atlantic Copper, El Paso, Fort Madison, Miami, las instalaciones de procesamiento posterior de PTFI, Róterdam y Stowmarket). La información sobre el personal, la salud y la seguridad, las comunidades y la gobernanza abarca los centros operativos y no operativos, las actividades de exploración, los proyectos y los activos cedidos o cerrados hasta el año de su cesión o cierre.

La mayor parte de los datos sobre sostenibilidad de FCX se registran en sistemas de introducción de datos en línea, se almacenan en una base de datos centralizada y se someten a una validación interna anual y a una verificación externa.

Como resultado de cambios en la metodología, correcciones o mejoras continuas en nuestros procesos de recopilación de datos y en la calidad de aquellos, los datos informados podrían ajustarse en años futuros. Los datos han sido verificados por Ernst & Young LLP. En las declaraciones de confiabilidad de este informe, figuran las normas utilizadas. Los datos de emisiones de GEI se calcularon a partir del enfoque de control operativo establecido por el Protocolo de GEI del WRI/WBCSD y se informan sobre una base del 100 %, independientemente de la propiedad de FCX u otros acuerdos. Los resultados históricos no indican los resultados futuros. Las cifras financieras se expresan en dólares estadounidenses, salvo que se indique lo contrario. Debido al redondeo, algunas cifras y porcentajes pueden no coincidir con la cifra total o el 100 %. A menos que se indique lo contrario, los datos presentados cubren nuestros resultados durante los años que terminan el 31 de diciembre, que corresponde al año fiscal de FCX.

Encontrará información adicional sobre Freeport [en nuestra página web](#). Para obtener más detalles sobre nuestros resultados financieros y nuestra estructura de gobernanza, consulte nuestros [informes financieros anuales](#) correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025, disponibles en nuestro sitio web.



Instalaciones de procesamiento posterior de PTFI, Indonesia.

SALUD Y SEGURIDAD¹

<i>Años terminados el 31 de diciembre</i>	2021	2022	2023	2024	2025
Incidentes de PFE y de riesgo susceptibles de medidas correctivas ²	-	-	81	65	54
Tasa de frecuencia de incidentes de riesgo susceptibles de medidas correctivas y PFE ³	-	-	0,081	0,066	0,065
Lesiones registrables	457	590	605	516	456
Tasa total de accidentes registrables (TRIR) ⁴					
Empleados	0,75	0,93	1,03	0,78	0,68
Personal contratista	0,62	0,60	0,35	0,36	0,42
TRIR total de nuestro personal	0,70	0,77	0,60	0,52	0,55
Accidentes letales del personal ⁵					
Empleados	0	0	0	0	0
Personal contratista	2	1	1	2	9
Total de accidentes letales de nuestro personal	2	1	1	2	9
Tasa de accidentes letales ⁶					
Empleados	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Personal contratista	0,007	0,003	0,002	0,003	0,021
Tasa total de accidentes letales de nuestro personal	0,003	0,001	0,001	0,002	0,011
Tasa de frecuencia de cuasiaccidentes (NMFR) ⁷					
Empleados	1,15	1,03	0,79	0,95	1,05
Personal contratista	0,88	0,64	0,15	0,18	0,29
NMFR total de nuestro personal	1,78	1,17	0,93	1,25	1,45
Tasa de frecuencia de lesiones con tiempo perdido (LTIR) ⁸					
Empleados	0,31	0,43	0,43	0,35	0,35
Personal contratista	0,32	0,31	0,13	0,11	0,14
LTIR total de nuestro personal	0,31	0,37	0,24	0,21	0,25

- Los resultados de desempeño sobre seguridad y salud en el trabajo se basan en los criterios de información de la Administración de Seguridad y Salud Minera (Mine Safety and Health Administration, MSHA) de EE. UU. Los datos incluyen a los empleados (empleados a tiempo completo y parcial en equivalente a tiempo completo) y a los contratistas. En esta tabla, se reflejan los incidentes ocurridos en los centros operativos y no operativos, las actividades de exploración, los proyectos y los activos desinvertidos o cerrados hasta el año de desinversión o cierre. Las tasas se calculan por cada 200 000 horas trabajadas, excepto cuando se indique lo contrario. Los parámetros de esta tabla se calculan a partir de los informes de lesiones, enfermedades y cuasiaccidentes de empleados y contratistas. Por lo general, FCX no actualiza los datos del año anterior cuando cambia la clasificación de los incidentes.
- No hay ninguna definición uniforme en las normas vigentes sobre información de sostenibilidad; FCX define esta métrica propia como todos aquellos incidentes que: (1) implican la exposición de los trabajadores a energías o riesgos mortales que requieren medidas preventivas o correctivas adicionales, o (2) se clasifican como "riesgo susceptible de medidas correctivas" mediante el proceso de clasificación de riesgos posterior al incidente de FCX, que evalúa tanto la probabilidad como las consecuencias. Los sucesos que, probablemente, no vuelvan a ocurrir no suelen considerarse susceptibles de medidas correctivas. Esta métrica incluye los incidentes, independientemente de si se produjo de verdad una lesión, una enfermedad o un daño, y tiene en cuenta tanto a los empleados como a los contratistas.
- Tasa de frecuencia de incidentes de PFE y de riesgo susceptibles de medidas correctivas = (Número de incidentes de PFE y de riesgo susceptibles de medidas correctivas × 200 000) / Total de horas trabajadas.
- TRIR = ([Accidentes mortales + Incidentes con tiempo perdido + Incidentes de tarea restringida + Tratamientos médicos] × 200 000) / Total de horas trabajadas. La TRIR es equivalente a la tasa de incidentes total (All-Incident Rate, AIR) de la Administración de Salud y Seguridad Minera (MSHA).
- En el formulario 10-K de FCX de 2022, presentado el 15 de febrero de 2023, FCX informó 3 accidentes mortales en el lugar de trabajo en 2022, que, en el momento de la presentación, aún no habían sido clasificados por la MSHA como episodios médicos independientes o relacionados con el trabajo. Desde entonces, la MSHA ha clasificado esos 3 accidentes mortales como episodios médicos independientes y no relacionados con el trabajo.
- Tasa de víctimas mortales = (Número de víctimas mortales × 200 000) / Total de horas trabajadas.
- NMFR = (Cantidad de cuasiaccidentes × 200 000) / Total de horas trabajadas. Los cuasiaccidentes notificados de manera anónima solo se tienen en cuenta en la tasa total.
- LTIR = (Número de lesiones con tiempo perdido × 200 000) / Total de horas trabajadas.

PERSONAL

Años terminados el 31 de diciembre	2021	2022	2023	2024	2025
Cantidad de empleados					
EE. UU.	11 581	12 354	12 943	13 873	13 843
Indonesia	6130	5897	6444	6606	6630
América del Sur	6024	6327	6718	6946	7335
Europa/otros	968	1000	1057	1073	1168
Cantidad total de empleados	24 703	25 578	27 162	28 498	28 976
Cantidad de Personal contratista¹					
EE. UU. ²	13 540	16 597	20 088	25 483	18 280
Indonesia ³	22 113	23 467	55 967	32 242	27 707
América del Sur ⁴	6125	6447	6756	6241	6768
Europa/otros	2141	2355	2512	1729	2109
Cantidad total del Personal contratista	43 919	48 866	85 323	65 695	54 864
Empleados cubiertos por convenios colectivos (CLA)⁵					
EE. UU.	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %
Indonesia	49 %	47 %	47 %	43 %	41 %
América del Sur	66 %	67 %	65 %	64 %	64 %
Europa/otros	63 %	60 %	58 %	53 %	52 %
Personal mundial cubierto por CLA	31 %	30 %	29 %	28 %	28 %

Información demográfica del personal					
Empleados por estado					
Empleados a tiempo completo	24 622	25 463	27 043	28 396	28 890
Empleados a tiempo parcial	81	115	119	102	86
Empleados por categoría laboral					
Dirección ejecutiva	33	36	37	37	35
Área administrativa ⁶	8033	8370	9521	9927	10 298
Área operativa	16 637	17 172	17 604	18 534	18 643
Personal por grupo etario					
<30 años	12 %	13 %	15 %	16 %	15 %
30-50 años	65 %	64 %	62 %	62 %	61 %
>50 años	23 %	23 %	23 %	23 %	24 %
Empleados por nacionalidad					
Ciudadanos del país	99 %	99 %	99 %	99 %	99 %
Expatriados/ciudadanos de terceros países	1 %	1 %	1 %	1 %	1 %

1. Refleja el personal contratado en distintos momentos del año. Algunos contratistas trabajan en proyectos de carácter temporal que fluctúan de un año a otro.

2. Refleja las actualizaciones del sistema y las mejoras metodológicas realizadas en 2025.

3. Incluye al personal contratado en las instalaciones de procesamiento posterior de PTFI a partir de 2023.

4. Incluye al número de contratistas de Cerro Verde calculado en equivalentes a tiempo completo.

5. Los datos solo incluyen a los empleados cubiertos por el CLA. En EE. UU., nuestros empleados por horas siguen optando por trabajar directamente con la dirección de la empresa, en lugar de hacerlo mediante la representación sindical, según nuestros Principios Rectores, que describen cómo colaboramos para alcanzar nuestros objetivos comunes dentro de los valores de la empresa.

6. Refleja a los empleados que desempeñan funciones principalmente administrativas o de apoyo, incluidos los ámbitos de la cadena de suministro, las finanzas, los sistemas de información de gestión y los recursos humanos.

Nota: Los propios empleados brindan su información demográfica.

PERSONAL

Años terminados el 31 de diciembre	2021	2022	2023	2024	2025
Información demográfica del personal					
Información demográfica de los empleados en EE. UU. ¹					
Raza blanca	52 %	51 %	50 %	48 %	48 %
Raza hispana o latina	40 %	41 %	42 %	42 %	43 %
Raza indoamericana o nativa de Alaska	4 %	4 %	4 %	5 %	4 %
Raza asiática	1 %	1 %	1 %	2 %	2 %
Raza negra o afroamericana	1 %	2 %	2 %	2 %	2 %
Raza nativa de Hawái o de otra isla del Pacífico	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %
Multirracial	1 %	1 %	1 %	1 %	1 %
Sin información	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %
Información demográfica de los empleados de Indonesia					
Representación indonesia	97 %	97 %	97 %	97 %	97 %
Representación de papúes originarios (Grasberg) ²	43 %	43 %	43 %	42 %	41 %
Mujeres empleadas por ubicación					
EE. UU.	19 %	20 %	21 %	21 %	21 %
Indonesia	8 %	8 %	9 %	10 %	10 %
Perú	6 %	6 %	6 %	7 %	7 %
Chile	14 %	14 %	17 %	16 %	16 %
Europa/otros	17 %	17 %	18 %	19 %	20 %
Total de mujeres empleadas	13 %	14 %	15 %	15 %	15 %
Mujeres empleadas por categoría laboral					
Dirección ejecutiva	7	8	7	9	9
Área administrativa ³	1930	2044	2318	2457	2584
Área operativa	1369	1568	1689	1857	1863
Total de mujeres empleadas	3306	3620	4014	4323	4456

1. Refleja solo a los empleados y se ajusta a las categorías establecidas por la Comisión para la Igualdad de Oportunidades en el Empleo de los EE. UU. Estas métricas se basan en los datos del personal a cierre del ejercicio; sin embargo, los datos de plantilla que figuran en la tabla de EEO-1 de datos de plantilla de EE. UU. de 2025, en la página 125, corresponden a las fechas de nómina del mes de diciembre de 2025.

2. Refleja el porcentaje de la base de empleados indonesios ubicados en Papúa Central y Jayapura que son originarios de Papúa.

3. Refleja a los empleados que desempeñan funciones principalmente administrativas o de apoyo, incluidos los ámbitos de la cadena de suministro, las finanzas, los sistemas de información de gestión y los recursos humanos.

Nota: Los propios empleados brindan su información demográfica.

PERSONAL

Años terminados el 31 de diciembre	2021	2022	2023	2024	2025
Atracción y retención de talentos					
Nuevas contrataciones por ubicación					
EE. UU.	1934	2338	2251	2650	1809
Indonesia	21	35	867	584	201
Perú	135	267	440	302	234
Chile	53	207	26	33	108
Europa/otros	33	51	51	57	59
Nuevas contrataciones por sexo					
Hombres	1697	2238	2923	2888	1917
Mujeres	479	660	710	737	491
Nuevas contrataciones por grupo etario					
<30 años	1016	1180	1642	1588	1073
30-50 años	942	1420	1738	1715	1102
>50 años	218	298	255	323	236
Total de nuevas contrataciones	2176	2898	3635	3626	2411
Tasa de rotación de empleados por ubicación					
EE. UU.	14 %	14 %	14 %	14 %	14 %
Indonesia	7 %	7 %	7 %	7 %	3 %
Perú	3 %	2 %	3 %	3 %	3 %
Chile	6 %	8 %	12 %	6 %	5 %
Europa/otros	7 %	3 %	4 %	4 %	4 %
Tasa de rotación de empleados por grupo etario					
<30 años	20 %	20 %	21 %	18 %	17 %
30-50 años	7 %	6 %	6 %	6 %	6 %
>50 años	12 %	13 %	13 %	13 %	9 %
Tasa de rotación de empleados: hombres					
Tasa iniciada por la empresa	4 %	2 %	3 %	3 %	3 %
Tasa iniciada por el empleado (voluntaria)	5 %	7 %	6 %	6 %	5 %
Tasa de rotación de empleados: hombres	9 %	9 %	9 %	9 %	8 %
Tasa de rotación de empleados: mujeres					
Tasa iniciada por la empresa	3 %	3 %	4 %	4 %	3 %
Tasa iniciada por el empleado (voluntaria)	8 %	9 %	9 %	8 %	8 %
Tasa de rotación de empleados: mujeres	11 %	12 %	13 %	12 %	11 %
Tasa de rotación total de empleados	9 %	9 %	10 %	9 %	8 %
Tasa de rotación voluntaria	6 %	7 %	7 %	6 %	5 %

Nota: Los propios empleados brindan su información demográfica. Las tasas de rotación y las nuevas contrataciones no incluyen a los trabajadores temporales, de temporada ni a los becarios, y reflejan la rotación durante todo el año.

PERSONAL

Los datos de EEO-1 presentada aquí se limita a la presentación de informes de representación en las categorías laborales exigidas por el gobierno federal de EE. UU. que difieren en nuestras operaciones mundiales. Los datos de la tabla no incluyen a nuestros aproximadamente 15 100 empleados que residen fuera de EE. UU. ni a los aproximadamente 54 900 trabajadores subcontratados que forman parte integrante de nuestra personal del mundo.

DECLARACIÓN SOBRE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES EN EL EMPLEO (EEO-1) EN EE. UU. Año finalizado el 31 de diciembre de 2025															
CATEGORÍAS LABORALES	Raza/origen étnico														Total general
	Hispano o latino		Ni hispano ni latino												
			Masculino						Femenino						
	Masculino	Femenino	Raza blanca	Raza negra o afroamericana	Raza nativa de Hawái o de otra isla del Pacífico	Raza asiática	Raza indoamericana o nativa de Alaska	Multirracial	Raza blanca	Raza negra o afroamericana	Raza nativa de Hawái o de otra isla del Pacífico	Raza asiática	Raza indoamericana o nativa de Alaska	Multirracial	
Ejecutivos/funcionarios de alto rango y directivos	4	0	20	0	0	1	0	0	5	0	0	0	0	0	30
Funcionarios de primer o segundo nivel y gerentes	498	80	886	14	5	29	11	5	183	2	0	4	3	0	1720
Profesionales	494	268	1065	122	7	117	16	28	477	31	1	42	14	9	2691
Técnicos	247	85	228	6	2	2	9	7	96	1	0	2	9	2	696
Personal de ventas	1	3	4	0	0	1	0	0	8	0	0	1	0	0	18
Auxiliar administrativo	30	126	35	4	0	4	1	0	142	17	0	4	5	3	371
Trabajadores de oficios	1341	48	1266	32	5	4	114	27	30	0	0	0	19	3	2889
Operarios	2.145	432	1.644	70	14	13	252	60	415	4	5	4	133	17	5.208
Obreros y ayudantes	48	7	39	1	0	0	2	0	4	1	0	0	4	2	108
Trabajadores de servicios	45	96	26	1	0	0	0	2	61	3	0	0	4	2	240
TOTAL DEL INFORME 2025	4853	1145	5213	250	33	171	405	129	1421	59	6	57	191	38	13 971
Total del informe 2024	4812	1117	5333	231	39	157	433	117	1441	53	8	59	208	37	14 045

Nota: Estos datos incluyen a los trabajadores con empleo activo en EE. UU. durante el mes de diciembre de 2025.

BENEFICIOS OFRECIDOS A LOS EMPLEADOS A TIEMPO COMPLETO

Año finalizado el 31 de diciembre de 2025		SEGURO DE VIDA	ATENCIÓN MÉDICA	COBERTURA POR DISCAPACIDAD	PERMISO PARENTAL	FONDO DE JUBILACIÓN	PROPIEDAD DE ACCIONES
PRODUCCIÓN MINERA DE COBRE	EE. UU.						
	Bagdad	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	No
	Chino/Cobre	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	No
	Morenci	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	No
	Safford/Lone Star	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	No
	Sierrita	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	No
	Tyrone	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	No
	América del Sur						
	Cerro Verde	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	No
	El Abra	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	No
	Indonesia						
	Grasberg	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	No
PRODUCCIÓN MINERA DE MOLIBDENO	EE. UU.						
	Climax	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	No
	Henderson	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	No
FUNDICIÓN Y REFINERÍA	EE. UU.						
	Refinería y planta de alambrón de El Paso	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	No
	Refinería y planta de alambrón de Miami	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	No
	Indonesia						
	Procesamiento posterior ¹	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	No
	Europa						
	Fundición y refinería Atlantic Copper	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	No
OTROS	Otros						
	Planta de productos especiales de molibdeno de Fort Madison	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	No
	Róterdam	No	Sí	Sí	Sí	Sí	No
	Stowmarket	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	No
	Empresa, apoyo y administración (EE. UU.)	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	No

1. Refleja las instalaciones de procesamiento posterior de PTFI.

Nota: En la tabla, se reflejan los beneficios mínimos ofrecidos a los empleados a tiempo completo. A algunos empleados se les pueden ofrecer otros beneficios, como el acceso a un programa de asistencia al empleado, que no figuran en esta tabla.

DESEMPEÑO SOCIAL: COMUNIDADES

Años terminados el 31 de diciembre	2021	2022	2023	2024	2025
Quejas de la comunidad¹ (recuento)					
Quejas de la comunidad por zonas geográficas					
EE. UU.	94	81	93	72	79
Indonesia	60	59	49	55	53
Perú	4	6	28	35	61
Chile	10	15	7	8	4
Europa	1	0	1	1	1
Total de quejas de la comunidad	169	161	178	171	198
Quejas de la comunidad por tipo (%)					
Participación de la comunidad	1 %	1 %	2 %	2 %	2 %
Inversiones comunitarias	12 %	12 %	10 %	13 %	7 %
Patrimonio cultural	2 %	3 %	1 %	4 %	1 %
Empleo	3 %	8 %	6 %	16 %	9 %
Medioambiente	15 %	15 %	20 %	22 %	24 %
Salud y seguridad	14 %	19 %	24 %	14 %	10 %
Acceso a la tierra	1 %	0 %	2 %	1 %	3 %
Derechos sobre la tierra	5 %	3 %	2 %	2 %	2 %
Medios de subsistencia	1 %	2 %	2 %	2 %	1 %
Recursos locales	8 %	12 %	7 %	3 %	9 %
Olor, ruido, vibración	8 %	8 %	9 %	6 %	15 %
Otros ²	13 %	10 %	9 %	6 %	6 %
Daños a la propiedad	16 %	6 %	3 %	5 %	8 %
Reasentamiento	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %
Seguridad	1 %	0 %	1 %	1 %	0 %
Comportamiento del personal	0 %	1 %	2 %	4 %	6 %

1. Por "queja de la comunidad" nos referimos a todo problema o preocupación (percibido o real) que un miembro o grupo afectado de las comunidades situadas en nuestra área de impacto operativo directo o indirecto, así como otros grupos de interés, desee que FCX o sus socios comerciales aborden y resuelvan. Las quejas de la comunidad que se informan aquí se gestionan mediante nuestro mecanismo de gestión de quejas de la comunidad y se registran en nuestro sistema de gestión de incidencias. Estas quejas pueden recibirse de forma anónima o identificada, a través de interacciones presenciales con los miembros del equipo de participación comunitaria, contacto directo con un miembro del personal, comunicaciones por escrito enviadas por correo postal o depositadas en buzones locales, líneas telefónicas de atención locales o correo electrónico.

2. La categoría "Otros" incluye la contaminación lumínica, las plagas y otras quejas que no figuran en esta tabla.

INVERSIONES SOCIALES: ÁREAS DE INTERÉS

<i>Año finalizado el 31 de diciembre de 2025</i>	INVERSIONES COMUNITARIAS (USD en millones)
Educación y desarrollo de habilidades	
Educación y apoyo comunitarios	USD 1,6
Educación temprana	1,1
Desde jardín de infantes hasta 12.º grado.	9,5
Enseñanza superior	6,0
Becas	3,1
Desarrollo del personal	5,1
Educación y desarrollo de habilidades	USD 26,4
Oportunidades económicas	
Acceso a los alimentos	USD 0,7
Infraestructura comunitaria	7,0
Patrimonio cultural y artes	7,2
Desarrollo económico	11,0
Medioambiente	1,6
Salud	4,8
Centro de salud	12,9
Vivienda	0,3
Medios de subsistencia	2,1
Recreación	1,9
Seguridad	4,7
Apoyo a las pequeñas empresas	5,9
Oportunidades económicas	USD 60,1
Liderazgo y desarrollo de capacidades a nivel comunitario	
Compromiso y participación ciudadana	USD 0,3
Planificación comunitaria y de emergencia	0,4
Capacitación en liderazgo y desarrollo de competencias	1,2
Gobernanza y eficacia de la organización	0,2
Liderazgo y desarrollo de capacidades a nivel comunitario	USD 2,1
Fondos fiduciarios comunitarios^{1,2}	USD 77,4
Otros³	USD 26,0
Total de inversiones sociales²	USD 192,0

1. Refleja las inversiones en los programas de la YPMAK y su fondo de dotación, los programas nacionales de desarrollo juvenil y deportivo, los programas de salud y los fondos fiduciarios para los derechos sobre la tierra, entre otras cosas.

2. Incluye USD 20,8 millones en conceptos devengados y reservados para futuros proyectos y programas en Papúa Central (Indonesia).

3. Incluye inversiones en programas de donaciones de los empleados, como el programa de donaciones equiparadas de FCX, la campaña de United Way, la participación de los grupos de interés y los servicios administrativos.

VALOR ECONÓMICO APORTADO

(USD en millones) Años terminados el 31 de diciembre	2021	2022	2023	2024	2025
Contribuciones económicas directas ^{1,2}	USD 15 840	USD 19 622	USD 18 934	USD 23 047	USD 23 323
Pagos en efectivo a las administraciones públicas ^{1,3,4}	USD 3150	USD 5551	USD 4003	USD 6217	USD 5820
Inversiones comunitarias ⁴	USD 164	USD 177	USD 187	USD 211	USD 192

1. Para obtener más información, consulte la [sección Contribuciones económicas](#) de este informe y nuestro [formulario 10-K de 2025](#).
2. Los importes incluyen los derechos de exportación y los impuestos sobre los beneficios netos en Indonesia.
3. Los importes presentados reflejan los créditos de años anteriores, cuando proceda, y no los pagos de las cuotas en litigio.
4. Los pagos en efectivo a las administraciones públicas y las inversiones comunitarias son subgrupos de contribuciones económicas directas.

PRINCIPALES CONTRIBUCIONES ECONÓMICAS

(USD en millones) Año terminado el 31 de diciembre de 2025	EE. UU. ¹	INDONESIA	PERÚ	CHILE	EUROPA/OTROS ²	TOTAL
Pagos a proveedores	USD 5694	USD 3070	USD 902	USD 571	USD 3111	USD 13 348
Sueldos y beneficios del personal	2173	415	577	132	118	3415
Pagos a proveedores de capital:						
Dividendos y distribuciones	865	1027	247	0	0	2139
Intereses	287	250	15	0	46	598
Pagos a las administraciones públicas ³	31	2866	646	76	12	3631
Inversiones comunitarias	57	118 ⁴	10	6	1	192
Total de contribuciones económicas directas	USD 9107	USD 7746	USD 2397	USD 785	USD 3288	USD 23 323
Total de gastos de capital⁵	USD 1495	USD 2358	USD 353	USD 66	USD 222	USD 4494

1. Incluye los resultados de la empresa matriz.
2. Representa los costos de los demás grupos empresariales de FCX que se encuentran fuera de los países en los que FCX desarrolla sus operaciones principales.
3. No incluye los impuestos sobre las nóminas de los empleados, los impuestos sobre la propiedad, los dividendos y otros impuestos y tasas, que se incluyen en los pagos a proveedores y en los dividendos. En la página siguiente, se incluye una conciliación del anexo "Pagos en efectivo a las administraciones públicas".
4. Incluye inversiones comunitarias destinadas a las operaciones mineras y las instalaciones de procesamiento posterior de PTFI.
5. Incluye los costos de los proyectos de capital, que comprenden los pagos adicionales a los proveedores, los salarios y los beneficios de los empleados, los pagos a los proveedores de capital y los pagos a las administraciones públicas, no incluidos en el resto de la tabla anterior.

Nota: Estos montos se obtuvieron, sobre todo, de los datos de los segmentos informados públicamente por FCX. Para consultar la información sobre los datos por segmentos de FCX de conformidad con los PCGA de EE. UU., consulte las páginas 170 a 175 del [formulario 10-K de 2025](#).

PAGOS EN EFECTIVO A LAS ADMINISTRACIONES PÚBLICAS¹

(USD en millones) Año terminado el 31 de diciembre de 2025	EE. UU.	INDONESIA ²	PERÚ	CHILE	EUROPA/OTROS ³	TOTAL
Impuestos corporativos sobre la renta, netos de reintegros	USD 0	USD 1641	USD 574	USD 47	USD 12	USD 2274
Retención de impuestos sobre dividendos en el extranjero	0	98	25	0	0	123
Impuestos sobre las nóminas del personal ⁴	500	102	82	16	44	744
Dividendos	0	1027	0	0	0	1027
Regalías e impuestos netos por separación	31	335	47	29	0	442
Impuestos sobre la propiedad	82	69	0	1	2	154
Otros impuestos y tasas ⁵	43	930	59	23	1	1056
Pagos totales en efectivo a las administraciones públicas	USD 656	USD 4202	USD 787	USD 116	USD 59	USD 5820

1. En este anexo, se refleja una iniciativa voluntaria de FCX para registrar sus pagos en efectivo a las administraciones públicas (una vez deducidas las devoluciones). Los importes presentados no reflejan los pagos de las cuotas en litigio. Los importes presentados reflejan los créditos de años anteriores, cuando proceda. Las jurisdicciones enumeradas representan, principalmente, impuestos y pagos a las administraciones públicas a nivel de proyecto, salvo en el caso de EE. UU., donde los pagos de impuestos por país se recaudan a nivel de entidad.
2. No incluye los intereses ni determinados pagos administrativos relacionados con las liquidaciones tributarias, que se incluyen en los importes de los beneficios directos que figuran en la ficha informativa sobre contribuciones financieras disponible en [ptfi.co.id](https://www.ptfi.co.id).
3. Representa los pagos en efectivo a las administraciones públicas realizados por otros grupos empresariales de FCX que se encuentran fuera de los países en los que FCX lleva a cabo sus operaciones principales.
4. Incluye los impuestos sobre las nóminas recaudados en nombre del personal y pagados a los gobiernos.
5. Incluye los derechos de aduana y de exportación, así como las retenciones sobre los servicios extranjeros.

CONCILIACIÓN DE LOS PAGOS EN EFECTIVO A LAS ADMINISTRACIONES PÚBLICAS

(USD en millones) Año terminado el 31 de diciembre de 2025	EE. UU.	INDONESIA ¹	PERÚ	CHILE	EUROPA/OTROS	TOTAL
Pagos en efectivo a las administraciones públicas	USD 656	USD 4202	USD 787	USD 116	USD 59	USD 5820
Menos:						
Impuestos sobre las nóminas del personal	USD 500	USD 102	USD 82	USD 16	USD 44	USD 744
Impuestos sobre la propiedad	82	69	0	1	2	154
Dividendos	0	1027	0	0	0	1027
Otros impuestos y tasas ²	43	138	59	23	1	264
Pagos totales a las administraciones públicas³	USD 31	USD 2866	USD 646	USD 76	USD 12	USD 3631

1. No incluye los intereses ni determinados pagos administrativos relacionados con las liquidaciones tributarias, que se incluyen en los importes de los beneficios directos que figuran en la ficha informativa sobre contribuciones financieras disponible en [ptfi.co.id](https://www.ptfi.co.id).
2. No incluye USD 792 millones en Indonesia en concepto de derechos de exportación e impuestos sobre los beneficios netos.
3. Los impuestos sobre las nóminas de los empleados, los dividendos, los impuestos sobre la propiedad y otros impuestos y tasas se incluyen en los pagos a proveedores, así como los dividendos y las distribuciones en la tabla de resumen de las principales contribuciones económicas por región operativa, ya que esos datos se derivan, principalmente, de la información por segmentos publicada por FCX. Por lo tanto, estos impuestos no se incluyen en los pagos en efectivo a las administraciones públicas a efectos de la presentación de las contribuciones económicas directas en la tabla Principales contribuciones económicas de la página anterior.

DERECHOS HUMANOS

Años terminados el 31 de diciembre	2021	2022	2023	2024	2025
Violaciones graves de los derechos humanos ¹	0	2 ²	0	0	0

1. No existe una definición universal en el derecho internacional; sin embargo, el proceso de recolección y revisión de datos de FCX se rige por el informe de la Oficina del Alto Comisionado de Naciones Unidas "La Responsabilidad de las Empresas de Respetar los Derechos Humanos: Guía para la Interpretación" que proporciona información para identificar estos tipos de violaciones. Además, FCX usa pautas de interpretación específicas de varias organizaciones internacionales, como la Organización Internacional del Trabajo, para determinar ciertos tipos de violaciones.
2. La información sobre los incidentes ocurridos en las instalaciones de procesamiento posterior de PTFI en Java Oriental (Indonesia), que FCX consideró graves violaciones de los derechos humanos durante la fase de construcción de las instalaciones, se puede consultar en la página 36 de nuestro [Informe anual de sostenibilidad 2023](#).

GASTO EN ADQUISICIONES

(USD en millones) Años terminados el 31 de diciembre	2021	2022	2023	2024	2025
Proveedores locales	USD 3350	USD 4077	USD 4432	USD 4580	USD 5156
Proveedores nacionales	5489	8218	9404	9911	9662
Proveedores situados fuera del país de origen	2969	2988	3577	3730	3677
Distribución total de los gastos de aprovisionamiento	USD 11 808	USD 15 284	USD 17 412	USD 18 221	USD 18 496
Porcentaje gastado con proveedores locales	28 %	27 %	25 %	25 %	28 %
Porcentaje gastado con proveedores nacionales	46 %	54 %	54 %	54 %	52 %
Porcentaje gastado con proveedores situados fuera del país de origen	25 %	19 %	21 %	21 %	20 %
Cantidad de proveedores locales	3145	3376	3659	3693	3806

Nota: En lo que respecta a nuestras operaciones en EE. UU., los Países Bajos y Chile, se consideran proveedores locales aquellos que se encuentran en el estado o la región donde operamos. En el caso de nuestras operaciones en España y Perú, los proveedores locales son aquellos ubicados en la ciudad donde operamos. En cuanto a nuestras operaciones en el Reino Unido e Indonesia, se consideran proveedores locales aquellos que se encuentran en los condados o provincias cercanos a nuestras operaciones. Los proveedores nacionales son aquellos ubicados en el mismo país de la operación. Los proveedores de fuera del país de origen se encuentran en países en los que no operamos.

GASTO EN ADQUISICIONES POR GRUPO

(USD en millones) Año terminado el 31 de diciembre de 2025	GASTO EN BIENES			GASTO EN SERVICIOS ¹			GASTO TOTAL EN ADQUISICIONES
	LOCAL	PORCENTAJE DEL TOTAL	TOTAL	LOCAL	PORCENTAJE DEL TOTAL	TOTAL	
Importe gastado a nivel local por grupos: FCX a nivel mundial							
Pequeñas empresas	USD 433	60 %	USD 725	USD 496	65 %	USD 761	USD 1486
Empresas propiedad de mujeres y minorías ²	USD 137	85 %	USD 161	USD 257	63 %	USD 408	USD 570

1. Los importes incluyen conceptos como software y servicios informáticos, servicios de construcción e ingeniería, servicios de consultoría, contratación de personal, suministros y créditos no aplicados.
2. Los empleados facilitaron la información demográfica que les correspondía.

Nota: En lo que respecta a nuestras operaciones en EE. UU., los Países Bajos y Chile, se consideran proveedores locales aquellos que se encuentran en el estado o la región donde operamos. En el caso de nuestras operaciones en España y Perú, los proveedores locales son aquellos ubicados en la ciudad donde operamos. En cuanto a nuestras operaciones en el Reino Unido e Indonesia, se consideran proveedores locales aquellos que se encuentran en los condados o provincias cercanos a nuestras operaciones.

GASTOS DE ADQUISICIONES POR CENTRO

(USD en millones) Año terminado el 31 de diciembre de 2025		GASTO EN BIENES			GASTO EN SERVICIOS ¹			GASTO TOTAL EN ADQUISICIONES
		LOCAL	PORCENTAJE DEL TOTAL	TOTAL	LOCAL	PORCENTAJE DEL TOTAL	TOTAL	
PRODUCCIÓN MINERA DE COBRE	EE. UU.							
	Bagdad	USD 162	48 %	USD 339	USD 290	59 %	USD 492	USD 831
	Chino/Cobre	104	48 %	219	152	86 %	177	396
	Morenci	531	47 %	1134	515	64 %	803	1937
	Safford/Lone Star	298	57 %	522	118	49 %	241	763
	Sierrita	182	51 %	354	173	81 %	215	570
	Tyrone	28	46 %	62	11	57 %	20	82
	América del Sur							
	Cerro Verde	189	13 %	1427	244	27 %	899	2327
	El Abra	47	12 %	400	58	18 %	324	725
	Indonesia							
	Grasberg	320	12 %	2562	308	14 %	2260	4822
	Total de producción minera de cobre	USD 1861	26 %	USD 7021	USD 1869	34 %	USD 5432	USD 12 453
PRODUCCIÓN MINERA DE MOLIBDENO	EE. UU.							
	Climax	USD 91	64 %	USD 143	USD 83	62 %	USD 134	USD 276
	Henderson	37	61 %	61	51	58 %	89	150
	Total de producción minera de molibdeno	USD 129	63 %	USD 203	USD 134	60 %	USD 223	USD 426
FUNDICIÓN Y REFINERÍA	EE. UU.							
	Refinería y planta de alambón de El Paso	USD 24	36 %	USD 68	USD 81	56 %	USD 145	USD 213
	Refinería y planta de alambón de Miami	61	43 %	140	268	71 %	377	517
	Indonesia							
	Procesamiento posterior ²	4	2 %	254	106	17 %	612	866
	Europa							
	Fundición y refinería Atlantic Copper	10	1 %	1771	50	19 %	267	2039
	Total en fundición y refinería	USD 99	4 %	USD 2233	USD 505	36 %	USD 1402	USD 3634
OTROS	Otros							
	Planta de productos especiales de molibdeno de Fort Madison	USD 13	50 %	USD 26	USD 20	69 %	USD 30	USD 56
	Róterdam	3	34 %	10	19	48 %	39	50
	Stowmarket	1	8 %	11	4	70 %	5	16
	Empresa, apoyo y administración	132	26 %	500	367	27 %	1360	1860
	Total de la categoría "Otros"	USD 149	27 %	USD 548	USD 409	29 %	USD 1434	USD 1982
FCX a nivel mundial		USD 2238	22 %	USD 10 006	USD 2918	34 %	USD 8490	USD 18 496

1. Los importes incluyen conceptos como software y servicios informáticos, servicios de construcción e ingeniería, servicios de consultoría, contratación de personal, suministros y créditos no aplicados.

2. Refleja los datos de las instalaciones de procesamiento posterior de PTFI.

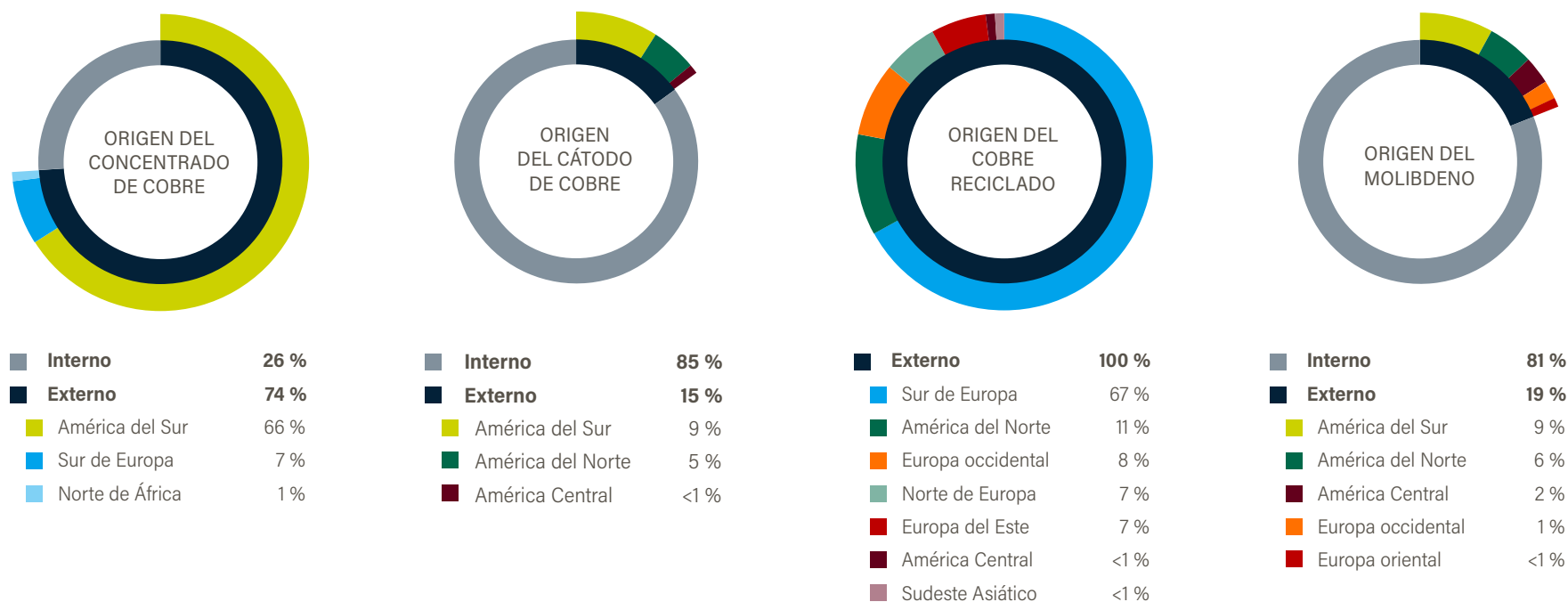
Nota: En lo que respecta a nuestras operaciones en EE. UU., los Países Bajos y Chile, se consideran proveedores locales aquellos que se encuentran en el estado o la región donde operamos. En el caso de nuestras operaciones en España y Perú, los proveedores locales son aquellos ubicados en la ciudad donde operamos. En cuanto a nuestras operaciones en el Reino Unido e Indonesia, se consideran proveedores locales aquellos que se encuentran en los condados o provincias cercanos a nuestras operaciones.

ABASTECIMIENTO RESPONSABLE DE MINERALES Y METALES RESULTADOS DE LA REVISIÓN DE FUENTES

Año finalizado el 31 de diciembre de 2025	DE ORIGEN INTERNO		DE ORIGEN EXTERNO						Total
	Concentrados de cobre	Cátodo de cobre	Concentrados de cobre	Cátodo de cobre	Cobre reciclado	Concentrados de molibdeno	Concentrados de molibdeno calcinado	Otros¹	
Resultados de la detección de riesgos									
Alerta roja	5	0	9	4	4	2	1	1	26
Alerta naranja	1	1	11	4	4	4	0	8	33
Resultados de la revisión del comité									
Riesgo aceptable	3	1	11	5	5	5	1	3	34
Riesgo moderado	3	0	6	1	1	1	0	1	13
Riesgo inaceptable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pendiente	0	0	3	2	2	0	0	5	12

1. Como ánodos de cobre, lodos de ánodos de cobre, lingotes de cobre, láminas de cobre, varillas de cobre, sílice, lingotes de hierro, ferrosilicio, recortes de acero, cascarilla de laminación y alambre de oro y plata.

MINERALES Y METALES: ORIGEN DE LOS MATERIALES DE COBRE Y MOLIBDENO DE FUENTES EXTERNAS



Nota: Las agrupaciones de países se basan en las regiones geográficas definidas en los códigos normalizados de país o zona para uso estadístico (conocidos como M49) de la División de Estadística de las Naciones Unidas, donde México se clasifica como América Central. El "origen" del cobre reciclado se determinó en función de la definición recogida en la Norma Conjunta de Debida Diligencia para el cobre, el plomo, el molibdeno, el níquel y el zinc: punto de la cadena de suministro en el que el material reciclado se devuelve al proveedor inmediato del reciclador.

EMISIONES DE GEI DE ALCANCE 1

(Miles de toneladas métricas de CO ₂ e) Años terminados el 31 de diciembre		2021	2022	2023	2024	2025
PRODUCCIÓN MINERA DE COBRE	EE. UU.					
	Bagdad	163	180	185	210	218
	Chino/Cobre	100	87	132	146	245
	Morenci	621	657	641	638	650
	Safford/Lone Star	185	202	244	266	274
	Sierrita	155	145	152	149	163
	Tyrone	41	47	51	21	7
	América del Sur					
	Cerro Verde	644	664	731	804	837
	El Abra	62	84	91	97	104
	Indonesia					
	Grasberg	2284	2505	2546	2696	2146
	Total de producción minera de cobre	4255	4571	4775	5028	4644
PRODUCCIÓN MINERA DE MOLIBDENO	EE. UU.					
	Climax	30	57	71	82	70
	Henderson	18	17	17	19	21
	Total de producción minera de molibdeno	47	75	88	101	91
FUNDICIÓN Y REFINERÍA	EE. UU.					
	Refinería y planta de alambrón de El Paso	100	110	88	86	85
	Refinería y planta de alambrón de Miami	93	97	101	102	103
	Indonesia					
	Procesamiento posterior ¹	-	-	-	-	45
	Europa					
	Fundición y refinería Atlantic Copper	53	47	58	63	62
	Total en fundición y refinería	247	255	247	251	295
OTROS	Otros					
	Planta de productos especiales de molibdeno de Fort Madison	17	20	21	20	21
	Róterdam	9	8	8	8	9
	Stowmarket	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
	Total de la categoría "Otros"	26	28	29	28	30
Total de emisiones de Alcance 1 - FCX a nivel mundial		4576	4928	5140	5408	5060

1. Refleja los datos a partir de agosto de 2025 de las instalaciones de procesamiento posterior de PTFI.

Nota: Las emisiones de GEI declaradas proceden de centros operativos considerados bajo el control operativo de FCX según el Protocolo de GEI. Las declaraciones de garantía de emisiones de GEI de FCX están disponibles en las páginas 114 a 119.

EMISIONES DE GEI DE ALCANCE 2¹

(Miles de toneladas métricas de CO ₂ e) Años terminados el 31 de diciembre		2021	2022	2023	2024	2025
PRODUCCIÓN MINERA DE COBRE	EE. UU.					
	Bagdad ²	160	160	172	189	165
	Chino/Cobre	131	146	133	128	83
	Morenci	763	816	819	811	751
	Safford/Lone Star	157	157	134	154	156
	Sierrita	357	332	325	308	274
	Tyrone	91	91	87	76	68
	América del Sur					
	Cerro Verde ²	316	406	493	385	394
	El Abra ²	223	190	0	0	0
	Indonesia					
	Grasberg ¹	0	0	0	0	0
	Total de producción minera de cobre	2197	2296	2164	2051	1893
PRODUCCIÓN MINERA DE MOLIBDENO	EE. UU.					
	Climax	62	75	80	80	87
	Henderson	88	87	88	81	77
	Total de producción minera de molibdeno	150	162	167	161	164
FUNDICIÓN Y REFINERÍA	EE. UU.					
	Refinería y planta de alambón de El Paso	15	19	14	16	12
	Refinería y planta de alambón de Miami ²	183	228	222	199	174
	Indonesia					
	Procesamiento posterior ^{2,3}	-	-	-	-	0
	Europa					
	Fundición y refinería Atlantic Copper ²	59	42	45	41	35
	Total en fundición y refinería	258	288	280	256	221
OTROS	Otros					
	Planta de productos especiales de molibdeno de Fort Madison ²	9	11	12	16	14
	Róterdam ²	0	0	0	0	0
	Stowmarket ²	0	0	0	0	0
	Total de la categoría "Otros"	9	11	13	16	14
Total de emisiones de Alcance 2: FCX a nivel mundial		2614	2757	2625	2484	2292

1. Las emisiones de Alcance 2 se calcularon a partir de un método basado en el mercado, si está disponible. El cálculo de las emisiones de Alcance 2 basado en el mercado usa factores de emisión que están disponibles en el momento del cierre del inventario. Por lo tanto, algunos factores de emisión usados en los cálculos basados en el mercado pueden tener un retraso de hasta un año debido al tiempo de demora. Tal y como exige el Protocolo de GEI, las emisiones de Alcance 2 de FCX, desglosadas por ubicación, se recogen en la tabla Doble informe de la página 137. PTFI genera su propia electricidad y, como resultado, no hay emisiones de Alcance 2 asociadas a las operaciones de PTFI en Grasberg.

2. Indica los centros para los que nos hemos comprometido activamente a obtener electricidad renovable mediante diversos instrumentos, como certificados de energía renovable, PPA y programas de energía renovable.

3. Refleja los datos a partir de agosto de 2025 de las instalaciones de procesamiento posterior de PTFI.

Nota: Las emisiones de GEI declaradas proceden de centros operativos considerados bajo el control operativo de FCX según el Protocolo de GEI. Las declaraciones de garantía de emisiones de GEI de FCX están disponibles en las páginas 114 a 119.

RESUMEN DE EMISIONES DE GEI

(Miles de toneladas métricas de CO ₂ e) años terminados el 31 de diciembre	2021	2022	2023	2024	2025
Emisiones de GEI DE Alcance 1 + 2 ¹					
Producción minera de cobre	6453	6867	6939	7079	6537
Producción minera de molibdeno	197	236	256	261	254
Fundición y refinería	505	543	527	507	516
Otros	35	39	42	44	44
Total de emisiones de Alcance 1 y 2: FCX a nivel mundial	7190	7685	7764	7892	7352
Total de emisiones de Alcance 3: FCX a nivel mundial	5180	5892	6428	6564	6040

1. Las emisiones de Alcance 2 se calcularon a partir de un método basado en el mercado, si está disponible. El cálculo de las emisiones de Alcance 2 basado en el mercado usa factores de emisión que están disponibles en el momento del cierre del inventario. Por lo tanto, algunos factores de emisión usados en los cálculos basados en el mercado pueden tener un retraso de hasta un año debido al tiempo de demora. Tal y como exige el Protocolo de GEI, las emisiones de Alcance 2 de FCX, desglosadas por ubicación, se recogen en la tabla Doble informe de la página 137. PTFI genera su propia electricidad y, como resultado, no hay emisiones de Alcance 2 asociadas a las operaciones de PTFI en Grasberg.

Nota: Las emisiones de GEI declaradas proceden de centros operativos considerados bajo el control operativo de FCX según el Protocolo de GEI. Las declaraciones de garantía de emisiones de GEI de FCX están disponibles en las páginas 114 a 119.

EMISIONES DE GEI: DESEMPEÑO EN CUANTO AL OBJETIVO DE REDUCCIÓN PARA 2030

Años terminados el 31 de diciembre	Año de referencia 2018	2021	2022	2023	2024	2025	Año objetivo 2030
Objetivos de reducción de intensidad ¹ (toneladas métricas de CO ₂ e/tonelada métrica de cobre)							
Americas Copper ² : 15 % de reducción de intensidad	3,72	3,59	3,63	3,78	3,99	4,05	3,17
PTFI Grasberg ³ : 30 % de reducción de intensidad	4,76	3,71	3,52	3,38	3,30	4,66	3,34
Objetivos de reducción absolutos ⁴ (miles de toneladas métricas de CO ₂ e)							
Fundición y refinería Atlantic Copper: 50 % de reducción absoluta	177	113	89	103	104	97	88
Centros primarios de molibdeno ⁵ : 35 % de reducción absoluta	308	232	275	297	305	299	200

1. Los objetivos de reducción de la intensidad (toneladas métricas de CO₂e/toneladas métricas de cobre) incluyen las emisiones totales (Alcances 1 y 2), pero no los subproductos en el denominador.

2. Americas Copper (objetivo) incluye las minas de Bagdad, Cerro Verde, Chino (incluida Cobre), El Abra, Morenci, Safford (incluida Lone Star), Sierrita y Tyrone, así como la fundición de Miami y la refinería de El Paso. Este objetivo incluye todo el cobre comercializable, incluido el cobre comercializable en concentrado y en cátodos, pero excluye las barras y el alambre; también se incluyen las emisiones de GEI asociadas a la producción del molibdeno como subproducto.

3. El objetivo de reducción de intensidad de PTFI Grasberg se basa en el cobre comercializable producido en concentrado.

4. Los objetivos absolutos incluyen las emisiones totales (Alcances 1 y 2).

5. Entre los principales centros de molibdeno, se encuentran las minas de Climax y Henderson, situadas en EE. UU., así como las instalaciones de procesamiento de molibdeno situadas en EE. UU., el Reino Unido y los Países Bajos (Fort Madison, Stowmarket y Róterdam, respectivamente).

Nota: Siempre que ha sido posible y pertinente, se han usado factores de emisión basados en el mercado para calcular las emisiones de Alcance 2 que figuran en esta tabla.

EMISIONES DE GEI DE ALCANCE 2: DOBLE INFORME

(CO ₂ e en miles de toneladas métricas) Año terminado el 31 de diciembre de 2025		BASADO EN LA UBICACIÓN ¹	BASADO EN EL MERCADO ²
PRODUCCIÓN MINERA DE COBRE	EE. UU.		
	Bagdad ³	175	165
	Chino/Cobre	83	83
	Morenci	751	751
	Safford/Lone Star	156	156
	Sierrita	201	274
	Tyrone	68	68
	América del Sur		
	Cerro Verde ³	712	394
	El Abra ³	173	0
	Indonesia		
	Grasberg ⁴	0	0
Total de producción minera de cobre		2.320	1893
PRODUCCIÓN MINERA DE MOLIBDENO	EE. UU.		
	Climax	111	87
	Henderson	98	77
	Total de producción minera de molibdeno	209	164
FUNDICIÓN Y REFINERÍA	EE. UU.		
	Refinería y planta de alambrón de El Paso	22	12
	Refinería y planta de alambrón de Miami ³	160	174
	Indonesia		
	Procesamiento descendente ^{3,5}	136	0
	Europa		
	Fundición y refinería Atlantic Copper ³	28	35
Total en fundición y refinería		347	221
OTROS	Otros		
	Planta de productos especiales de molibdeno de Fort Madison ³	13	14
	Róterdam ³	4	0
	Stowmarket ³	0,1	0,0
	Total de la categoría "Otros"	16	14
Total de emisiones de Alcance 2: FCX a nivel mundial		2892	2292

1. Los factores de emisión basados en la ubicación se calcularon a partir de los factores de emisión promedio de la red regional o nacional en las regiones donde opera FCX.
2. Los factores de emisión basados en el mercado no eran aplicables a determinados mercados en los que operamos o no estaban disponibles para ellos; por lo tanto, se han usado factores de emisión basados en la ubicación, de conformidad con las pautas del Protocolo de GEI correspondientes al Alcance 2. El cálculo de las emisiones de Alcance 2 basado en el mercado usa factores de emisión que están disponibles en el momento del cierre del inventario. Por lo tanto, algunos factores de emisión usados en los cálculos basados en el mercado pueden tener un retraso de hasta un año debido al tiempo de demora.
3. Indica los centros para los que nos hemos comprometido activamente a obtener electricidad renovable mediante diversos instrumentos, como certificados de energía renovable, PPA y programas de energía renovable.
4. PTFI genera su propia electricidad en el distrito minero de Grasberg; por lo tanto, no hay emisiones de Alcance 2 asociadas a las operaciones de Grasberg.
5. Refleja los datos a partir de agosto de 2025 de las instalaciones de procesamiento posterior de PTFI.

Nota: Las emisiones de GEI declaradas proceden de centros operativos considerados bajo el control operativo de FCX según el Protocolo de GEI. Las declaraciones de garantía de emisiones de GEI de FCX están disponibles en las páginas 114 a 119.

EMISIONES DE GEI DE ALCANCE 3

(CO ₂ e en miles de toneladas métricas) Año terminado el 31 de diciembre de 2025	PRODUCCIÓN MINERA DE COBRE					
Categorías de emisiones de Alcance 3	EE. UU.					
	Bagdad	Chino/Cobre	Morenci	Safford/Lone Star	Sierrita	Tyrone
Etapas anteriores						
Categoría 1: Bienes y servicios comprados	114	77	439	174	120	40
Categoría 2: Bienes de capital	Incluido arriba	Incluido arriba	Incluido arriba	Incluido arriba	Incluido arriba	Incluido arriba
Categoría 3: Actividades relacionadas con los combustibles y la energía ¹	92	67	333	95	87	18
Categoría 4: Transporte y distribución en las etapas previas de la cadena	8	11	29	7	10	2
Categoría 5: Residuos generados en las operaciones	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable
Categoría 6: Viajes empresariales	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable
Categoría 7: Viaje de los empleados al trabajo	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable
Categoría 8: Activos alquilados en las etapas previas de la cadena	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable
Etapas posteriores						
Categoría 9: Distribución y transporte en las etapas posteriores a la cadena de valor ¹	-	-	-	-	-	-
Categoría 10: Procesamiento de los productos vendidos ¹	0	9	20	0	11	1
Categoría 11: Uso de productos vendidos	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable
Categoría 12: Tratamiento de los productos vendidos al final de su vida útil	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable
Categoría 13: Activos alquilados en las etapas posteriores de la cadena	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable
Categoría 14: Franquicias	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable
Categoría 15: Inversiones	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable
Total de emisiones de Alcance 3	213	165	821	276	228	61

1. Refleja cálculos basados en datos de actividad, en lugar de en datos de gasto.

Nota: Las categorías consideradas "No es notable" se han evaluado sobre la base de la prueba de relevancia de acuerdo con el Protocolo de GEI. Para conocer los límites, las metodologías y los factores de emisión usados, consulte el anexo de gestión del informe de garantía limitada de EY, en las páginas 114 y 115.

EMISIONES DE GEI DE ALCANCE 3

(CO ₂ e en miles de toneladas métricas) Año terminado el 31 de diciembre de 2025	PRODUCCIÓN MINERA DE COBRE			TOTAL DE PRODUCCIÓN MINERA DE COBRE
Categorías de emisiones de Alcance 3	AMÉRICA DEL SUR		INDONESIA	
	Cerro Verde	El Abra	Grasberg	
Etapas anteriores				
Categoría 1: Bienes y servicios comprados	403	224	736	2329
Categoría 2: Bienes de capital	Incluido arriba	Incluido arriba	Incluido arriba	Incluido arriba
Categoría 3: Actividades relacionadas con los combustibles y la energía¹	414	79	268	1452
Categoría 4: Transporte y distribución en las etapas previas de la cadena	73	9	120	269
Categoría 5: Residuos generados en las operaciones	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable
Categoría 6: Viajes empresariales	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable
Categoría 7: Viaje de los empleados al trabajo	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable
Categoría 8: Activos alquilados en las etapas previas de la cadena	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable
Etapas posteriores				
Categoría 9: Distribución y transporte en las etapas posteriores a la cadena de valor¹	-	-	-	-
Categoría 10: Procesamiento de productos vendidos¹	372	10	517	941
Categoría 11: Uso de productos vendidos	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable
Categoría 12: Tratamiento de los productos vendidos al final de su vida útil	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable
Categoría 13: Activos alquilados en las etapas posteriores de la cadena	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable
Categoría 14: Franquicias	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable
Categoría 15: Inversiones	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable
Total de emisiones de Alcance 3	1263	323	1640	4.991

1. Refleja cálculos basados en datos de actividad, en lugar de en datos de gasto.

Nota: Las categorías consideradas "No es notable" se han evaluado sobre la base de la prueba de relevancia de acuerdo con el Protocolo de GEI. Para conocer los límites, las metodologías y los factores de emisión usados, consulte el anexo de gestión del informe de garantía limitada de EY, en las páginas 114 y 115.

EMISIONES DE GEI DE ALCANCE 3

(CO ₂ e en miles de toneladas métricas) Año terminado el 31 de diciembre de 2025	PRODUCCIÓN MINERA DE MOLIBDENO		TOTAL DE PRODUCCIÓN MINERA DE MOLIBDENO
Categorías de emisiones de Alcance 3	EE. UU.		
	Climax	Henderson	
Etapas anteriores			
Categoría 1: Bienes y servicios comprados	46	29	75
Categoría 2: Bienes de capital	Incluido arriba	Incluido arriba	Incluido arriba
Categoría 3: Actividades relacionadas con los combustibles y la energía ¹	33	21	53
Categoría 4: Transporte y distribución en las etapas previas de la cadena	-	-	-
Categoría 5: Residuos generados en las operaciones	No es notable	No es notable	No es notable
Categoría 6: Viajes empresariales	No es notable	No es notable	No es notable
Categoría 7: Viaje de los empleados al trabajo	No es notable	No es notable	No es notable
Categoría 8: Activos alquilados en las etapas previas de la cadena	No es notable	No es notable	No es notable
Etapas posteriores			
Categoría 9: Distribución y transporte en las etapas posteriores a la cadena de valor ¹	-	-	-
Categoría 10: Procesamiento de productos vendidos ¹	-	-	-
Categoría 11: Uso de productos vendidos	No es notable	No es notable	No es notable
Categoría 12: Tratamiento de los productos vendidos al final de su vida útil	No es notable	No es notable	No es notable
Categoría 13: Activos alquilados en las etapas posteriores de la cadena	No es notable	No es notable	No es notable
Categoría 14: Franquicias	No es notable	No es notable	No es notable
Categoría 15: Inversiones	No es notable	No es notable	No es notable
Total de emisiones de Alcance 3	79	49	128

1. Refleja cálculos basados en datos de actividad, en lugar de en datos de gasto.

Nota: Las categorías consideradas "No es notable" se han evaluado sobre la base de la prueba de relevancia de acuerdo con el Protocolo de GEI. Para conocer los límites, las metodologías y los factores de emisión usados, consulte el anexo de gestión del informe de garantía limitada de EY, en las páginas 114 y 115.

EMISIONES DE GEI DE ALCANCE 3

(CO ₂ e en miles de toneladas métricas) Año terminado el 31 de diciembre de 2025					
Categorías de emisiones de Alcance 3	FUNDICIÓN Y REFINERÍA				TOTAL EN FUNDICIÓN Y REFINERÍA
	EE. UU.		EUROPA	INDONESIA	
	Refinería y planta de alambón de El Paso	Refinería y planta de alambón de Miami	Fundición y refinería Atlantic Copper	Procesamiento posterior ¹	
Etapas anteriores					
Categoría 1: Bienes y servicios comprados	20	65	362	154	601
Categoría 2: Bienes de capital	Incluido arriba	Incluido arriba	Incluido arriba	Incluido arriba	Incluido arriba
Categoría 3: Actividades relacionadas con el combustible y la energía ²	21	61	27	43	152
Categoría 4: Transporte y distribución en las etapas previas de la cadena	35	35	15	3	88
Categoría 5: Residuos generados en las operaciones	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable
Categoría 6: Viajes empresariales	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable
Categoría 7: Viaje de los empleados al trabajo	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable
Categoría 8: Activos alquilados en las etapas previas de la cadena	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable
Etapas posteriores					
Categoría 9: Distribución y transporte en etapas posteriores a la cadena de valor ²	5	-	-	-	5
Categoría 10: Procesamiento de productos vendidos ²	3	0	30	5	38
Categoría 11: Uso de productos vendidos	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable
Categoría 12: Tratamiento de los productos vendidos al final de su vida útil	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable
Categoría 13: Activos alquilados en las etapas posteriores de la cadena	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable
Categoría 14: Franquicias	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable
Categoría 15: Inversiones	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable
Total de emisiones de Alcance 3	84	160	434	205	883

1. Refleja las fases de construcción, puesta en marcha y operaciones de las instalaciones de procesamiento posterior de PTFL. Las asignaciones de categorías del Alcance 3 se basan en las fases operativas.

2. Refleja cálculos basados en datos de actividad, en lugar de en datos de gasto.

Nota: Las categorías consideradas "No es notable" se han evaluado sobre la base de la prueba de relevancia de acuerdo con el Protocolo de GEI. Para conocer los límites, las metodologías y los factores de emisión usados, consulte el anexo de gestión del informe de garantía limitada de EY, en las páginas 114 y 115.

EMISIONES DE GEI DE ALCANCE 3

(CO ₂ e en miles de toneladas métricas) Año terminado el 31 de diciembre de 2025	OTROS			TOTAL DE LA CATEGORÍA "OTROS"	TOTAL DE FCX
Categorías de emisiones de Alcance 3	OTROS				
	Fort Madison	Róterdam	Stowmarket		
Etapas anteriores					
Categoría 1: Bienes y servicios comprados	15	9	2	26	3031
Categoría 2: Bienes de capital	Incluido arriba	Incluido arriba	Incluido arriba	Incluido arriba	Incluido arriba
Categoría 3: Actividades relacionadas con los combustibles y la energía¹	7	3	0	10	1667
Categoría 4: Transporte y distribución en las etapas previas de la cadena	0	1	0	1	359
Categoría 5: Residuos generados en las operaciones	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable
Categoría 6: Viajes empresariales	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable
Categoría 7: Viaje de los empleados al trabajo	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable
Categoría 8: Activos alquilados en las etapas previas de la cadena	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable
Etapas posteriores					
Categoría 9: Distribución y transporte en las etapas posteriores a la cadena de valor¹	-	-	-	-	5
Categoría 10: Procesamiento de productos vendidos¹	-	-	-	-	979
Categoría 11: Uso de productos vendidos	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable
Categoría 12: Tratamiento de los productos vendidos al final de su vida útil	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable
Categoría 13: Activos alquilados en las etapas posteriores de la cadena	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable
Categoría 14: Franquicias	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable
Categoría 15: Inversiones	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable	No es notable
Total de emisiones de Alcance 3	22	13	3	38	6040

1. Refleja cálculos basados en datos de actividad, en lugar de en datos de gasto.

Nota: Las categorías consideradas "No es notable" se han evaluado sobre la base de la prueba de relevancia de acuerdo con el Protocolo de GEI. Para conocer los límites, las metodologías y los factores de emisión usados, consulte el anexo de gestión del informe de garantía limitada de EY, en las páginas 114 y 115.

EMISIONES ATMOSFÉRICAS

(miles de toneladas métricas) Años terminados el 31 de diciembre	2021	2022	2023	2024	2025
CO, monóxido de carbono ¹	96,1	38,4	39,5	41,2	38,6
NO _x (excepto N ₂ O), óxidos de nitrógeno	47,5	49,7	43,2	42,4	40,8
SO _x , óxido de azufre	7,0	6,9	6,7	7,1	5,9
PM ₁₀ , material particulado	13,0	14,6	16,5	18,2	19,2
Hg, mercurio	0,0001	0,0002	0,0001	0,0001	0,0001
Pb, plomo	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01
Compuestos orgánicos volátiles (Volatile Organic Compounds, VOC) distintos del metano ¹	8,5	4,2	4,6	4,5	4,4
Sustancias que agotan la capa de ozono, equivalente a CFC-11	0,00002	0,00001	0,00001	0,00001	0,00006

1. Los factores de emisión de CO y VOC relacionados con los motores de los camiones de transporte se actualizaron en 2022 para ajustarse a las normas de Nivel 1 de la EPA, con el fin de reflejar mejor la antigüedad media de la flota de camiones de transporte de FCX.

CONSUMO DE ENERGÍA POR SEGMENTO DE ACTIVIDAD

(terajulios) Años terminados el 31 de diciembre	2021	2022	2023	2024	2025
Producción minera de cobre	81 148	86 319	90 507	93 449	89 030
Producción minera de molibdeno	1893	2333	2605	2783	2840
Fundición y refinación	7493	7705	7461	7648	9011
Otros	677	715	744	751	804
Consumo total de energía: FCX a nivel mundial	91 212	97 072	101 317	104 630	101 684

CONSUMO DE ENERGÍA DIRECTA POR CENTRO

(terajulios) Años terminados el 31 de diciembre		2021	2022	2023	2024	2025
PRODUCCIÓN MINERA DE COBRE	EE. UU.					
	Bagdad	2024	2235	2294	2597	2675
	Chino/Cobre	1474	1108	1951	2126	4011
	Morenci	7975	8295	8163	8045	8186
	Safford/Lone Star	2244	2491	2945	3206	3140
	Sierrita	1955	1850	1927	1883	2058
	Tyrone	502	571	634	261	95
	América del Sur					
	Cerro Verde	7981	8339	9168	10 046	10 482
	El Abra	757	1031	1121	1181	1269
	Indonesia					
	Grasberg	26 422	28 854	30 239	32 276	25 289
	Total de producción minera de cobre	51 334	54 774	58 442	61 620	57 205
PRODUCCIÓN MINERA DE MOLIBDENO	EE. UU.					
	Climax	424	779	944	1075	930
	Henderson	333	319	322	353	392
	Total de producción minera de molibdeno	757	1098	1266	1428	1322
FUNDICIÓN Y REFINERÍA	EE. UU.					
	Refinería y planta de alambrón de El Paso	1981	2184	1749	1704	1684
	Refinería y planta de alambrón de Miami	1790	1869	1876	1901	1881
	Indonesia					
	Procesamiento posterior ¹	-	-	-	-	885
	Europa					
	Fundición y refinería Atlantic Copper	800	725	866	932	863
	Total en fundición y refinería	4572	4778	4491	4537	5313
OTROS	Otros					
	Planta de productos especiales de molibdeno de Fort Madison	327	393	414	377	410
	Róterdam	185	153	155	162	180
	Stowmarket	2	1	1	1	1
	Total de la categoría "Otros"	514	547	570	541	591
Consumo total de energía directa: FCX a nivel mundial		57 177	61 197	64 769	68 127	64 431

1. Refleja los datos a partir de agosto de 2025 de las instalaciones de procesamiento posterior de PTFL.

CONSUMO DE ENERGÍA INDIRECTA POR CENTRO

(terajulios) Años terminados el 31 de diciembre		2021	2022	2023	2024	2025
PRODUCCIÓN MINERA DE COBRE	EE. UU.					
	Bagdad	1853	1871	2044	2115	2010
	Chino/Cobre	1068	1225	1172	1240	852
	Morenci	7844	8393	8492	8178	8635
	Safford/Lone Star	1611	1611	1392	1551	1798
	Sierrita	2179	2297	2413	2424	2314
	Tyrone	750	767	764	735	701
	América del Sur					
	Cerro Verde	12 458	13 111	13 390	13 108	13 028
	El Abra	2052	2270	2398	2477	2487
	Indonesia					
	Grasberg ¹	0	0	0	0	0
	Total de producción minera de cobre	29 814	31 545	32 065	31 828	31 825
PRODUCCIÓN MINERA DE MOLIBDENO	EE. UU.					
	Climax	473	572	636	671	807
	Henderson	664	663	703	684	711
	Total de producción minera de molibdeno	1136	1235	1339	1355	1518
FUNDICIÓN Y REFINERÍA	EE. UU.					
	Refinería y planta de alambrón de El Paso	240	286	227	261	227
	Refinería y planta de alambrón de Miami	1665	1837	1781	1902	1843
	Indonesia					
	Procesamiento posterior ²	-	-	-	-	640
	Europa					
	Fundición y refinería Atlantic Copper	1016	804	960	947	987
	Total en fundición y refinería	2921	2927	2968	3110	3698
OTROS	Otros					
	Planta de productos especiales de molibdeno de Fort Madison	111	114	115	159	156
	Róterdam	47	49	53	46	54
	Stowmarket	5	5	6	5	3
	Total de la categoría "Otros"	163	168	174	210	213
Consumo total de energía indirecta: FCX a nivel mundial		34 035	35 875	36 548	36 503	37 253

1. PTFI genera su propia electricidad en el distrito minero de Grasberg; por lo tanto, no hay consumo energético indirecto asociado a las operaciones de Grasberg.

2. Refleja los datos a partir de agosto de 2025 de las instalaciones de procesamiento posterior de PTFI.

CONSUMO DE ENERGÍA POR TIPO

(terajulios, excepto porcentajes) Año terminado el 31 de diciembre de 2025		ENERGÍA DIRECTA			ENERGÍA INDIRECTA			ENERGÍA TOTAL			PORCENTAJE DE ENERGÍA RENOVABLE
		ENERGÍA RENOVABLE	ENERGÍA NO RENOVABLE	TOTAL	ENERGÍA RENOVABLE	ENERGÍA NO RENOVABLE	TOTAL	ENERGÍA RENOVABLE	ENERGÍA NO RENOVABLE	TOTAL	
PRODUCCIÓN MINERA DE COBRE	EE. UU.										
	Bagdad	0	2675	2675	371	1639	2010	371	4315	4685	8 %
	Chino/Cobre	0	4011	4011	383	468	852	383	4479	4862	8 %
	Morenci	0	8186	8186	1192	7443	8635	1192	15 630	16 821	7 %
	Safford/Lone Star	0	3140	3140	248	1550	1798	248	4690	4938	5 %
	Sierrita	0	2058	2058	486	1828	2314	486	3886	4372	11 %
	Tyrone	0	95	95	315	386	701	315	480	796	40 %
	América del Sur										
	Cerro Verde	523	9958	10 482	9870	3158	13 028	10 394	13 117	23 510	44 %
	El Abra	0	1269	1269	2487	0	2487	2487	1269	3756	66 %
	Indonesia										
	Grasberg	1690	23 599	25 289	0	0	0	1690	23 599	25 289	7 %
	Total de producción minera de cobre	2213	54 992	57 205	15 352	16 473	31 825	17 566	71 464	89 030	20 %
PRODUCCIÓN MINERA DE MOLIBDENO	EE. UU.										
	Climax	0	930	930	339	468	807	339	1398	1737	20 %
	Henderson	16	376	392	299	413	711	314	789	1103	28 %
	Total de producción minera de molibdeno	16	1306	1322	638	880	1518	653	2187	2840	23 %
FUNDICIÓN Y REFINERÍA	EE. UU.										
	Refinería y planta de alambrón de El Paso	0	1684	1684	11	216	227	11	1901	1911	1 %
	Refinería y planta de alambrón de Miami	0	1881	1881	403	1440	1843	403	3321	3724	11 %
	Indonesia										
	Procesamiento posterior ¹	1	883	885	640	0	640	642	883	1525	42 %
	Europa										
	Fundición y refinería Atlantic Copper	0	863	863	561	426	987	561	1289	1850	30 %
	Total en fundición y refinería	1	5312	5313	1615	2083	3698	1616	7395	9011	18 %
OTROS	Otros										
	Planta de productos especiales de molibdeno de Fort Madison	0	410	410	71	85	156	71	495	566	13 %
	Róterdam	0	180	180	54	0	54	54	180	234	23 %
	Stowmarket	0	1	1	3	0	3	3	1	4	69 %
	Total de la categoría "Otros"	0	591	591	128	85	213	128	676	804	16 %
Total: FCX a nivel mundial		2230	62 201	64 431	17 732	19 521	37 253	19 962	81 722	101 684	20 %

1. Refleja los datos a partir de agosto de 2025 de las instalaciones de procesamiento posterior de PTFI.

Nota: Las fuentes de energía renovables incluyen contratos de energía eólica, solar, hidroeléctrica, de biomasa y geotérmica para el consumo energético, así como un porcentaje correspondiente a los biocombustibles usados *in situ*.

CONSUMO DE ENERGÍA INDIRECTA POR FUENTE

(terajulios) Año terminado el 31 de diciembre de 2025		GEOTÉRMICA	SOLAR	EÓLICA	NUCLEAR	HIDROELÉCTRICA	BIOMASA	OTROS COMBUSTIBLES FÓSILES	GAS NATURAL	PETRÓLEO	CARBÓN/ COQUE	OTROS
PRODUCCIÓN MINERA DE COBRE	EE. UU.											
	Bagdad ¹	0,0	233,8	30,4	536,3	102,7	3,8	0,0	897,7	0,0	205,4	0,0
	Chino/Cobre	0,9	56,2	323,6	0,0	2,6	0,0	0,0	308,3	0,0	160,1	0,0
	Morenci	0,0	569,9	138,2	2435,0	466,3	17,3	0,0	4075,6	0,0	932,6	0,0
	Safford/Lone Star	0,0	118,7	28,8	507,1	97,1	3,6	0,0	848,8	0,0	194,2	0,0
	Sierrita	0,0	243,0	243,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1203,3	0,0	416,5	208,3
	Tyrone	0,7	46,3	266,4	0,0	2,1	0,0	0,0	253,8	0,0	131,8	0,0
	América del Sur											
	Cerro Verde ¹	0,0	130,3	651,4	0,0	9073,0	15,6	16,9	3126,8	14,3	0,0	0,0
	El Abra ¹	0,0	920,2	99,5	0,0	1467,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	Indonesia											
	Grasberg ²	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Total de producción minera de cobre		1,6	2318,3	1781,1	3478,4	11 211,1	40,3	16,9	10 714,3	14,3	2040,6	208,3
PRODUCCIÓN MINERA DE MOLIBDENO	EE. UU.											
	Climax	0,0	40,3	266,2	80,7	32,3	0,0	0,0	266,2	0,0	121,0	0,0
	Henderson	0,0	35,6	234,7	71,1	28,5	0,0	0,0	234,7	0,0	106,7	0,0
	Total de producción minera de molibdeno	0,0	75,9	500,9	151,8	60,7	0,0	0,0	500,9	0,0	227,7	0,0
FUNDICIÓN Y REFINERÍA	EE. UU.											
	Refinería y planta de alambción de El Paso	0,0	10,7	0,0	84,2	0,0	0,0	0,0	95,3	0,0	0,0	36,8
	Refinería y planta de alambción de Miami ¹	50,7	268,6	35,0	347,9	43,7	5,2	0,0	744,6	0,0	253,5	94,4
	Indonesia											
	Procesamiento posterior ^{1,3}	0,0	0,0	0,0	0,0	640,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	Europa											
	Fundición y refinería Atlantic Copper ¹	0,0	103,6	252,7	177,7	66,1	138,2	42,4	143,1	9,9	45,4	7,9
Total en fundición y refinería		50,7	382,9	287,7	609,7	750,0	143,4	42,4	983,0	9,9	298,9	139,1
OTROS	Otros											
	Planta de productos especiales de molibdeno de Fort Madison ¹	0,0	1,7	69,4	0,0	0,1	0,0	0,0	59,0	0,0	14,3	11,7
	Róterdam ¹	0,0	0,0	3,7	0,0	50,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	Stowmarket ¹	0,0	0,7	1,9	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	Total de la categoría "Otros"	0,0	2,5	75,0	0,0	50,2	0,0	0,0	59,0	0,0	14,3	11,7
Total: FCX a nivel mundial		52,3	2779,5	2644,8	4239,9	12 072,0	183,7	59,4	12 257,2	24,2	2581,5	359,0

1. Indica los centros para los que nos hemos comprometido activamente a obtener electricidad renovable mediante diversos instrumentos, como certificados de energía renovable, PPA y programas de energía renovable.

2. PTFI genera su propia electricidad en el distrito minero de Grasberg; por lo tanto, no hay consumo energético indirecto asociado a las operaciones de Grasberg.

3. Refleja los datos a partir de agosto de 2025 de las instalaciones de procesamiento posterior de PTFI.

Nota: El consumo indirecto de energía se calcula usando la combinación de recursos, que se obtiene de los datos de los proveedores, cuando están disponibles.

CONSUMO DE ENERGÍA DIRECTA POR FUENTE

(terajulios) Año terminado el 31 de diciembre de 2025		CARBÓN/ COQUE	DIÉSEL	BIODIÉSEL B5 ¹	BIODIÉSEL B35 ¹	BIODIÉSEL B40 ¹	DIÉSEL RENOVABLE ¹	GASOLINA	GAS NATURAL	PROPANO /LPG	COMBUSTIBLE DE AVIACIÓN	ACEITE USADO
PRODUCCIÓN MINERA DE COBRE	EE. UU.											
	Bagdad	0,0	2584,6	0,0	0,0	0,0	0,0	41,1	49,2	0,3	0,0	0,0
	Chino/Cobre	0,0	1310,1	0,0	0,0	0,0	0,0	33,8	2663,3	3,6	0,0	0,0
	Morenci	0,0	7250,3	0,0	0,0	0,0	0,0	165,3	769,9	0,3	0,7	0,0
	Safford/Lone Star	0,0	3045,4	0,0	0,0	0,0	0,0	68,2	0,0	26,5	0,0	0,0
	Sierrita	0,0	1812,1	0,0	0,0	0,0	0,0	43,4	199,8	2,4	0,0	0,0
	Tyrone	0,0	72,3	0,0	0,0	0,0	0,0	10,1	10,5	1,6	0,0	0,0
	América del Sur											
	Cerro Verde	0,0	0,0	10 466,5	0,0	0,0	0,0	15,3	0,0	0,0	0,0	0,0
	El Abra	0,0	1258,4	0,0	0,0	0,0	0,0	7,8	0,0	3,2	0,0	0,0
	Indonesia											
PRODUCCIÓN MINERA DE MOLIBDENO	Grasberg	12 463,8	8215,4	0,0	269,6	3989,1	0,0	44,2	0,0	0,0	188,8	117,9
	Total de producción minera de cobre	12 463,8	25 548,6	10 466,5	269,6	3989,1	0,0	429,3	3692,8	38,0	189,5	117,9
	EE. UU.											
	Climax	0,0	706,7	0,0	0,0	0,0	0,0	14,3	207,9	1,0	0,0	0,0
	Henderson	0,0	22,2	0,0	26,4	0,0	6,5	4,3	330,3	2,3	0,0	0,0
	Total de producción minera de molibdeno	0,0	728,9	0,0	26,4	0,0	6,5	18,6	538,2	3,2	0,0	0,0
	EE. UU.											
	Refinería y planta de alambrón de El Paso	0,0	3,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,6	1670,8	9,6	0,0	0,0
	Refinería y planta de alambrón de Miami	11,4	104,5	0,0	0,0	0,0	0,0	17,6	1744,1	3,1	0,0	0,0
	Indonesia											
	Procesamiento posterior ²	0,0	0,1	0,0	3,7	0,0	0,0	0,0	880,8	0,0	0,0	0,0
FUNDICIÓN Y REFINERÍA	Europa											
	Fundición y refinería Atlantic Copper	81,8	232,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	548,9	0,0	0,0	0,0
	Total en fundición y refinería	93,2	340,5	0,0	3,7	0,0	0,0	18,2	4844,6	12,6	0,0	0,0
	Otros											
	Planta de productos especiales de molibdeno de Fort Madison	0,0	7,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	400,5	1,9	0,0	0,0
	Róterdam	0,0	1,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	178,8	0,0	0,0	0,0
	Stowmarket	0,0	0,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,4	0,0	0,0	0,0
	Total de la categoría "Otros"	0,0	9,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	579,7	1,9	0,0	0,0
	Total: FCX a nivel mundial	12 557,1	26 627,6	10 466,5	299,7	3989,1	6,5	466,2	9655,3	55,7	189,5	117,9

1. El biodiésel B5 se considera renovable en un 5 %, el biodiésel B35 se considera renovable en un 35 %, el biodiésel B40 se considera renovable en un 40 %, y el diésel renovable se considera renovable en un 99 %. Estos cálculos se reflejan en los valores de energía renovable y no renovable de la tabla Consumo de energía (por tipo) de la página 146.
2. Refleja los datos a partir de agosto de 2025 de las instalaciones de procesamiento posterior de PTFI.

RENDIMIENTO DEL AGUA: FCX A NIVEL MUNDIAL

(miles de metros cúbicos) Años terminados el 31 de diciembre	2021	2022	2023	2024	2025
Retiro de agua nueva					
Aguas subterráneas	112 828	102 636	126 689	118 146	108 372
Aguas superficiales	56 352	67 182	59 999	67 182	62 297
Agua de mar	43 020	34 719	44 308	42 606	49 658
Aguas pluviales	53 023	54 475	47 791	57 959	51 230
Suministros de terceros	31 582	32 669	35 928	35 081	35 423
Total de retiro de agua nueva¹	296 805	291 682	314 715	320 974	306 980
Total de agua reciclada/reutilizada	1 325 184	1 526 886	1 565 794	1 556 211	1 505 509
Total de agua usada (Retiro + reciclada/reutilizada)	1 621 989	1 818 568	1 880 509	1 877 186	1 812 490
Tasa agua reciclada/reutilizada² (%)	82 %	84 %	83 %	83 %	83 %
Total de agua vertida ³	106 127	97 347	118 295	118 850	111 288
Consumo total de agua ⁴	184 714	197 983	200 579	203 023	194 882
Cambio en el volumen de almacenamiento de agua	5965	(3647)	(4160)	(899)	810
Tasa de uso eficiente del agua⁵ (%)	87 %	89 %	89 %	89 %	89 %

- Los retiros de agua nueva incluyen el agua nueva que se recibe o se retira por centro y se usa por primera vez. Esto incluye el agua dulce de alta calidad y el agua de menor calidad, y se clasifican por tipo: agua subterránea, agua superficial, agua pluvial, agua de mar o agua de terceros. Los retiros de agua excluyen el agua desviada de las áreas operativas sin uso.
- Tasa de agua reciclada/reutilizada = Total de agua reutilizada + reciclada / Total de agua usada.
- El agua vertida es aquella que se extrae de una actividad y se devuelve al medioambiente o a un tercero tras cumplir con las normas de tratamiento y vertido exigidas.
- El consumo es el agua que se pierde en las actividades operativas y no puede recuperarse debido, principalmente, a pérdidas por evaporación y arrastre (agua que arrastra productos o residuos).
- Tasa de eficiencia en el uso del agua = (Total de agua reciclada + reutilizada) / (Total de agua utilizada - Agua vertida).

Nota: Las aguas superficiales declaradas difieren de la definición del ICMM, según la cual las aguas superficiales incluyen tanto las aguas superficiales como las aguas pluviales. FCX presenta por separado los datos sobre aguas superficiales y pluviales debido a los requisitos en materia de derechos de agua vigentes en el suroeste de Estados Unidos. FCX no comunica los volúmenes de agua según la definición del ICMM de "otras aguas gestionadas", ya que no son significativos.

CATEGORÍAS DE CALIDAD DE AGUA DEL ICMM	
Alta calidad (Agua dulce¹)	Categoría 1 Agua de alta calidad que puede exigir un tratamiento mínimo y económico para alcanzar los estándares adecuados de agua potable (por ejemplo, una calidad cercana a la del agua potable).
	Categoría 2 Agua de calidad media que exigiría un nivel moderado de tratamiento para cumplir con los estándares adecuados de agua potable (por ejemplo, para uso agrícola).
Calidad baja	Categoría 3 Agua de calidad baja que exigiría un tratamiento importante para elevar la calidad a los estándares adecuados de agua potable (por ejemplo, aguas industriales y residuales).

- El concepto de "agua de alta calidad", tal y como lo define el ICMM, equivale al de "agua dulce", tal y como lo definen las normas SASB de la Fundación IFRS.

CALIDAD DEL AGUA: FCX A NIVEL MUNDIAL

(miles de metros cúbicos) Año terminado el 31 de diciembre de 2025	CALIDAD ALTA ¹	CALIDAD BAJA ¹	TOTAL
Retiros de agua			
Aguas subterráneas	89 699	18 672	108 372
Aguas superficiales	62 297	0	62 297
Agua de mar	0	49 658	49 658
Aguas pluviales	47 407	3823	51 230
Suministros de terceros	35 208	215	35 423
Total de retiro de agua nueva²	234 611	72 369	306 980
Agua vertida fuera del centro³			
A superficies	12 114	62	12 176
A mares, océanos o estuarios ⁴	10 440	88 259	98 699
A terceros	379	34	413
Total de agua vertida fuera del centro	22 933	88 355	111 288
Consumo de agua⁵			
Total de consumo de agua			194 882
Agua almacenada			
Cambio en el volumen de almacenamiento de agua			810
Total de agua reciclada/reutilizada			1 505 509
Total de agua usada (Retiro + reciclada/reutilizada)			1 812 490
Tasa agua reciclada/reutilizada ⁶ (%)			83 %
Tasa de uso eficiente del agua ⁷ (%)			89 %

1. Según las pautas del ICMM, diferenciamos la calidad del agua retirada y vertida como alta y baja.

2. Los retiros de agua nueva incluyen el agua nueva que se recibe o se retira por centro y se usa por primera vez. Esto incluye el agua dulce de alta calidad y el agua de menor calidad, y se clasifican por tipo: agua subterránea, agua superficial, agua pluvial, agua de mar o agua de terceros. Los retiros de agua excluyen el agua desviada de las áreas operativas sin uso.

3. Aproximadamente el 41 % del volumen de agua vertido correspondía a nuestra fundición Atlantic Copper, donde se usa agua del estuario para la refrigeración y, posteriormente, se devuelve a su origen; el 45 % correspondía al sistema de gestión controlada de relaves fluviales de PTFI; el 11 % correspondía a nuestras minas Climax y Henderson en Colorado; y el 3 % restante correspondía a las instalaciones de procesamiento posterior de PTFI.

4. De acuerdo con las pautas del ICMM, las aguas vertidas al mar, al océano o a los estuarios que presentan una baja calidad se clasifican como tales debido, principalmente, a: (a) el agua de origen estuarino usada en Atlantic Copper, que ya es de baja calidad debido a su salinidad, y (b) las aguas vertidas asociadas al funcionamiento del sistema de relaves fluviales controlado de PTFI Grasberg, que presenta un pH alcalino.

5. Consumo de agua = Agua total retirada – Agua vertida – Cambio en el volumen de almacenamiento de agua. El consumo es el agua que se pierde en las actividades operativas y no puede recuperarse debido, principalmente, a pérdidas por evaporación y arrastre (agua que arrastra productos o residuos).

6. Tasa de agua reciclada/reutilizada = (Total de agua reutilizada + reciclada) / Total de agua usada.

7. Tasa de eficiencia en el uso del agua = (Total de agua reciclada + reutilizada) / (Total de agua usada – Agua vertida).

Nota: Las aguas superficiales declaradas difieren de la definición del ICMM, según la cual las aguas superficiales incluyen tanto las aguas superficiales como las aguas pluviales. FCX presenta por separado los datos sobre aguas superficiales y pluviales debido a los requisitos en materia de derechos de agua vigentes en el suroeste de Estados Unidos. FCX no comunica los volúmenes de agua según la definición del ICMM de "otras aguas gestionadas", ya que no son significativos.

RENDIMIENTO DEL AGUA: OPERACIONES EN ÁREAS CON ESTRÉS HÍDRICO¹

(miles de metros cúbicos) Años terminados el 31 de diciembre	2021	2022	2023	2024	2025
Retiro de agua nueva					
Aguas subterráneas	6066	6589	5472	6896	7841
Aguas superficiales	29 279	31 202	33 255	36 022	36 367
Agua de mar	0	0	0	0	0
Aguas pluviales	208	577	1120	677	921
Suministros de terceros	27 242	28 333	31 104	31 237	30 846
Total de retiro de agua nueva²	62 794	66 701	70 950	74 832	75 976
Total de agua reciclada/reutilizada	595 596	644 344	664 094	638 667	639 671
Total de agua usada (Retiro + reciclada/reutilizada)	658 390	711 046	735 044	713 500	715 647
Tasa agua reciclada/reutilizada³ (%)	90 %	91 %	90 %	90 %	89 %
Total de agua vertida ⁴	0	0	0	0	0
Consumo total de agua ⁵	62 540	67 321	72 886	73 990	75 008
Cambio en el volumen de almacenamiento de agua	254	(620)	(1936)	843	968
Tasa de uso eficiente del agua⁶ (%)	90 %	91 %	90 %	90 %	89 %

1. Refleja el consumo de agua en Cerro Verde y El Abra, las dos operaciones mineras que, según nuestra evaluación, presentan un índice de estrés hídrico de referencia alto o extremadamente alto. Para obtener información sobre nuestra evaluación de riesgos en el suministro de agua, consulte la sección [Gestión responsable del agua](#).
2. Los retiros de agua nueva incluyen el agua nueva que se recibe o se retira por centro y se usa por primera vez. Esto incluye el agua dulce de alta calidad y el agua de menor calidad, y se clasifican por tipo: agua subterránea, agua superficial, agua pluvial, agua de mar o agua de terceros. Los retiros de agua excluyen el agua desviada de las áreas operativas sin uso.
3. Tasa de agua reciclada/reutilizada = Total de agua reutilizada + reciclada / Total de agua usada.
4. El agua vertida es aquella que se extrae de una actividad y se devuelve al medioambiente o a un tercero tras cumplir con las normas de tratamiento y vertido exigidas.
5. El consumo es el agua que se pierde en las actividades operativas y no puede recuperarse debido, principalmente, a pérdidas por evaporación y arrastre (agua que arrastra productos o residuos).
6. Tasa de eficiencia en el uso del agua = (Total de agua reciclada + reutilizada) / (Total de agua utilizada - Agua vertida).

Nota: Las aguas superficiales declaradas difieren de la definición del ICMM, según la cual las aguas superficiales incluyen tanto las aguas superficiales como las aguas pluviales. FCX presenta por separado los datos sobre aguas superficiales y pluviales debido a los requisitos en materia de derechos de agua vigentes en el suroeste de Estados Unidos. FCX no comunica los volúmenes de agua según la definición del ICMM de "otras aguas gestionadas", ya que no son significativos.

CALIDAD DEL AGUA: OPERACIONES EN ÁREAS CON ESTRÉS HÍDRICO¹

(miles de metros cúbicos) Año terminado el 31 de diciembre de 2025	CALIDAD ALTA ²	CALIDAD BAJA ²	TOTAL
Retiros de agua			
Aguas subterráneas	0	7841	7841
Aguas superficiales	36 367	0	36 367
Agua de mar	0	0	0
Aguas pluviales	921	0	921
Suministros de terceros	30 846	0	30 846
Total de retiro de agua nueva³	68 134	7841	75 976
Agua vertida fuera del centro			
A superficies	0	0	0
A mares, océanos o estuarios	0	0	0
A terceros	0	0	0
Total de agua vertida fuera del centro	0	0	0
Consumo de agua⁴			
Total de consumo de agua			75 008
Agua almacenada			
Cambio en el volumen de almacenamiento de agua			968
Total de agua reciclada/reutilizada			639 671
Total de agua usada (Retiro + reciclada/reutilizada)			715 647
Tasa agua reciclada/reutilizada ⁵ (%)			89 %
Tasa de uso eficiente del agua ⁶ (%)			89 %

1. Refleja el consumo de agua en Cerro Verde y El Abra, las dos operaciones mineras que, según nuestra evaluación, presentan un índice de estrés hídrico de referencia alto o extremadamente alto. Para obtener información sobre nuestra evaluación de riesgos en el suministro de agua, consulte la sección [Gestión responsable del agua](#).

2. Según las pautas del ICMM, diferenciamos la calidad del agua retirada y vertida como alta y baja.

3. Los retiros de agua nueva incluyen el agua nueva que se recibe o se retira por centro y se usa por primera vez. Esto incluye el agua dulce de alta calidad y el agua de menor calidad, y se clasifican por tipo: agua subterránea, agua superficial, agua pluvial, agua de mar o agua de terceros. Los retiros de agua excluyen el agua desviada de las áreas operativas sin uso.

4. Consumo de agua = Agua total retirada – Agua vertida – Cambio en el volumen de almacenamiento de agua. El consumo es el agua que se pierde en las actividades operativas y no puede recuperarse debido, principalmente, a pérdidas por evaporación y arrastre (agua que arrastra productos o residuos).

5. Tasa de agua reciclada/reutilizada = (Total de agua reutilizada + reciclada) / Total de agua usada.

6. Tasa de eficiencia en el uso del agua = (Total de agua reciclada + reutilizada) / (Total de agua utilizada – Agua vertida).

Nota: Las aguas superficiales declaradas difieren de la definición del ICMM, según la cual las aguas superficiales incluyen tanto las aguas superficiales como las aguas pluviales. FCX presenta por separado los datos sobre aguas superficiales y pluviales debido a los requisitos en materia de derechos de agua vigentes en el suroeste de Estados Unidos. FCX no comunica los volúmenes de agua según la definición del ICMM de "otras aguas gestionadas", ya que no son significativos.

RENDIMIENTO DEL AGUA POR REGIÓN

(miles de metros cúbicos) Años terminados el 31 de diciembre		2021	2022	2023	2024	2025
PRODUCCIÓN MINERA DE COBRE	EE. UU.	Retiro de agua nueva				
		Aguas subterráneas	71 089	60 754	72 356	72 107
		Aguas superficiales	18 857	27 240	17 858	22 800
		Agua de mar	0	0	0	0
		Aguas pluviales	18 575	20 980	14 371	15 113
		Suministros de terceros	2054	2378	2496	1685
		Total de retiro de agua nueva¹	110 575	111 352	107 080	111 704
		Total de agua reciclada/reutilizada	574 321	711 682	734 348	700 756
		Total de agua usada (Retiro + reciclada/reutilizada)	684 896	823 035	841 428	846 074
		Tasa agua reciclada/reutilizada² (%)	84 %	86 %	87 %	87 %
		Total de agua vertida ³	191	0	0	0
		Consumo total de agua ⁴	104 279	112 740	109 211	111 133
		Cambio en el volumen de almacenamiento de agua	6105	(1387)	(2130)	571
		Tasa de uso eficiente del agua⁵ (%)	84 %	86 %	87 %	87 %
	América del Sur		2021	2022	2023	2024
		Retiro de agua nueva				
		Aguas subterráneas	6066	6589	5472	6896
		Aguas superficiales	29 279	31 202	33 255	36 022
		Agua de mar	0	0	0	0
		Aguas pluviales	208	577	1120	677
		Suministros de terceros	27 242	28 333	31 104	31 237
		Total de retiro de agua nueva¹	62 794	66 701	70 950	74 832
		Total de agua reciclada/reutilizada	595 596	644 344	664 094	638 667
		Total de agua usada (Retiro + reciclada/reutilizada)	658 390	711 046	735 044	713 500
		Tasa agua reciclada/reutilizada² (%)	90 %	91 %	90 %	89 %
		Total de agua vertida ³	0	0	0	0
		Consumo total de agua ⁴	62 540	67 321	72 886	73 990
		Cambio en el volumen de almacenamiento de agua	254	(620)	(1936)	843
		Tasa de uso eficiente del agua⁵ (%)	90 %	91 %	90 %	89 %

1. Los retiros de agua nueva incluyen el agua nueva que se recibe o se retira por centro y se usa por primera vez. Esto incluye el agua dulce de alta calidad y el agua de menor calidad, y se clasifican por tipo: agua subterránea, agua superficial, agua pluvial, agua de mar o agua de terceros. Los retiros de agua excluyen el agua desviada de las áreas operativas sin uso.
2. Tasa de agua reciclada/reutilizada = Total de agua reutilizada + reciclada / Total de agua usada.
3. El agua vertida es aquella que se extrae de una actividad y se devuelve al medioambiente o a un tercero tras cumplir con las normas de tratamiento y vertido exigidas.
4. El consumo es el agua que se pierde en las actividades operativas y no puede recuperarse debido, principalmente, a pérdidas por evaporación y arrastre (agua que arrastra productos o residuos).
5. Tasa de eficiencia en el uso del agua = (Total de agua reciclada + reutilizada) / (Total de agua usada – Agua vertida).

Nota: Las aguas superficiales declaradas difieren de la definición del ICMM, según la cual las aguas superficiales incluyen tanto las aguas superficiales como las aguas pluviales. FCX presenta por separado los datos sobre aguas superficiales y pluviales debido a los requisitos en materia de derechos de agua vigentes en el suroeste de Estados Unidos. FCX no comunica los volúmenes de agua según la definición del ICMM de "otras aguas gestionadas", ya que no son significativos.

RENDIMIENTO DEL AGUA POR REGIÓN

(miles de metros cúbicos) Años terminados el 31 de diciembre			2021	2022	2023	2024	2025
PRODUCCIÓN MINERA DE COBRE	Indonesia	Retiro de agua nueva					
		Aguas subterráneas	31 984	31 526	44 608	35 050	28 782
		Aguas superficiales	5960	6529	6896	6328	4689
		Agua de mar	0	0	0	0	0
		Aguas pluviales	16 831	16 134	13 789	23 771	18 716
		Suministros de terceros	0	0	0	0	0
		Total de retiro de agua nueva¹	54 775	54 188	65 293	65 148	52 187
		Total de agua reciclada/reutilizada	101 534	118 651	108 157	121 848	98 464
		Total de agua usada (Retiro + reciclada/reutilizada)	156 309	172 839	173 451	186 995	150 651
		Tasa agua reciclada/reutilizada² (%)	65 %	69 %	62 %	65 %	65 %
		Total de agua vertida ³	51 022	49 966	61 115	61 245	49 608
		Consumo total de agua ⁴	3751	4216	4186	3902	2579
		Cambio en el volumen de almacenamiento de agua	2	6	(8)	0	0
		Tasa de uso eficiente del agua⁵ (%)	96 %	97 %	96 %	97 %	97 %
	TOTAL DE PRODUCCIÓN MINERA DE COBRE		2021	2022	2023	2024	2025
		Retiro de agua nueva					
		Aguas subterráneas	109 139	98 869	122 435	114 052	104 439
		Aguas superficiales	54 096	64 971	58 010	65 150	59 211
		Agua de mar	0	0	0	0	0
		Aguas pluviales	35 613	37 691	29 279	39 561	34 216
		Suministros de terceros	29 296	30 711	33 600	32 921	33 311
		Total de retiro de agua nueva¹	228 144	232 242	243 324	251 684	231 177
		Total de agua reciclada/reutilizada	1 271 451	1 474 677	1 506 599	1 494 884	1 438 891
		Total de agua usada (Retiro + reciclada/reutilizada)	1 499 595	1 706 919	1 749 923	1 746 569	1 670 068
		Tasa agua reciclada/reutilizada² (%)	85 %	86 %	86 %	86 %	86 %
		Total de agua vertida ³	51 213	49 966	61 115	61 245	49 608
		Consumo total de agua ⁴	170 570	184 276	186 282	189 024	179 200
		Cambio en el volumen de almacenamiento de agua	6361	(2000)	(4074)	1414	2369
		Tasa de uso eficiente del agua⁵ (%)	88 %	89 %	89 %	89 %	89 %

- Los retiros de agua nueva incluyen el agua nueva que se recibe o se retira por centro y se usa por primera vez. Esto incluye el agua dulce de alta calidad y el agua de menor calidad, y se clasifican por tipo: agua subterránea, agua superficial, agua pluvial, agua de mar o agua de terceros. Los retiros de agua excluyen el agua desviada de las áreas operativas sin uso.
- Tasa de agua reciclada/reutilizada = Total de agua reutilizada + reciclada / Total de agua usada.
- El agua vertida es aquella que se extrae de una actividad y se devuelve al medioambiente o a un tercero tras cumplir con las normas de tratamiento y vertido exigidas.
- El consumo es el agua que se pierde en las actividades operativas y no puede recuperarse debido, principalmente, a pérdidas por evaporación y arrastre (agua que arrastra productos o residuos).
- Tasa de eficiencia en el uso del agua = (Total de agua reciclada + reutilizada) / (Total de agua usada – Agua vertida).

Nota: Las aguas superficiales declaradas difieren de la definición del ICMM, según la cual las aguas superficiales incluyen tanto las aguas superficiales como las aguas pluviales. FCX presenta por separado los datos sobre aguas superficiales y pluviales debido a los requisitos en materia de derechos de agua vigentes en el suroeste de Estados Unidos. FCX no comunica los volúmenes de agua según la definición del ICMM de "otras aguas gestionadas", ya que no son significativos.

RENDIMIENTO DEL AGUA POR REGIÓN

(miles de metros cúbicos) Años terminados el 31 de diciembre			2021	2022	2023	2024	2025
PRODUCCIÓN MINERA DE MOLIBDENO	EE. UU.	Retiro de agua nueva					
		Aguas subterráneas	1150	1256	1210	1233	1190
		Aguas superficiales	1213	1270	1167	1082	2211
		Agua de mar	0	0	0	0	0
		Aguas pluviales	13 174	14 576	15 601	16 827	13 542
		Suministros de terceros	0	0	0	0	0
		Total de retiro de agua nueva¹	15 537	17 101	17 978	19 141	16 943
		Total de agua reciclada/reutilizada	20 115	20 808	23 897	24 203	25 969
		Total de agua usada (Retiro + reciclada/reutilizada)	35 652	37 909	41 875	43 344	42 912
		Tasa agua reciclada/reutilizada² (%)	56 %	55 %	57 %	56 %	61 %
		Total de agua vertida³	10 954	11 835	11 801	14 188	11 789
		Consumo total de agua⁴	5210	5727	6003	6352	6898
		Cambio en el volumen de almacenamiento de agua	(627)	(460)	174	(1399)	(1745)
		Tasa de uso eficiente del agua⁵ (%)	81 %	80 %	79 %	83 %	83 %
			2021	2022	2023	2024	2025
FUNDICIÓN Y REFINERÍA	EE. UU.	Retiro de agua nueva					
		Aguas subterráneas	2040	2043	2274	2329	2252
		Aguas superficiales	1043	941	822	950	875
		Agua de mar	0	0	0	0	0
		Aguas pluviales	4077	2053	2763	1345	3016
		Suministros de terceros	258	229	272	261	203
		Total de retiro de agua nueva¹	7418	5266	6131	4885	6346
		Total de agua reciclada/reutilizada	30 785	29 189	32 582	34 396	34 308
		Total de agua usada (Retiro + reciclada/reutilizada)	38 203	34 455	38 713	39 282	40 654
		Tasa agua reciclada/reutilizada² (%)	81 %	85 %	84 %	88 %	84 %
		Total de agua vertida³	0	0	0	0	0
		Consumo total de agua⁴	7315	6635	6579	5792	6162
		Cambio en el volumen de almacenamiento de agua	103	(1369)	(448)	(907)	184
		Tasa de uso eficiente del agua⁵ (%)	81 %	85 %	84 %	88 %	84 %

1. Los retiros de agua nueva incluyen el agua nueva que se recibe o se retira por centro y se usa por primera vez. Esto incluye el agua dulce de alta calidad y el agua de menor calidad, y se clasifican por tipo: agua subterránea, agua superficial, agua pluvial, agua de mar o agua de terceros. Los retiros de agua excluyen el agua desviada de las áreas operativas sin uso.

2. Tasa de agua reciclada/reutilizada = Total de agua reutilizada + reciclada / Total de agua usada.

3. El agua vertida es aquella que se extrae de una actividad y se devuelve al medioambiente o a un tercero tras cumplir con las normas de tratamiento y vertido exigidas.

4. El consumo es el agua que se pierde en las actividades operativas y no puede recuperarse debido, principalmente, a pérdidas por evaporación y arrastre (agua que arrastra productos o residuos).

5. Tasade eficiencia en el uso del agua = (Agua reciclada + reutilizada) / (Consumo total de agua – Agua vertida).

Nota: Las aguas superficiales declaradas difieren de la definición del ICMM, según la cual las aguas superficiales incluyen tanto las aguas superficiales como las aguas pluviales. FCX presenta por separado los datos sobre aguas superficiales y pluviales debido a los requisitos en materia de derechos de agua vigentes en el suroeste de Estados Unidos. FCX no comunica los volúmenes de agua según la definición del ICMM de "otras aguas gestionadas", ya que no son significativos.

RENDIMIENTO DEL AGUA POR REGIÓN

(miles de metros cúbicos) Años terminados el 31 de diciembre			2021	2022	2023	2024	2025
FUNDICIÓN Y REFINERÍA	Indonesia ¹	Retiro de agua nueva					
		Aguas subterráneas	-	-	-	-	0
		Aguas superficiales	-	-	-	-	0
		Agua de mar	-	-	-	-	4032
		Aguas pluviales	-	-	-	-	182
		Suministros de terceros	-	-	-	-	0
		Total de retiro de agua nueva ²	-	-	-	-	4214
		Total de agua reciclada/reutilizada	-	-	-	-	3166
		Total de agua usada (Retiro + reciclada/reutilizada)	-	-	-	-	7380
		Tasa de agua reciclada/reutilizada ³ (%)	-	-	-	-	43 %
		Total de agua vertida ⁴	-	-	-	-	3440
		Consumo total de agua ⁵	-	-	-	-	774
		Cambio en el volumen de almacenamiento de agua	-	-	-	-	0
		Tasa de eficiencia en el uso del agua ⁶ (%)	-	-	-	-	80 %
			2021	2022	2023	2024	2025
FUNDICIÓN Y REFINERÍA	Europa	Retiro de agua nueva					
		Aguas subterráneas	0	0	0	0	0
		Aguas superficiales	0	0	0	0	0
		Agua de mar	43 020	34 719	44 308	42 606	45 626
		Aguas pluviales	42	47	21	87	150
		Suministros de terceros	1928	1608	1893	1776	1776
		Total de retiro de agua nueva ²	44 990	36 374	46 223	44 469	47 552
		Total de agua reciclada/reutilizada	2820	2202	2704	2712	3154
		Total de agua usada (Retiro + reciclada/reutilizada)	47 810	38 576	48 927	47 181	50 706
		Tasa de agua reciclada/reutilizada ³ (%)	6 %	6 %	6 %	6 %	6 %
		Total de agua vertida ⁴	43 478	35 151	44 730	42 982	46 062
		Consumo total de agua ⁵	1511	1223	1492	1487	1490
		Cambio en el volumen de almacenamiento de agua	0	0	0	0	0
		Tasa de eficiencia en el uso del agua ⁶ (%)	65 %	64 %	64 %	65 %	68 %

1. Refleja los datos a partir de agosto de 2025 de las instalaciones de procesamiento posterior de PTFI.

2. Los retiros de agua nueva incluyen el agua nueva que se recibe o se retira por centro y se usa por primera vez. Esto incluye el agua dulce de alta calidad y el agua de menor calidad, y se clasifican por tipo: agua subterránea, agua superficial, agua pluvial, agua de mar o agua de terceros. Los retiros de agua excluyen el agua desviada de las áreas operativas sin uso.

3. Tasa de agua reciclada/reutilizada = Total de agua reutilizada + reciclada / Total de agua usada.

4. El agua vertida es aquella que se extrae de una actividad y se devuelve al medioambiente o a un tercero tras cumplir con las normas de tratamiento y vertido exigidas.

5. El consumo es el agua que se pierde en las actividades operativas y no puede recuperarse debido, principalmente, a pérdidas por evaporación y arrastre (agua que arrastra productos o residuos).

6. Tasa de eficiencia en el uso del agua = (Agua reciclada + reutilizada) / (Consumo total de agua - Agua vertida).

Nota: Las aguas superficiales declaradas difieren de la definición del ICMM, según la cual las aguas superficiales incluyen tanto las aguas superficiales como las aguas pluviales. FCX presenta por separado los datos sobre aguas superficiales y pluviales debido a los requisitos en materia de derechos de agua vigentes en el suroeste de Estados Unidos. FCX no comunica los volúmenes de agua según la definición del ICMM de "otras aguas gestionadas", ya que no son significativos.

RENDIMIENTO DEL AGUA POR REGIÓN

(miles de metros cúbicos) Años terminados el 31 de diciembre			2021	2022	2023	2024	2025
FUNDICIÓN Y REFINERÍA	TOTAL EN FUNDICIÓN Y REFINERÍA	Retiro de agua nueva					
		Aguas subterráneas	2040	2043	2274	2329	2252
		Aguas superficiales	1043	941	822	950	875
		Agua de mar	43 020	34 719	44 308	42 606	49 658
		Aguas pluviales	4119	2100	2784	1432	3347
		Suministros de terceros	2186	1837	2165	2037	1978
		Total de retiro de agua nueva¹	52 408	41 640	52 354	49 354	58 111
		Total de agua reciclada/reutilizada	33 605	31 391	35 286	37 108	40 629
		Total de agua usada (Retiro + reciclada/reutilizada)	86 013	73 031	87 640	86 462	98 740
		Tasa agua reciclada/reutilizada² (%)	39 %	43 %	40 %	43 %	41 %
		Total de agua vertida³	43 478	35 151	44 730	42 982	49 502
		Consumo total de agua⁴	8826	7857	8071	7279	8426
		Cambio en el volumen de almacenamiento de agua	103	(1369)	(448)	(907)	184
		Tasa de uso eficiente del agua⁵ (%)	79 %	83 %	82 %	85 %	83 %
			2021	2022	2023	2024	2025
OTROS		Retiro de agua nueva					
		Aguas subterráneas	499	469	770	532	490
		Aguas superficiales	0	0	0	0	0
		Agua de mar	0	0	0	0	0
		Aguas pluviales	117	108	126	140	125
		Suministros de terceros	101	122	163	122	134
		Total de retiro de agua nueva¹	717	699	1060	795	749
		Total de agua reciclada/reutilizada	13	10	11	16	21
		Total de agua usada (Retiro + reciclada/reutilizada)	730	709	1071	811	770
		Tasa agua reciclada/reutilizada² (%)	2 %	1 %	1 %	2 %	3 %
		Total de agua vertida³	482	394	649	434	389
		Consumo total de agua⁴	107	123	222	368	358
		Cambio en el volumen de almacenamiento de agua	128	182	188	(8)	3
		Tasa de uso eficiente del agua⁵ (%)	5 %	3 %	3 %	4 %	5 %

1. Los retiros de agua nueva incluyen el agua nueva que se recibe o se retira por centro y se usa por primera vez. Esto incluye el agua dulce de alta calidad y el agua de menor calidad, y se clasifican por tipo: agua subterránea, agua superficial, agua pluvial, agua de mar o agua de terceros. Los retiros de agua excluyen el agua desviada de las áreas operativas sin uso.

2. Tasa de agua reciclada/reutilizada = Total de agua reutilizada + reciclada / Total de agua usada.

3. El agua vertida es aquella que se extrae de una actividad y se devuelve al medioambiente o a un tercero tras cumplir con las normas de tratamiento y vertido exigidas.

4. El consumo es el agua que se pierde en las actividades operativas y no puede recuperarse debido, principalmente, a pérdidas por evaporación y arrastre (agua que arrastra productos o residuos).

5. Tasa de eficiencia en el uso del agua = (Total de agua reciclada + reutilizada) / (Total de agua usada – Agua vertida).

Nota: Las aguas superficiales declaradas difieren de la definición del ICMM, según la cual las aguas superficiales incluyen tanto las aguas superficiales como las aguas pluviales. FCX presenta por separado los datos sobre aguas superficiales y pluviales debido a los requisitos en materia de derechos de agua vigentes en el suroeste de Estados Unidos. FCX no comunica los volúmenes de agua según la definición del ICMM de "otras aguas gestionadas", ya que no son significativos.

RENDIMIENTO DEL AGUA POR REGIÓN

(miles de metros cúbicos) Años terminados el 31 de diciembre		2021	2022	2023	2024	2025
FCX A NIVEL MUNDIAL	Retiro de agua nueva					
	Aguas subterráneas	112 828	102 636	126 689	118 146	108 372
	Aguas superficiales	56 352	67 182	59 999	67 182	62 297
	Agua de mar	43 020	34 719	44 308	42 606	49 658
	Aguas pluviales	53 023	54 475	47 791	57 959	51 230
	Suministros de terceros	31 582	32 669	35 928	35 081	35 423
	Total de retiro de agua nueva¹	296 805	291 682	314 715	320 974	306 980
	Total de agua reciclada/reutilizada	1 325 184	1 526 886	1 565 794	1 556 211	1 505 509
	Total de agua usada (Retiro + reciclada/reutilizada)	1 621 989	1 818 568	1 880 509	1 877 186	1 812 490
	Tasa agua reciclada/reutilizada² (%)	82 %	84 %	83 %	83 %	83 %
	Total de agua vertida ³	106 127	97 347	118 295	118 850	111 288
	Consumo total de agua ⁴	184 714	197 983	200 579	203 023	194 882
	Cambio en el volumen de almacenamiento de agua	5965	(3647)	(4160)	(899)	810
	Tasa de uso eficiente del agua⁵ (%)	87 %	89 %	89 %	89 %	89 %

1. Los retiros de agua nueva incluyen el agua nueva que se recibe o se retira por centro y se usa por primera vez. Esto incluye tanto el agua dulce de alta calidad como el agua de menor calidad, y se clasifica por tipos: aguas subterráneas, aguas superficiales, aguas pluviales, agua de mar o agua de terceros. Los retiros de agua excluyen el agua desviada de las áreas operativas sin uso.

2. Tasa de agua reciclada/reutilizada = Total de agua reutilizada + reciclada / Total de agua usada.

3. El agua vertida es aquella que se extrae de una actividad y se devuelve al medioambiente o a un tercero tras cumplir con las normas de tratamiento y vertido exigidas.

4. El consumo es el agua que se pierde en las actividades operativas y no puede recuperarse debido, principalmente, a pérdidas por evaporación y arrastre (agua que arrastra productos o residuos).

5. Tasa de eficiencia en el uso del agua = (Total de agua reciclada + reutilizada) / (Total de agua usada – Agua vertida).

Nota: Las aguas superficiales declaradas difieren de la definición del ICMM, según la cual las aguas superficiales incluyen tanto las aguas superficiales como las aguas pluviales. FCX presenta por separado los datos sobre aguas superficiales y pluviales debido a los requisitos en materia de derechos de agua vigentes en el suroeste de Estados Unidos.

FCX no comunica los volúmenes de agua según la definición del ICMM de "otras aguas gestionadas", ya que no son significativos.

RESIDUO DE LA MINERÍA Y EL TRATAMIENTO DE MINERALES

(millones de toneladas métricas) <i>Años terminados el 31 de diciembre</i>	2021	2022	2023	2024	2025
Relaves generados	295	331	341	346	326
Sobrecarga y roca estéril	365	414	408	453	433
Escorias	0,6	0,7	0,7	0,7	0,6

Nota: El volumen de residuos generados por la mina y el procesamiento de minerales varía en función de los planes operativos específicos de la mina.

RESIDUOS NO MINERALES Y MATERIALES RECICLABLES

(miles de toneladas métricas) <i>Años terminados el 31 de diciembre</i>	2021	2022	2023	2024	2025
Residuos no peligrosos					
Reciclados	118,3	126,5	127,5	146,2	141,1
Desechados en vertederos	59,8	62,7	75,8	90,5	68,3
Desechados en otros lugares	23,1	25,1	34,9	30,9	26,7
Desechados <i>in situ</i>	30,9	27,4	29,5	17,8	25,3
Total de residuos no peligrosos y materiales reciclables	232,1	241,8	267,7	285,3	261,4
Residuos peligrosos					
Reciclados ¹	7,1	7,4	6,2	7,2	55,1
Desechados en vertederos	4,5	6,7	5,2	5,0	10,7
Almacenados <i>in situ</i>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tratados	17,9	18,5	18,1	16,7	16,7
Total de residuos peligrosos y materiales reciclables	29,4	32,6	29,5	28,9	82,5
Total de residuos no minerales generados	261,5	274,3	297,2	314,1	343,9
Porcentaje de residuos reciclados	48 %	49 %	45 %	49 %	57 %

1. Refleja los datos a partir de agosto de 2025 procedentes de las instalaciones de procesamiento posterior de PTFI, que reciclaron la escoria generada en Gresik durante ese año.

Nota: Nos basamos en la normativa nacional para determinar si un material que se elimina o se recicla es un residuo peligroso o no peligroso en el lugar donde se genera.

INSTALACIONES DE ALMACENAMIENTO POSTERIOR¹

(recuento) Años terminados el 31 de diciembre	2021	2022	2023	2024	2025
Activas	16	15	15	15	15
Inactivas o cerradas	52	48	35	29	9
Cerradas de manera segura ²	5	9	22	25	45
Total de instalaciones de almacenamiento de relaves	73	72	72	69	69

1. Refleja las instalaciones de almacenamiento de relaves en centros operativos y no operativos. Como mínimo, las instalaciones se revisan una vez al año y se actualizan en función de la construcción de nuevas instalaciones, los cambios en las condiciones de funcionamiento, el cierre, las transacciones comerciales y las revisiones legales. FCX ofrece más información sobre sus instalaciones de relaves, su ubicación, estado, tipo de construcción y clasificación de consecuencias, así como descripciones de los tipos de terraplenes (anterior, central y posterior) en nuestra página web: fcx.com/sustainability/tailings-americas.
2. Según la Norma sobre Relaves, el concepto "cerradas de manera segura" se define como una instalación de relaves cerrada que no plantea riesgos significativos continuados para las personas ni para el medioambiente, y cuya situación ha sido confirmada por una junta independiente de revisión de relaves o por un revisor técnico independiente de alto nivel y aprobada por el ejecutivo responsable.

Nota: Información tal y como figura en los formularios 10-K de FCX. Las instalaciones de almacenamiento de relaves de FCX se encuentran en EE. UU. y Perú. El sistema de gestión controlada de relaves de PTFI no se considera una instalación de almacenamiento de relaves y, por lo tanto, no figura en esta tabla.

CUMPLIMIENTO AMBIENTAL

Años terminados el 31 de diciembre	2021	2022	2023	2024	2025
Cantidad de eventos medioambientales significativos ¹	0	1	2	0	2
Vertidos o fugas de sustancias químicas peligrosas o tóxicas que deben informarse ²	20	16	34	29	50
Notificaciones de infracción (NOV) ³	9	12	16	14	16
Sanciones medioambientales pagadas ⁴	USD 18 951	USD 24 301	USD 10 831	USD 35 800	USD 29 538

1. En nuestra evaluación de riesgos, se usa una matriz de probabilidad e impactos con una escala del 1 al 4 en cada eje, y el 4 es el nivel más alto de probabilidad o de consecuencia. Los eventos ambientales significativos se definen como aquellos con una calificación igual o superior a 3 en la escala de consecuencias. La información sobre los eventos medioambientales que FCX determinó que eran significativos puede encontrarse en la [sección Cumplimiento medioambiental](#).
2. Las cifras indicadas son las comunicadas a un organismo nacional. Los vertidos asociados a sabotajes de oleoductos en las operaciones de PTFI en Grasberg no se incluyen en esta tabla. Para obtener información sobre los vertidos informables durante 2025, consulte la [sección Cumplimiento medioambiental](#).
3. Las NOV pueden estar relacionadas con incumplimientos de los límites establecidos en los permisos, vertidos, fugas u otras cuestiones de cumplimiento. Si se rescinden las NOV en el marco de un proceso de apelación, se actualizan los datos del año anterior.
4. Las multas pagadas durante 2025 se debieron a una NOV en Stowmarket por la frecuencia de muestreo del aire y a dos NOV en El Abra por cuestiones relacionadas con las inspecciones.

TERRENOS

(hectáreas)		Nuevos terrenos afectados durante 2025	Terrenos rehabilitados durante 2025	Total de terrenos afectados por rehabilitar al 31 de diciembre de 2025
PRODUCCIÓN MINERA DE COBRE	EE. UU.			
	Bagdad	288	0	4381
	Chino/Cobre	23	0	4053
	Morenci	53	0	7717
	Safford/Lone Star	80	0	3547
	Sierrita	29	0	4730
	Tyrone	0	0	2119
	América del Sur			
	Cerro Verde	472	0	5486
	El Abra	13	0	6696
	Indonesia			
	Grasberg	13	33	24 671
Total de producción minera de cobre		971	33	63 401
PRODUCCIÓN MINERA DE MOLIBDENO	EE. UU.			
	Climax	23	0	1850
	Henderson	5	0	1106
	Total de producción minera de molibdeno		27	0
FUNDICIÓN Y REFINERÍA	EE. UU.			
	Refinería y planta de alambrón de El Paso	0	0	89
	Refinería y planta de alambrón de Miami	9	0	1587
	Indonesia			
	Procesamiento posterior¹	0	0	121
	Europa			
	Fundición y refinería Atlantic Copper	3	0	64
	Total en fundición y refinería		12	0
OTROS	Otros			
	Planta de productos especiales de molibdeno de Fort Madison	0	0	41
	Róterdam	0	0	7
	Stowmarket	0	0	4
	Total de la categoría "Otros"		0	0
Total: FCX a nivel mundial		1010	33	68 269

1. Refleja los datos a partir de agosto de 2025 de las instalaciones de procesamiento posterior de PTFI.

QUEREMOS RECIBIR SUS COMENTARIOS

Nos encantaría conocer sus opiniones. Comuníquese con nosotros mediante ir@fmi.com para hacer preguntas o brindar información sobre nuestra empresa.



4340 E. Cotton Center Blvd.

Suite 110

Phoenix, Arizona 85040

602.366.8100 | fcx.com

 [Freeport-McMoRan](#)

 [FreeportFCX](#)

 [freeportfcx](#)

 [freeportfcx](#)

 [FM_FCX](#)